

Sondage de 2009 sur la rémunération au sein de la profession de CA

Table des matières

Préface	3
Méthodologie	3
Pour connaître la méthodologie utilisée, veuillez consulter le sommaire des résultats.....	3
Section 1 : Profil des répondants	5
RMR/AR.....	6
Année d’obtention du titre de CA.....	7
Nombres d’années en poste	7
Années en tant que propriétaire/associé du cabinet / de l’entreprise	8
Nombre d’années d’expérience	8
Années d’expérience depuis l’obtention du titre de CA.....	8
Domaine d’activité et secteur	9
Taille de l’entreprise	12
Temps travaillé en 2008.....	13
Heures facturables par semaine	13
Taux de facturation horaire.....	13
Titre du poste	14
Titre du supérieur immédiat.....	15
Nombre de subordonnés directs.....	16
Nombre de subordonnés indirects.....	16
Principales activités des membres	17
Principales responsabilités des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels	19
Principales responsabilités des membres n’exerçant pas dans un cabinet de services professionnels	20
Rémunération régie par une convention collective.....	21
Titres professionnels et diplômes d’études supérieures.....	22
Importance du titre de CA et d’autres titres comptables	23
Âge.....	23
Section 2 : Rémunération	24
Rémunération globale	24
Rémunération des propriétaires	24
Rémunération des non-propriétaires	25
Rémunération par RMR / AR	26
Rémunération selon l’année d’obtention du titre de CA et la RMR / AR	29
Rémunération selon le nombre d’années de service au sein de l’organisation.....	31
Rémunération selon le nombre d’années à titre de propriétaire	32
Rémunération selon le nombre d’années d’expérience	33
Rémunération selon le domaine d’exercice	37
Rémunération selon le domaine d’exercice et la RMR / AR.....	43
Rémunération selon le domaine d’exercice, la RMR / AR et l’année d’obtention du titre de CA.....	45

Rémunération selon la taille de l'organisation	52
Rémunération selon le titre de poste.....	53
Rémunération selon le titre de poste et la RMR / AR	55
Rémunération selon le titre du poste du supérieur immédiat.....	60
Rémunération selon le nombre de subordonnés directs.....	61
Rémunération selon le nombre de subordonnés indirects	61
Rémunération selon les principales activités des membres	62
Rémunération selon la principale responsabilité des membres	66
Rémunération régie par une convention collective.....	68
Rémunération selon le titre / diplôme d'études supérieures détenu	68
Rémunération selon l'expérience au sein d'un conseil.....	69
Rémunération additionnelle d'une autre source que l'emploi principal.....	69
Rémunération selon l'âge	70
Section 3 : Vacances, avantages sociaux et conciliation travail-vie personnelle	71
Vacances	71
Avantages sociaux	71
Programmes axés sur la conciliation travail-vie personnelle.....	73

Préface

Au cours de l'été 2009, les ordres provinciaux et l'ICCA ont mené un sondage détaillé sur la rémunération de tous les CA. Ce sondage a été effectué aux fins de l'élaboration d'un guide visant à aider les membres et les employeurs dans le cadre des négociations salariales. Les résultats serviront aussi à faire la promotion de la profession auprès des étudiants les plus prometteurs de tout le Canada.

Les résultats du sondage sont présentés dans neuf rapports, soit un sommaire des résultats, qui traite de l'ensemble des constatations, et huit rapports régionaux. Le sommaire des résultats et les sept autres rapports régionaux peuvent être consultés sur le site web CA Source (www.casource.com) et sur les sites Web de la plupart des ordres provinciaux. Ces rapports sont les suivants :

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Sommaire des résultats

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – C.-B. et Territoires

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Alberta

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Saskatchewan

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Manitoba

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Ontario

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Québec

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Région de l'Atlantique

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Bermudes, É.-U. et autres pays

Méthodologie

Pour connaître la méthodologie utilisée, veuillez consulter le sommaire des résultats.

Remarque sur la présentation des résultats

Afin de préserver la confidentialité des répondants et d'éviter la publication de résultats trompeurs, nous n'avons présenté la médiane et la moyenne des données sur la rémunération que lorsqu'une sous-catégorie comptait au moins cinq répondants, et l'information sur les quartiles inférieur et supérieur que lorsqu'une sous-catégorie comptait au moins 20 répondants. Les quatre mesures statistiques utilisées dans le présent rapport sont les suivantes :

Moyenne : somme de tous les éléments, divisée par le nombre total d'éléments.

Médiane (ou 50^e centile) : valeur au-dessus et au-dessous de laquelle se trouvent la moitié des réponses. Si le nombre de réponses est pair, il s'agit alors de la moyenne des deux réponses du milieu. Contrairement à la moyenne, la médiane ne tient pas compte des valeurs des extrémités (quelques valeurs très élevées ou très faibles).

25^e centile : valeur au-dessus de laquelle se trouvent 75 % des réponses.

75^e centile : valeur au-dessous de laquelle se trouvent 75 % des réponses.

Les RMR (régions métropolitaines de recensement) et les AR (agglomérations de recensement) sont composées de municipalités adjacentes situées autour d'un noyau urbanisé. Dans une RMR, le noyau urbanisé doit compter au moins 100 000 habitants, tandis que dans une AR, il doit compter plus de 10 000 habitants, mais moins de 100 000.

Il est à noter que les constatations contenues dans le présent rapport sont représentatives de l'échantillon et qu'il est possible qu'elles ne représentent pas l'ensemble des membres. Par exemple, en raison de la surreprésentation des membres plus jeunes dans l'échantillon, il est probable que les rémunérations présentées dans le rapport soient sous-estimées.

À noter également que les chiffres ayant été arrondis, leur somme peut ne pas correspondre à 100.

Réactions au présent rapport

Les questions ou commentaires peuvent être adressés à casource@cica.ca.

Structure du rapport

Le présent rapport comporte trois sections. La section 1, «Profil des répondants», présente les renseignements démographiques. La section 2, «Rémunération», présente les données sur la rémunération, d'abord de façon globale, puis selon les critères démographiques. La section 3, «Vacances, avantages sociaux et conciliation travail-vie personnelle», présente des statistiques sur les vacances accordées, les avantages sociaux offerts ainsi que les programmes de conciliation de la vie personnelle et de la vie professionnelle et leur utilisation.

Section 1 : Profil des répondants

Employés ou propriétaires

Parmi les répondants, 87 % travaillent dans une entreprise ou une organisation, 11 % sont propriétaires, que ce soit à titre d'associé d'un cabinet de CA (5 %), de praticien exerçant seul (3 %) ou de propriétaire/associé d'une entreprise (3 %), et 2 % sont des contractuels ou des conseillers.

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Employé d'une entreprise/organisation	3 335	81 %	3 355	84 %	3 031	87 %
Associé d'un cabinet de CA	329	8 %	257	6 %	174	5 %
Praticien exerçant seul	204	5 %	128	3 %	98	3 %
Propriétaire/associé d'une entreprise	138	3 %	125	3 %	105	3 %
Contractuel/consultant	114	3 %	99	2 %	72	2 %
Autre	9	0 %	20	1 %	18	1 %
Total	4 129	100 %	3 984	100 %	3 498	100 %

RMR/AR

	Nombre	%
Montréal	2 282	55 %
Ottawa/Hull*	718	17 %
Québec	535	13 %
Sherbrooke	66	2 %
Trois-Rivières	58	1 %
Saguenay	48	1 %
Saint-Hyacinthe	38	1 %
Granby	30	1 %
Drummondville	30	1 %
Saint-Jean-sur-Richelieu	21	1 %
Rouyn-Noranda	21	1 %
Rimouski	18	0 %
Joliette	18	0 %
Victoriaville	16	0 %
Val-d'Or	15	0 %
Alma	14	0 %
Saint-Georges	12	0 %
Salaberry-de-Valleyfield	8	0 %
Rivière-du-Loup	8	0 %
Amos	7	0 %
Sorel/Tracy	6	0 %
Sept-Îles	6	0 %
Baie-Comeau	6	0 %
Thetford Mines	4	0 %
Dolbeau/Mistassini	4	0 %
Matane	3	0 %
La Tuque	2	0 %
Shawinigan	2	0 %
Cowansville	2	0 %
Lachute	1	0 %
Autre (au Québec)	185	4 %
Total	4 184	100 %

* chevauche l'Ontario et le Québec

Année d'obtention du titre de CA

	Nombre	%
2009*	73	2 %
2008	182	5 %
2007	139	4 %
2006	135	4 %
2005	147	4 %
2004	119	3 %
1999-2003	548	15 %
1994-1998	465	13 %
1989-1993	636	18 %
1984-1988	508	14 %
1979-1983	399	11 %
1974-1978	137	4 %
<1974	83	2 %
Total	3 571	100 %

* Ne détenaient pas le titre de CA pendant la période sur laquelle portait le sondage (2008)

Nombres d'années en poste

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins d'un an	232	6 %	221	6 %	230	7 %
1 an	233	6 %	266	7 %	226	6 %
2 ans	415	10 %	359	9 %	334	10 %
3 ans	387	9 %	363	9 %	303	9 %
4 ans	388	9 %	334	8 %	267	8 %
5 ans	348	8 %	310	8 %	264	8 %
6 à 9 ans	733	18 %	738	19 %	616	18 %
10 à 14 ans	515	12 %	523	13 %	506	14 %
15 à 19 ans	431	10 %	417	10 %	345	10 %
20 à 24 ans	236	6 %	233	6 %	228	7 %
25 ans et plus	211	5 %	220	6 %	179	5 %
Total	4 129	100 %	3 984	100 %	3 498	100 %

Années en tant que propriétaire/associé du cabinet / de l'entreprise

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins d'un an	36	5 %	8	2 %	7	2 %
1 an	25	4 %	23	5 %	13	4 %
2 ans	32	5 %	20	4 %	22	6 %
3 ans	35	5 %	26	5 %	16	4 %
4 ans	34	5 %	19	4 %	12	3 %
5 ans	40	6 %	30	6 %	26	7 %
6 à 9 ans	90	13 %	67	13 %	42	11 %
10 à 14 ans	135	20 %	90	18 %	71	19 %
15 à 19 ans	98	15 %	83	16 %	63	17 %
20 à 24 ans	83	12 %	66	13 %	44	12 %
25 ans et plus	62	9 %	76	15 %	53	14 %
Total	670	100 %	508	100 %	369	100 %

Nombre d'années d'expérience

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de trois ans	29	1 %	30	1 %	29	1 %
3 à 4 ans	217	5 %	199	5 %	222	6 %
5 à 9 ans	697	17 %	677	17 %	650	19 %
10 à 14 ans	636	15 %	584	15 %	513	15 %
15 à 19 ans	863	21 %	730	18 %	487	14 %
20 à 24 ans	740	18 %	663	17 %	647	18 %
25 ans et plus	945	23 %	1 101	28 %	950	27 %
Total	4 127	100 %	3 984	100 %	3 498	100 %

Années d'expérience depuis l'obtention du titre de CA

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de trois ans	334	8 %	328	8 %	362	10 %
3 à 4 ans	311	8 %	285	7 %	285	8 %
5 à 9 ans	667	16 %	616	15 %	550	16 %
10 à 14 ans	766	19 %	649	16 %	477	14 %
15 à 19 ans	804	19 %	756	19 %	613	18 %
20 à 24 ans	644	16 %	625	16 %	534	15 %
25 ans et plus	603	15 %	725	18 %	677	19 %
Total	4 129	100 %	3 984	100 %	3 498	100 %

Domaine d'activité et secteur

La majorité des répondants travaillaient en entreprise (44 %) ou dans un cabinet de services professionnels (37 %). Les autres travaillaient dans une société d'État ou dans la fonction publique (14 %), dans un établissement d'enseignement (3 %) ou dans un OSBL (2 %).

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Entreprise	1 803	44 %	1 735	44 %	1 524	44 %
Cabinet de services professionnels	1 540	37 %	1 462	37 %	1 290	37 %
Société d'État ou fonction publique	590	14 %	595	15 %	489	14 %
Établissement d'enseignement	124	3 %	113	3 %	106	3 %
OSBL	58	1 %	59	1 %	68	2 %
Autre	14	0 %	20	1 %	21	1 %
Total	4 129	100 %	3 984	100 %	3 498	100 %

Membres exerçant dans un cabinet de services professionnels

La plupart des répondants exerçant dans un cabinet de services professionnels travaillaient dans un cabinet de CA fournissant principalement des services de vérification, de comptabilité et/ou de fiscalité (92 %). Les autres travaillaient dans un cabinet fournissant d'autres types de services (8 %). Par ailleurs, 94 % des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels fournissaient principalement des services à des clients externes.

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Principalement services de comptabilité, de vérification ou de fiscalité	1 414	92 %	1 327	91 %	1 189	92 %
Principalement autres types de services	126	8 %	131	9 %	100	8 %
Total	1 540	100 %	1 458	100 %	1 289	100 %

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Principalement services à des clients externes	1 450	94 %	1 373	94 %	1 213	94 %
Principalement services à des clients internes	86	6 %	81	6 %	76	6 %
Total	1 536	100 %	1 454	100 %	1 289	100 %

Membres en entreprise

Les membres en entreprise sont plus susceptibles d'être employés dans les secteurs de la fabrication (23 %) ou des services financiers (16 %), suivis du secteur du commerce de détail ou de gros (15 %).

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Fabrication	478	27 %	384	22 %	344	23 %
Services financiers	294	17 %	303	17 %	245	16 %
Commerce de détail ou de gros	200	11 %	201	12 %	223	15 %
Transport, distribution	104	6 %	92	5 %	76	5 %
Télécommunications	108	6 %	89	5 %	62	4 %
Industrie pharmaceutique et chimique	61	3 %	95	5 %	69	5 %
Médias, communications, édition	76	4 %	75	4 %	67	4 %
Construction	64	4 %	59	3 %	52	3 %
Immobilier et gestion immobilière	42	2 %	50	3 %	63	4 %
Logiciels	52	3 %	54	3 %	30	2 %
Arts, divertissement, loisirs	34	2 %	43	2 %	35	2 %
Mines	15	1 %	39	2 %	41	3 %
Agriculture, forêts, pêche	39	2 %	24	1 %	31	2 %
Société de portefeuille, conglomérat	29	2 %	30	2 %	28	2 %
Pétrole et gaz	11	1 %	14	1 %	22	1 %
Services publics	15	1 %	14	1 %	14	1 %
Hôtels et restaurants	14	1 %	11	1 %	7	0 %
Autre	138	8 %	157	9 %	115	8 %
Total	1 774	100 %	1 734	100 %	1 524	100 %

Membres dans la fonction publique

La plus grande proportion de CA dans la fonction publique en 2008 travaillait pour le gouvernement fédéral, un gouvernement provincial, une Administration locale ou un organisme associé à l'un deux (38 %). Les autres travaillaient dans des sociétés d'État (28 %), des hôpitaux, des bibliothèques ou des organismes du milieu de la santé ou des services sociaux (13 %) ou au bureau du vérificateur général (12 %).

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Gouvernement fédéral ou provincial, Administration locale ou organisme associé à l'un deux	194	33 %	228	38 %	181	38 %
Société d'État	170	29 %	178	30 %	133	28 %
Hôpital, bibliothèque, organisme du milieu de la santé ou des services sociaux	83	14 %	77	13 %	64	13 %
Bureau du vérificateur général	70	12 %	56	9 %	57	12 %
Organisme de réglementation	37	6 %	28	5 %	26	5 %
Conseil ou commission	4	1 %	5	1 %	7	1 %
Autre	28	5 %	23	4 %	10	2 %
Total	586	100 %	595	100 %	478	100 %

Membres en enseignement

La majorité des membres en enseignement travaillaient dans une université (56 %) ou un collège ou cégep (25 %).

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Université	77	63 %	66	58 %	59	56 %
Collège/cégep	25	20 %	21	19 %	27	25 %
École primaire ou secondaire	11	9 %	16	14 %	9	8 %
Autre	10	8 %	10	9 %	11	10 %
Total	123	100 %	113	100 %	106	100 %

Membres dans des OSBL

Les membres œuvrant dans des OSBL travaillaient le plus souvent dans une association sectorielle ou professionnelle (41 %) ou un organisme communautaire ou une œuvre de bienfaisance (16 %).

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Association sectorielle ou professionnelle	18	32 %	19	32 %	28	41 %
Organisme communautaire ou œuvre de bienfaisance	22	37 %	12	20 %	11	16 %
Institution religieuse	5	9 %	9	15 %	7	10 %
Autre	13	23 %	19	32 %	22	32 %
Total	58	100 %	59	100 %	68	100 %

Taille de l'entreprise

En 2008, 54 % des membres travaillaient dans des entreprises comptant au moins 1 000 employés à l'échelle mondiale, et 24 % dans des entreprises comptant moins de 100 employés.

	Dans la province ou le territoire		Au Canada		Dans le monde	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
1	93	3 %	64	2 %	62	2 %
2	37	1 %	30	1 %	28	1 %
3 à 5	83	2 %	53	2 %	48	2 %
6 à 9	113	3 %	76	3 %	71	2 %
10 à 24	219	6 %	146	5 %	143	5 %
25 à 49	262	8 %	178	6 %	156	5 %
50 à 99	306	9 %	218	7 %	200	7 %
100 à 249	441	13 %	335	11 %	288	10 %
250 à 499	289	9 %	214	7 %	176	6 %
500 à 999	456	13 %	208	7 %	157	5 %
1 000+	1 087	32 %	1 413	48 %	1 549	54 %
Total	3 386	100 %	2 935	100 %	2 878	100 %

Temps travaillé en 2008

Presque tous les répondants (89%) ont travaillé à temps plein pendant les 12 mois de l'année 2008. Les autres ont travaillé soit à temps partiel, soit à temps plein pendant moins de 12 mois.

	De 1 à 6 mois		De 7 à 11 mois		12 mois		Total	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Temps plein	115	3 %	130	4 %	3 096	89 %	3 341	96 %
Temps partiel	14	0 %	27	1 %	116	3 %	157	4 %
Total	129	4 %	157	4 %	3 212	92 %	3 498	100 %

Heures facturables par semaine

	2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%
0 à 20	177	11 %	202	17 %
21 à 30	518	31 %	353	29 %
31 à 40	669	40 %	484	40 %
Plus de 40	311	19 %	161	13 %
Total	1 675	100 %	1 200	100 %

Taux de facturation horaire

	2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 150 \$/h	492	41 %	403	38 %
150 \$ à moins de 200 \$/h	228	19 %	203	19 %
200 \$ à moins de 300 \$ /h	222	18 %	215	20 %
300 \$ à moins de 500 \$/h	202	17 %	182	17 %
500 \$/h et plus	66	5 %	56	5 %
Total	1 210	100 %	1 059	100 %

Titre du poste

Les postes les plus couramment occupés par les membres sont ceux de directeur (10 %), de contrôleur, de directeur financier ou de vérificateur/comptable (9 % chacun).

	2005		2007		2009	
Directeur	326	8 %	361	9 %	365	10 %
Contrôleur	453	11 %	364	9 %	323	9 %
Directeur financier	359	9 %	344	9 %	301	9 %
Vérificateur/comptable	299	7 %	285	7 %	298	9 %
Analyste	241	6 %	240	6 %	221	6 %
Directeur principal	165	4 %	217	5 %	186	5 %
Chef de service	219	5 %	222	6 %	182	5 %
Vice-président	158	4 %	197	5 %	179	5 %
Chef de mission	181	4 %	186	5 %	176	5 %
Associé d'un cabinet de CA	329	8 %	257	6 %	174	5 %
Consultant	104	3 %	168	4 %	150	4 %
Associé/propriétaire d'une autre entreprise	138	3 %	125	3 %	105	3 %
Praticien exerçant seul	204	5 %	128	3 %	98	3 %
Fiscaliste	123	3 %	121	3 %	87	2 %
Premier directeur	72	2 %	74	2 %	79	2 %
Vérificateur interne	72	2 %	77	2 %	70	2 %
Autre cadre dirigeant	83	2 %	94	2 %	65	2 %
Directeur administratif	79	2 %	80	2 %	62	2 %
Directeur adjoint	53	1 %	58	1 %	55	2 %
Professeur / conférencier / chargé de cours	58	1 %	41	1 %	53	2 %
Président et/ou chef de la direction	82	2 %	64	2 %	46	1 %
Vice-président principal	36	1 %	53	1 %	33	1 %
Superviseur	48	1 %	40	1 %	28	1 %
Directeur non associé	25	1 %	11	0 %	28	1 %
Trésorier	22	1 %	20	1 %	22	1 %
Chef de service adjoint	11	0 %	12	0 %	8	0 %
Vice-président adjoint	15	0 %	15	0 %	6	0 %
Stagiaire en vérification / comptabilité	7	0 %	3	0 %	6	0 %
Conseiller ou planificateur financier / conseiller en placement	0	0 %	2	0 %	0	0 %
Autre	167	4 %	125	3 %	92	3 %
Total	4 129	100 %	3 984	100 %	3 498	100 %

Titre du supérieur immédiat

Les répondants sont plus susceptibles de relever d'un associé/propriétaire (22 %), d'un président et/ou chef de la direction (15 %) ou d'un directeur (12 %).

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Associé / propriétaire	315	9 %	678	20 %	684	22 %
Président et/ou chef de la direction	727	21 %	501	14 %	463	15 %
Directeur	466	13 %	439	13 %	380	12 %
Vice-président	303	9 %	294	8 %	261	8 %
Directeur principal	214	6 %	238	7 %	206	7 %
Directeur financier	235	7 %	205	6 %	174	6 %
Chef de service	196	6 %	160	5 %	165	5 %
Contrôleur	128	4 %	130	4 %	120	4 %
Président du conseil / conseil d'administration	133	4 %	146	4 %	94	3 %
Vice-président principal	135	4 %	121	3 %	91	3 %
Autre cadre dirigeant	98	3 %	105	3 %	83	3 %
Directeur administratif	54	2 %	56	2 %	30	1 %
Premier directeur	46	1 %	41	1 %	47	2 %
Directeur adjoint	36	1 %	29	1 %	39	1 %
Directeur non associé	63	2 %	21	1 %	10	0 %
Vérificateur / comptable	28	1 %	29	1 %	30	1 %
Superviseur	31	1 %	29	1 %	21	1 %
Chef de mission	23	1 %	35	1 %	23	1 %
Fiscaliste	31	1 %	27	1 %	15	0 %
Trésorier	22	1 %	25	1 %	15	0 %
Professeur / conférencier / chargé de cours	16	0 %	13	0 %	28	1 %
Vice-président adjoint	21	1 %	9	0 %	20	1 %
Consultant	9	0 %	14	0 %	6	0 %
Analyste	9	0 %	9	0 %	5	0 %
Chef de service adjoint	7	0 %	6	0 %	4	0 %
Vérificateur interne	5	0 %	6	0 %	3	0 %
Stagiaire en comptabilité / vérification	0	0 %	0	0 %	1	0 %
Autre	78	2 %	62	2 %	80	3 %
Aucun	29	1 %	44	1 %	23	1 %
Total	3 458	100 %	3 472	100 %	3 121	100 %

Nombre de subordonnés directs

En 2008, 66 % des membres avaient au moins un subordonné direct, et 17 % en avaient 10 ou plus. Quelque 66 % des membres avaient au moins un subordonné indirect, et 31 % en avaient 10 ou plus.

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Aucun	1 297	31 %	1 268	32 %	1 200	34 %
1	264	6 %	218	5 %	213	6 %
2	333	8 %	307	8 %	245	7 %
3	290	7 %	324	8 %	277	8 %
4	284	7 %	308	8 %	279	8 %
5	320	8 %	365	9 %	292	8 %
6 à 9	523	13 %	528	13 %	420	12 %
10 à 14	346	8 %	313	8 %	284	8 %
15 à 19	131	3 %	129	3 %	99	3 %
20 à 24	103	2 %	72	2 %	54	2 %
25 ou plus	238	6 %	152	4 %	135	4 %
Total	4 129	100 %	3 984	100 %	3 498	100 %

Nombre de subordonnés indirects

	2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%
Aucun	1 086	27 %	1 196	34 %
1	217	5 %	170	5 %
2	271	7 %	189	5 %
3	239	6 %	168	5 %
4	225	6 %	184	5 %
5	217	5 %	175	5 %
6 à 9	441	11 %	359	10 %
10 à 14	361	9 %	298	9 %
15 à 19	177	4 %	164	5 %
20 à 24	152	4 %	120	3 %
25 ou plus	598	15 %	474	14 %
Total	3 984	100 %	3 497	100 %

Principales activités des membres

Les tableaux qui suivent montrent dans quelle mesure les membres participent à certaines activités. Plus de 60 % des membres fournissant des services professionnels consacrent au moins une partie de leur temps à l'examen, à la vérification et à la compilation d'états financiers.

Activités des membres fournissant des services professionnels	Un peu		Beaucoup		Total	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Fiscalité	572	47 %	330	27 %	902	74 %
Vérification d'états financiers	251	21 %	598	49 %	849	70 %
Examen d'états financiers	433	36 %	415	34 %	848	70 %
Compilation d'états financiers	532	44 %	236	19 %	768	63 %
Comptabilité générale	500	41 %	120	10 %	620	51 %
Autres services conseils aux entreprises	355	29 %	71	6 %	426	35 %
Conseil en finance d'entreprise (y compris en regroupement d'entreprises)	296	24 %	56	5 %	352	29 %
Expansion des affaires	227	19 %	41	3 %	268	22 %
Planification financière personnelle / gestion du patrimoine	234	19 %	22	2 %	256	21 %
Autres services de certification (y compris la vérification TI et ISO)	206	17 %	38	3 %	244	20 %
Contrôle et gestion des risques	183	15 %	45	4 %	228	19 %
Évaluation d'entreprise	186	15 %	36	3 %	222	18 %
Mesure de la performance	186	15 %	27	2 %	213	18 %
Insolvabilité et restructuration	75	6 %	47	4 %	122	10 %
Restructuration des technologies de l'information	64	5 %	19	2 %	83	7 %
Juricomptabilité	52	4 %	16	1 %	68	6 %

Pour ce qui est des membres ne fournissant pas de services professionnels, plus de 60 % d'entre eux consacrent au moins une partie de leur temps à l'analyse financière, à la comptabilité générale, au contrôle interne et à la gestion des risques, à la gestion générale et à l'administration, à la comptabilité de gestion /comptabilité des coûts de revient et à la mesure de la performance.

Activités des membres ne fournissant pas de services professionnels	Un peu		Beaucoup		Total	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Analyse financière	1 008	46 %	830	38 %	1 838	83 %
Comptabilité générale	953	43 %	798	36 %	1 751	79 %
Contrôle interne et gestion des risques	1 260	57 %	376	17 %	1 636	74 %
Gestion générale, administration	1 064	48 %	571	26 %	1 635	74 %
Comptabilité de gestion / comptabilité des coûts de revient	965	44 %	526	24 %	1 491	68 %
Mesure de la performance	1 070	49 %	354	16 %	1 424	65 %
Ressources humaines	1 103	50 %	202	9 %	1 305	59 %
Fiscalité	935	42 %	200	9 %	1 135	51 %
Élaboration et planification de stratégies	814	37 %	256	12 %	1 070	49 %
Technologies de l'information	886	40 %	172	8 %	1 058	48 %
Finance d'entreprise (financement, regroupement d'entreprises)	638	29 %	252	11 %	890	40 %
Vérification (interne / législative)	625	28 %	249	11 %	874	40 %
Expansion des affaires	486	22 %	158	7 %	644	29 %
Élaboration de produits et/ou services	389	18 %	74	3 %	463	21 %
Droit	393	18 %	36	2 %	429	19 %
Affaires publiques et communication	347	16 %	34	2 %	381	17 %
Enseignement	269	12 %	65	3 %	334	15 %
Marketing et ventes	270	12 %	47	2 %	317	14 %

Principales responsabilités des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels

Plus de 30 % des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels avaient une responsabilité de gestion de la relation client pour la plupart ou pour tous les clients, dans le cadre des activités suivantes : vérification d'états financiers, examen d'états financiers et compilation d'états financiers.

Responsabilité de gestion de la relation client des membres fournissant des services professionnels	Responsabilité de gestion de la relation client pour la plupart des clients		Responsabilité de gestion de la relation client pour tous les clients		Total	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Examen d'états financiers	281	23 %	214	18 %	495	41 %
Vérification d'états financiers	288	24 %	207	17 %	495	41 %
Compilation d'états financiers	243	20 %	212	18 %	455	38 %
Fiscalité	195	16 %	172	14 %	367	30 %
Comptabilité générale	141	12 %	153	13 %	294	24 %
Autres services conseils aux entreprises	59	5 %	101	8 %	160	13 %
Conseil en finance d'entreprise (y compris en regroupement d'entreprises)	60	5 %	76	6 %	136	11 %
Expansion des affaires	43	4 %	85	7 %	128	11 %
Planification financière personnelle / gestion du patrimoine	44	4 %	74	6 %	118	10 %
Autres services de certification (y compris la vérification TI et ISO)	57	5 %	60	5 %	117	10 %
Contrôle et gestion des risques	37	3 %	55	5 %	92	8 %
Évaluation d'entreprise	30	2 %	60	5 %	90	7 %
Mesure de la performance	25	2 %	43	4 %	68	6 %
Insolvabilité et restructuration	33	3 %	43	4 %	76	6 %
Restructuration des technologies de l'information	13	1 %	42	3 %	55	5 %
Juricomptabilité	9	1 %	33	3 %	42	3 %

Principales responsabilités des membres n'exerçant pas dans un cabinet de services professionnels

Plus de 60 % des membres n'exerçant pas dans un cabinet de services professionnels avaient la responsabilité partielle ou la responsabilité générale des activités suivantes : analyse financière, comptabilité générale, contrôle interne et gestion des risques, gestion générale et administration, et comptabilité de gestion et comptabilité des coûts de revient.

Niveau de responsabilité des membres ne fournissant pas de services professionnels	Responsabilité partielle		Responsabilité générale		Total	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Analyse financière	683	31 %	1 023	46 %	1 706	77 %
Comptabilité générale	585	27 %	1 093	50 %	1 678	76 %
Contrôle interne et gestion des risques	849	38 %	667	30 %	1 516	69 %
Gestion générale, administration	950	43 %	492	22 %	1 442	65 %
Comptabilité de gestion / comptabilité des coûts de revient	534	24 %	878	40 %	1 412	64 %
Mesure de la performance	839	38 %	446	20 %	1 285	58 %
Ressources humaines	878	40 %	280	13 %	1 158	52 %
Fiscalité	491	22 %	580	26 %	1 071	49 %
Élaboration et planification de stratégies	774	35 %	162	7 %	936	42 %
Vérification (interne / législative)	462	21 %	440	20 %	902	41 %
Technologies de l'information	603	27 %	271	12 %	874	40 %
Finance d'entreprise (financement, regroupement d'entreprises)	444	20 %	408	18 %	852	39 %
Expansion des affaires	392	18 %	116	5 %	508	23 %
Élaboration de produits et/ou services	318	14 %	67	3 %	385	17 %
Droit	289	13 %	95	4 %	384	17 %
Affaires publiques et communication	274	12 %	63	3 %	337	15 %
Marketing et ventes	203	9 %	57	3 %	260	12 %
Enseignement	181	8 %	84	4 %	265	12 %

Rémunération régie par une convention collective

Au Québec, la rémunération de 12 % des membres était régie par une convention collective.

	2005	2007	2009
Gouvernement fédéral ou provincial, Administration locale ou organisme associé à l'un deux	66 %	68 %	66 %
Bureau du vérificateur général	67 %	64 %	75 %
Conseil ou commission	75 %	100 %	71 %
Organisme de réglementation	60 %	64 %	54 %
Société d'État	52 %	47 %	48 %
Hôpital, bibliothèque, organisme du milieu de la santé ou des services sociaux	57 %	47 %	45 %
Autres organismes publics	50 %	43 %	56 %
Université	64 %	55 %	63 %
Collège ou cégep	80 %	81 %	63 %
École primaire ou secondaire	18 %	25 %	44 %
Autres établissements d'enseignement	30 %	30 %	45 %
Par rapport à tous les membres	14 %	13 %	12 %

Titres professionnels et diplômes d'études supérieures

Le D.E.S.S. (17%) est le diplôme d'études supérieures le plus fréquemment détenu par les CA.

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Diplôme d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.)	451	11 %	574	14 %	602	17 %
Diplôme de sciences administratives (D.S.A.)	362	9 %	523	13 %	416	12 %
Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)	191	5 %	205	5 %	254	7 %
Maîtrise en fiscalité et/ou en comptabilité	177	4 %	202	5 %	179	5 %
Autre maîtrise	84	2 %	78	2 %	59	2 %
Comptable en management accrédité (CMA)	91	2 %	88	2 %	66	2 %
Certified Public Accountant (CPA)	82	2 %	85	2 %	61	2 %
Comptable général licencié (CGA)	24	1 %	25	1 %	22	1 %
Chartered Financial Analyst (CFA)	40	1 %	36	1 %	38	1 %
Planificateur financier (Pl. Fin.)	59	1 %	46	1 %	30	1 %
EEE (CBV) ou CA•EEE	28	1 %	41	1 %	27	1 %
CIA ou CA•CIA	20	0 %	18	0 %	26	1 %
CISA ou CA•CISA	25	1 %	25	1 %	23	1 %
Doctorat	19	0 %	10	0 %	12	0 %
Certified Management Consultant (CMC)	21	1 %	11	0 %	8	0 %
Certified Financial Planner (CFP)	5	0 %	7	0 %	6	0 %
Comptable agréé (CA) (titre obtenu dans un pays autre que le Canada)	14	0 %	22	1 %	12	0 %
CA•EJC	9	0 %	6	0 %	11	0 %
PAIR/CIRP ou CA•PAIR/CA•CIRP	23	1 %	13	0 %	12	0 %
CA•TI	7	0 %	25	1 %	17	0 %
LL.B. (avocat)	12	0 %	10	0 %	4	0 %
Ing. (ingénieur)	5	0 %	5	0 %	4	0 %
Autre	221	5 %	240	6 %	194	6 %
Aucun	2 426	59 %	2 140	54 %	1 804	52 %
Total	4 129	100 %	3 984	100 %	3 498	100 %

Importance du titre de CA et d'autres titres comptables

Dans le cas de votre emploi principal, la rémunération d'une personne détenant le titre de CA serait-elle inférieure, égale ou supérieure à celle d'une personne détenant un titre comptable canadien autre que celui de CA?	Inférieure		Égale		Supérieure		Le titre de CA est obligatoire pour occuper ce poste	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
2009	293	9 %	1 612	51 %	643	20 %	594	19 %
2007	290	8 %	1 748	50 %	773	22 %	673	19 %
2005	249	7 %	1 806	52 %	752	22 %	651	19 %

Dans le cas de votre emploi principal, la rémunération d'une personne détenant le titre de CA serait-elle inférieure, égale ou supérieure à celle d'une personne ne détenant aucun titre?	Inférieure		Égale		Supérieure		Un titre comptable est obligatoire pour occuper ce poste	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
2009	199	8 %	734	29 %	1 140	45 %	482	19 %
2007	185	7 %	833	30 %	1 282	46 %	515	18 %
2005	223	8 %	832	30 %	1 370	49 %	384	14 %

Âge

Quelque 62 % des répondants ont moins de 45 ans.

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 35 ans	1 136	28 %	1 062	27 %	1 029	30 %
35 à 44 ans	1 555	38 %	1 396	35 %	1 104	32 %
45 à 54 ans	1 119	27 %	1 185	30 %	1 020	29 %
55 à 64 ans	280	7 %	299	8 %	293	8 %
65 ans et plus	39	1 %	41	1 %	42	1 %
Total	4 129	100 %	3 983	100 %	3 488	100 %

Section 2 : Rémunération

Rémunération globale

Le tableau qui suit montre la moyenne, la médiane ainsi que les quartiles inférieur et supérieur de la rémunération des membres provenant d'un emploi ou d'une entreprise. Les chiffres tiennent compte des données sur les membres qui ont travaillé pendant au moins un mois complet en 2008. La rémunération de ceux qui ont travaillé à temps partiel pendant 12 mois a été annualisée sur la base d'une semaine de travail de 35 heures.

	2005	2005-2007 Écart (%)	2007	2007-2009 Écart (%)	2009
Nombre	4 129		3 984		3 498
Moyenne	130 350 \$	+13,3 %	147 628 \$	-5,3 %	139 855 \$
Médiane	90 000 \$	+11,1 %	100 000 \$	+2,0 %	102 000 \$
25 ^e centile	68 750 \$	+10,4 %	75 875 \$	+1,9 %	77 300 \$
75 ^e centile	133 200 \$	+12,6 %	150 000 \$	0,0 %	150 000 \$

Rémunération des propriétaires

En 2008, 377 des CA ayant répondu au sondage étaient propriétaires d'une entreprise. De ce nombre, 174 étaient associés d'un cabinet de CA, 98 étaient des praticiens exerçant seuls, et 105 étaient propriétaires d'un autre type d'entreprise.

		Propriétaire d'un cabinet de CA	Praticien exerçant seul	Associé	Propriétaire d'un autre type d'entreprise
2009	Nombre	272	98	174	105
	Moyenne	202 267 \$	122 578 \$	247 148 \$	362 565 \$
	Médiane	150 000 \$	100 000 \$	180 000 \$	200 000 \$
	25 ^e centile	100 000 \$	75 000 \$	125 000 \$	120 000 \$
	75 ^e centile	230 000 \$	150 000 \$	274 000 \$	300 000 \$
2007	Nombre	385	128	257	125
	Moyenne	198 581 \$	123 004 \$	236 222 \$	464 063 \$
	Médiane	150 000 \$	92 500 \$	180 000 \$	152 000 \$
	25 ^e centile	100 000 \$	61 890 \$	125 000 \$	110 000 \$
	75 ^e centile	230 000 \$	131 316 \$	285 000 \$	300 000 \$
2005	Nombre	533	204	329	138
	Moyenne	165 935 \$	88 066 \$	214 218 \$	215 125 \$
	Médiane	125 000 \$	75 750 \$	160 000 \$	140 000 \$
	25 ^e centile	78 000 \$	54 392 \$	105 000 \$	90 000 \$
	75 ^e centile	195 600 \$	100 000 \$	250 000 \$	225 000 \$

Rémunération des non-proprétaires

Le premier des tableaux suivants présente des statistiques sur le salaire de base, la rémunération autre que le salaire de base et la rémunération totale des membres qui n'étaient pas propriétaires d'une entreprise en 2008. Le deuxième tableau montre le pourcentage des membres qui ont reçu les divers types de rémunération autre que le salaire de base en 2008, et des statistiques sur les montants touchés. La rémunération a été annualisée sur la base d'une semaine de 35 heures dans le cas des membres qui n'ont pas travaillé à temps plein pendant toute l'année.

		Salaire de base	Rémunération autre que le salaire de base	Rémunération totale
2009	Nombre	3 121	3 121	3 121
	Moyenne	107 465 \$	19 457 \$	126 923 \$
	Médiane	91 500 \$	5 000 \$	100 000 \$
	25 ^e centile	71 000 \$	400 \$	75 200 \$
	75 ^e centile	121 000 \$	15 000 \$	140 000 \$
2007	Nombre	3 474	3 474	3 474
	Moyenne	106 444 \$	24 151 \$	130 596 \$
	Médiane	88 000 \$	6 000 \$	96 000 \$
	25 ^e centile	70 000 \$	1 000 \$	75 000 \$
	75 ^e centile	118 700 \$	17 550 \$	139 000 \$
2005	Nombre	3 458	3 458	3 458
	Moyenne	101 323 \$	20 158 \$	121 482 \$
	Médiane	80 000 \$	4 500 \$	87 000 \$
	25 ^e centile	64 654 \$	0 \$	67 500 \$
	75 ^e centile	105 000 \$	14 000 \$	122 000 \$

Rémunération autre que le salaire de base (non-proprétaires)

	Participation aux bénéfices	Prime	Heures supplémentaires	Commissions	Indemnités	Autre forme de rémunération
Nombre	740	1 757	522	84	214	327
Moyenne	18 217 \$	17 163 \$	4 309 \$	26 705 \$	12 404 \$	30 410 \$
Médiane	5 000 \$	7 000 \$	2 500 \$	2 350 \$	5 000 \$	8 000 \$
25 ^e centile	2 000 \$	3 000 \$	1 000 \$	650 \$	2 000 \$	2 110 \$
75 ^e centile	15 000 \$	17 000 \$	5 000 \$	10 000 \$	11 667 \$	16 579 \$

Rémunération des heures supplémentaires (non-proprétaires)

Des 16 % des membres (non-proprétaires) qui sont rémunérés pour les heures supplémentaires, la plupart sont rémunérés au taux régulier.

	2005		2007		2009	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
Rémunération monétaire au taux régulier	175	36 %	193	34 %	159	31 %
Rémunération monétaire à un taux plus élevé	81	17 %	85	15 %	69	13 %
Crédit d'heures	54	11 %	129	23 %	116	23 %
Combinaison de ces formules	149	31 %	121	21 %	131	26 %
Autre formule	24	5 %	35	6 %	37	7 %
Total	483	100 %	563	100 %	512	100 %

Rémunération par RMR / AR

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-proprétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Ottawa/Hull*	718	168 259 \$	110 000 \$	89 500 \$	163 200 \$
Montréal	2 282	158 069 \$	112 822 \$	85 348 \$	163 902 \$
Québec	535	108 920 \$	88 600 \$	70 900 \$	118 000 \$
Granby	30	108 847 \$	97 100 \$	72 000 \$	130 000 \$
Saguenay	48	105 545 \$	89 400 \$	63 750 \$	120 000 \$
Saint-Hyacinthe	38	99 966 \$	77 858 \$	61 000 \$	108 000 \$
Rouyn-Noranda	21	99 641 \$	85 866 \$	64 500 \$	111 429 \$
Sherbrooke	66	94 278 \$	76 143 \$	53 000 \$	110 000 \$
Trois-Rivières	58	79 845 \$	71 250 \$	58 000 \$	92 000 \$
Drummondville	30	74 281 \$	63 950 \$	52 000 \$	86 933 \$
Autre	358	107 618 \$	90 000 \$	64 002 \$	133 000 \$

* chevauche l'Ontario et le Québec

Non-propriétaires seulement

	Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre
Montréal	118 221 \$	100 000 \$	24 489 \$	7 000 \$	142 710 \$	110 000 \$	85 000 \$	155 000 \$	2 037
Ottawa/Hull*	114 623 \$	98 182 \$	18 679 \$	5 000 \$	133 303 \$	105 000 \$	86 700 \$	146 000 \$	635
Granby	94 987 \$	85 800 \$	10 027 \$	2 900 \$	105 014 \$	96 100 \$	71 500 \$	127 571 \$	28
Québec	91 868 \$	81 500 \$	10 127 \$	3 500 \$	101 995 \$	87 000 \$	70 000 \$	110 000 \$	493
Rouyn-Noranda	81 608 \$	70 750 \$	10 916 \$	4 750 \$	92 524 \$	80 933 \$	64 250 \$	109 714 \$	20
Sherbrooke	81 686 \$	70 000 \$	7 368 \$	2 000 \$	89 054 \$	72 465 \$	52 000 \$	105 500 \$	61
Saguenay	80 522 \$	70 000 \$	8 458 \$	2 000 \$	88 980 \$	80 000 \$	55 200 \$	100 000 \$	41
Saint-Hyacinthe	80 439 \$	73 450 \$	5 552 \$	1 900 \$	85 991 \$	76 250 \$	59 750 \$	100 000 \$	34
Trois-Rivières	70 562 \$	67 600 \$	5 857 \$	2 500 \$	76 419 \$	70 500 \$	55 200 \$	91 000 \$	55
Drummondville	67 823 \$	60 060 \$	6 329 \$	2 400 \$	74 152 \$	63 900 \$	52 000 \$	86 933 \$	29
Autre	86 190 \$	78 773 \$	11 475 \$	4 000 \$	97 666 \$	81 520 \$	61 000 \$	110 000 \$	298

* chevauche l'Ontario et le Québec

Rémunération selon l'année d'obtention du titre de CA

La rémunération moyenne des nouveaux CA s'élève à 59 878 \$ et elle augmente pour chaque année d'expérience. Elle grimpe à 105 993 \$ pour les membres qui comptent cinq ans d'expérience à titre de CA, et à 185 916 \$ pour ceux qui ont obtenu leur titre de CA il y a de 25 à 29 ans.

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non- propriétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
2009*	73	56 079 \$	51 000 \$	40 000 \$	61 000 \$
2008	182	59 878 \$	58 850 \$	48 000 \$	66 400 \$
2007	139	66 011 \$	63 600 \$	50 100 \$	75 000 \$
2006	135	78 793 \$	70 000 \$	58 700 \$	84 000 \$
2005	147	86 952 \$	74 000 \$	64 000 \$	90 000 \$
2004	119	105 993 \$	89 000 \$	73 600 \$	108 000 \$
1999-2003	548	113 242 \$	95 000 \$	78 598 \$	125 000 \$
1994-1998	465	138 772 \$	113 000 \$	92 300 \$	154 000 \$
1989-1993	636	144 361 \$	115 000 \$	90 000 \$	160 000 \$
1984-1988	508	170 018 \$	120 184 \$	90 000 \$	180 000 \$
1979-1983	399	187 502 \$	132 000 \$	101 000 \$	215 000 \$
1974-1978	137	185 916 \$	133 900 \$	98 000 \$	225 000 \$
Avant 1974	83	337 998 \$	150 250 \$	85 000 \$	325 000 \$

* membres qui étaient encore étudiants au cours de la période du sondage

Non-propriétaires seulement

	Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre
2008	56 555 \$	56 750 \$	3 322 \$	1 500 \$	59 878 \$	58 850 \$	48 000 \$	66 400 \$	182
2007	61 332 \$	60 000 \$	4 678 \$	2 001 \$	66 011 \$	63 600 \$	50 100 \$	75 000 \$	139
2006	73 810 \$	67 000 \$	5 227 \$	2 000 \$	79 038 \$	70 000 \$	58 935 \$	84 000 \$	133
2005	79 097 \$	71 910 \$	5 049 \$	3 000 \$	84 146 \$	73 750 \$	64 000 \$	88 550 \$	144
2004	97 301 \$	80 000 \$	7 709 \$	5 000 \$	105 010 \$	88 100 \$	73 600 \$	106 000 \$	114
1999-2003	100 655 \$	88 700 \$	11 442 \$	5 000 \$	112 097 \$	94 736 \$	78 547 \$	124 000 \$	526
1994-1998	115 228 \$	103 000 \$	19 491 \$	9 000 \$	134 719 \$	112 000 \$	93 500 \$	150 000 \$	415
1989-1993	113 014 \$	100 000 \$	23 411 \$	8 500 \$	136 425 \$	110 000 \$	90 000 \$	154 000 \$	567
1984-1988	127 576 \$	105 000 \$	29 598 \$	7 000 \$	157 175 \$	115 600 \$	90 000 \$	170 000 \$	433
1979-1983	135 234 \$	112 000 \$	32 746 \$	6 500 \$	167 980 \$	125 000 \$	97 000 \$	185 000 \$	319
1974-1978	134 622 \$	111 000 \$	35 153 \$	9 200 \$	169 775 \$	127 900 \$	95 323 \$	210 000 \$	104
Avant 1974	156 849 \$	140 000 \$	63 799 \$	9 000 \$	220 648 \$	150 250 \$	80 640 \$	291 092 \$	45

Rémunération selon l'année d'obtention du titre de CA et la RMR / AR

		Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
		Nombre	Nombre	Nombre	Nombre	Nombre
Ottawa/Hull*	2004-2008	152	79 934 \$	71 500 \$	61 325 \$	87 000 \$
	1999-2003	110	115 712 \$	100 000 \$	90 000 \$	125 000 \$
	1994-1998	90	135 448 \$	106 500 \$	93 000 \$	140 000 \$
	1989-1993	143	185 389 \$	126 000 \$	101 500 \$	171 000 \$
	1984-1988	97	183 864 \$	137 082 \$	107 000 \$	210 000 \$
	1979-1983	66	232 962 \$	159 950 \$	115 002 \$	263 000 \$
	1974-1978	36	380 886 \$	193 000 \$	117 500 \$	301 000 \$
	Avant 1974	24	429 512 \$	207 500 \$	95 000 \$	315 000 \$
Montréal	2004-2008	437	85 737 \$	74 000 \$	65 000 \$	87 500 \$
	1999-2003	358	122 518 \$	105 112 \$	89 500 \$	132 000 \$
	1994-1998	330	151 075 \$	121 500 \$	100 000 \$	170 800 \$
	1989-1993	418	161 430 \$	128 000 \$	97 500 \$	180 000 \$
	1984-1988	342	194 179 \$	137 500 \$	99 500 \$	200 000 \$
	1979-1983	253	211 645 \$	141 600 \$	109 000 \$	236 250 \$
	1974-1978	82	212 849 \$	149 000 \$	106 000 \$	245 000 \$
	Avant 1974	62	397 466 \$	160 000 \$	81 667 \$	357 200 \$
Québec	2004-2008	115	68 108 \$	57 500 \$	52 000 \$	73 000 \$
	1999-2003	95	103 367 \$	82 000 \$	72 000 \$	104 667 \$
	1994-1998	56	122 218 \$	97 000 \$	85 150 \$	125 856 \$
	1989-1993	85	113 154 \$	100 000 \$	80 000 \$	125 000 \$
	1984-1988	77	102 586 \$	92 000 \$	77 000 \$	115 000 \$
	1979-1983	68	149 562 \$	110 488 \$	88 500 \$	165 000 \$
	1974-1978	31	141 256 \$	113 000 \$	81 601 \$	200 000 \$
	Avant 1974	8	213 667 \$	206 667 \$		
Sherbrooke	2004-2008	19	68 982 \$	50 000 \$		
	1999-2003	13	102 279 \$	72 465 \$		
	1994-1998	7	88 964 \$	88 000 \$		
	1989-1993	14	107 177 \$	102 500 \$		
	1984-1988	5	104 320 \$	90 000 \$		
	1979-1983	6	123 700 \$	106 850 \$		
Trois-Rivières	2004-2008	20	52 855 \$	49 400 \$	43 525 \$	61 100 \$
	1999-2003	9	86 507 \$	72 600 \$		
	1989-1993	9	99 889 \$	80 500 \$		
	1984-1988	5	91 702 \$	94 510 \$		
	1979-1983	11	103 582 \$	91 000 \$		
Autre	2004-2008	126	63 575 \$	52 150 \$	44 400 \$	69 001 \$
	1999-2003	67	83 119 \$	75 000 \$	63 000 \$	87 920 \$
	1994-1998	61	101 370 \$	96 000 \$	75 000 \$	113 000 \$
	1989-1993	104	110 425 \$	97 880 \$	77 700 \$	125 500 \$
	1984-1988	74	132 318 \$	109 009 \$	85 866 \$	174 000 \$
	1979-1983	60	151 919 \$	140 000 \$	95 233 \$	200 000 \$
	1974-1978	24	151 579 \$	109 000 \$	86 950 \$	187 500 \$

Avant 1974	9	131 844 \$	136 500 \$	
------------	---	------------	------------	--

* chevauche l'Ontario et le Québec

Non-propriétaires seulement

	Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale					
	Moyenne	Moyenne	Moyenne	Median	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre	
Ottawa/Hull*	2004-2008	73 739 \$	66 000 \$	5 963 \$	4 000 \$	79 702 \$	71 500 \$	61 000 \$	87 000 \$	151
	1999-2003	100 943 \$	95 000 \$	11 334 \$	5 000 \$	112 276 \$	99 246 \$	90 000 \$	120 000 \$	105
	1994-1998	113 008 \$	98 000 \$	20 573 \$	7 200 \$	133 581 \$	105 500 \$	93 000 \$	139 500 \$	83
	1989-1993	121 355 \$	110 000 \$	25 058 \$	6 000 \$	146 413 \$	121 201 \$	101 000 \$	159 000 \$	131
	1984-1988	147 867 \$	119 991 \$	16 013 \$	6 000 \$	163 881 \$	127 824 \$	107 000 \$	190 000 \$	78
	1979-1983	155 699 \$	130 000 \$	56 625 \$	9 500 \$	212 324 \$	143 000 \$	109 000 \$	185 000 \$	51
	1974-1978	159 279 \$	169 500 \$	24 967 \$	7 000 \$	184 246 \$	191 000 \$	105 125 \$	227 250 \$	24
<1974	206 500 \$	194 000 \$	3 732 \$	0 \$	210 232 \$	207 333 \$			12	
Montréal	2004-2008	79 365 \$	70 000 \$	5 361 \$	2 500 \$	84 726 \$	73 550 \$	65 000 \$	87 000 \$	430
	1999-2003	107 627 \$	95 000 \$	13 637 \$	7 000 \$	121 264 \$	105 000 \$	89 500 \$	130 000 \$	341
	1994-1998	125 230 \$	110 000 \$	21 117 \$	10 000 \$	146 346 \$	120 000 \$	100 000 \$	165 000 \$	301
	1989-1993	122 461 \$	107 500 \$	28 523 \$	12 000 \$	150 985 \$	124 171 \$	96 291 \$	170 500 \$	376
	1984-1988	141 631 \$	120 000 \$	39 199 \$	9 867 \$	180 830 \$	135 750 \$	100 000 \$	192 500 \$	290
	1979-1983	148 050 \$	125 000 \$	44 054 \$	10 000 \$	192 103 \$	136 000 \$	107 000 \$	213 635 \$	199
	1974-1978	151 131 \$	125 000 \$	46 698 \$	15 000 \$	197 828 \$	148 000 \$	106 000 \$	240 000 \$	65
<1974	168 289 \$	145 000 \$	76 504 \$	9 000 \$	244 792 \$	160 000 \$	80 640 \$	350 000 \$	35	
Québec	2004-2008	64 821 \$	55 555 \$	3 287 \$	2 000 \$	68 108 \$	57 500 \$	52 000 \$	73 000 \$	115
	1999-2003	94 030 \$	79 000 \$	9 119 \$	4 000 \$	103 149 \$	82 000 \$	72 000 \$	104 000 \$	91
	1994-1998	95 907 \$	90 500 \$	20 172 \$	7 000 \$	116 079 \$	95 000 \$	85 000 \$	122 500 \$	53
	1989-1993	99 929 \$	91 500 \$	11 084 \$	3 500 \$	111 013 \$	96 840 \$	78 800 \$	115 001 \$	78
	1984-1988	90 805 \$	88 000 \$	6 535 \$	4 000 \$	97 339 \$	90 667 \$	76 373 \$	113 290 \$	71
	1979-1983	114 924 \$	105 000 \$	12 409 \$	4 000 \$	127 333 \$	109 500 \$	88 000 \$	146 000 \$	58
	1974-1978	115 361 \$	95 520 \$	23 092 \$	9 200 \$	138 453 \$	104 120 \$	83 800 \$	149 250 \$	24
Autre	2004-2008	56 847 \$	50 000 \$	5 094 \$	2 182 \$	61 940 \$	51 500 \$	44 400 \$	66 000 \$	163
	1999-2003	80 837 \$	68 395 \$	4 698 \$	2 619 \$	85 536 \$	72 850 \$	63 000 \$	87 427 \$	88
	1994-1998	81 459 \$	80 000 \$	10 639 \$	5 000 \$	92 098 \$	88 000 \$	68 000 \$	103 078 \$	55
	1989-1993	91 699 \$	86 000 \$	14 225 \$	5 000 \$	105 923 \$	96 100 \$	75 350 \$	119 333 \$	108
	1984-1988	103 079 \$	90 000 \$	13 597 \$	5 430 \$	116 676 \$	100 000 \$	85 866 \$	139 000 \$	69
	1979-1983	113 313 \$	101 700 \$	15 732 \$	5 000 \$	129 045 \$	106 000 \$	85 000 \$	156 500 \$	61
	1974-1978	93 900 \$	100 000 \$	4 427 \$	1 000 \$	98 327 \$	100 000 \$			15
<1974	92 442 \$	78 000 \$	11 429 \$	1 000 \$	103 871 \$	100 000 \$			7	

* chevauche l'Ontario et le Québec

Rémunération selon le nombre d'années de service au sein de l'organisation

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Moins d'un an	230	132 500 \$	100 000 \$	71 820 \$	140 000 \$
1	226	99 941 \$	85 750 \$	65 000 \$	120 000 \$
2	334	110 034 \$	90 000 \$	67 500 \$	125 000 \$
3	303	108 043 \$	80 153 \$	58 700 \$	122 000 \$
4	267	118 293 \$	86 000 \$	67 000 \$	120 640 \$
5	264	130 229 \$	95 000 \$	72 150 \$	140 000 \$
6 à 9	616	130 207 \$	105 000 \$	83 350 \$	145 000 \$
10 à 14	506	161 185 \$	118 456 \$	93 000 \$	166 000 \$
15 à 19	345	160 042 \$	115 600 \$	91 000 \$	180 000 \$
20 à 24	228	202 637 \$	120 000 \$	90 000 \$	180 550 \$
25 et plus	179	209 573 \$	141 000 \$	101 000 \$	230 000 \$
Total	3 498	139 855 \$	102 000 \$	77 300 \$	150 000 \$

Comparaison avec les études de 2005 et de 2007 sur la rémunération

	2005		2007		2009	
	Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non- propriétaires)		Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non- propriétaires)		Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non- propriétaires)	
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane
Moins d'un an	122 577 \$	85 000 \$	116 198 \$	91 700 \$	132 500 \$	100 000 \$
1	106 277 \$	80 500 \$	110 513 \$	85 500 \$	99 941 \$	85 750 \$
2	101 738 \$	80 000 \$	109 215 \$	91 000 \$	110 034 \$	90 000 \$
3	111 959 \$	80 500 \$	114 662 \$	86 000 \$	108 043 \$	80 153 \$
4	97 659 \$	75 750 \$	117 687 \$	87 900 \$	118 293 \$	86 000 \$
5	107 814 \$	80 500 \$	121 622 \$	90 000 \$	130 229 \$	95 000 \$
6 à 9	140 321 \$	89 500 \$	143 508 \$	100 000 \$	130 207 \$	105 000 \$
10 à 14	133 236 \$	97 000 \$	159 519 \$	112 000 \$	161 185 \$	118 456 \$
15 à 19	155 530 \$	101 000 \$	181 298 \$	109 450 \$	160 042 \$	115 600 \$
20 à 24	158 870 \$	112 750 \$	247 248 \$	122 000 \$	202 637 \$	120 000 \$
25 et plus	227 755 \$	144 000 \$	239 481 \$	142 500 \$	209 573 \$	141 000 \$
Total	130 350 \$	90 000 \$	147 628 \$	100 000 \$	139 855 \$	102 000 \$

Non-propriétaires seulement (2009)

	Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre
Moins d'un an	115 694 \$	90 769 \$	14 688 \$	3 550 \$	130 382 \$	98 840 \$	71 300 \$	139 750 \$	224
1	91 341 \$	80 000 \$	8 995 \$	3 500 \$	100 336 \$	86 000 \$	65 140 \$	120 000 \$	219
2	97 834 \$	83 000 \$	11 836 \$	5 000 \$	109 669 \$	90 000 \$	67 000 \$	125 000 \$	329
3	93 332 \$	76 000 \$	14 515 \$	3 500 \$	107 847 \$	80 153 \$	58 701 \$	120 000 \$	293
4	92 550 \$	80 000 \$	15 091 \$	4 200 \$	107 641 \$	86 000 \$	67 000 \$	119 500 \$	261
5	99 973 \$	84 000 \$	17 226 \$	5 000 \$	117 200 \$	92 000 \$	71 875 \$	132 500 \$	247
6 à 9	108 646 \$	93 800 \$	17 761 \$	6 000 \$	126 407 \$	103 025 \$	82 500 \$	140 000 \$	586
10 à 14	121 136 \$	102 000 \$	36 504 \$	9 000 \$	157 640 \$	115 000 \$	91 800 \$	160 000 \$	433
15 à 19	119 821 \$	103 000 \$	23 975 \$	6 720 \$	143 796 \$	110 500 \$	90 000 \$	160 000 \$	263
20 à 24	122 672 \$	103 500 \$	28 208 \$	7 000 \$	150 880 \$	110 488 \$	87 950 \$	159 350 \$	168
25 et plus	131 196 \$	108 500 \$	19 051 \$	5 200 \$	150 246 \$	111 625 \$	95 467 \$	170 000 \$	98

Rémunération selon le nombre d'années à titre de propriétaire

	Rémunération totale				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Moins d'un an	7	435 857 \$	170 000 \$		
1	13	134 641 \$	125 000 \$		
2	22	158 965 \$	134 000 \$	107 234 \$	225 000 \$
3	16	145 084 \$	121 244 \$		
4	12	272 500 \$	240 000 \$		
5	26	243 903 \$	142 500 \$	100 000 \$	236 250 \$
6 à 9	42	207 442 \$	160 000 \$	110 000 \$	200 000 \$
10 à 14	71	339 271 \$	140 000 \$	90 000 \$	240 000 \$
15 à 19	63	236 978 \$	200 000 \$	90 000 \$	300 000 \$
20 à 24	44	276 866 \$	182 500 \$	109 000 \$	300 000 \$
25 et plus	53	218 178 \$	185 000 \$	125 000 \$	274 000 \$
Total	369	248 529 \$	152 213 \$	100 000 \$	250 000 \$

Comparaison avec les études de 2005 et de 2007 sur la rémunération

	2005		2007		2009	
	Rémunération totale		Rémunération totale		Rémunération totale	
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane
Moins d'un an	84 030 \$	63 750 \$	131 875 \$	135 000 \$	435 857 \$	170 000 \$
1	134 890 \$	120 000 \$	157 049 \$	138 000 \$	134 641 \$	125 000 \$
2	100 361 \$	95 000 \$	160 774 \$	125 000 \$	158 965 \$	134 000 \$
3	150 031 \$	105 000 \$	155 181 \$	145 500 \$	145 084 \$	121 244 \$
4	152 585 \$	125 000 \$	174 510 \$	140 000 \$	272 500 \$	240 000 \$
5	157 201 \$	144 868 \$	171 600 \$	122 500 \$	243 903 \$	142 500 \$
6 à 9	183 756 \$	131 000 \$	184 784 \$	135 000 \$	207 442 \$	160 000 \$
10 à 14	174 884 \$	100 000 \$	228 644 \$	160 000 \$	339 271 \$	140 000 \$
15 à 19	233 657 \$	150 000 \$	338 392 \$	150 000 \$	236 978 \$	200 000 \$
20 à 24	206 187 \$	158 000 \$	493 360 \$	200 000 \$	276 866 \$	182 500 \$
25 et plus	186 620 \$	147 500 \$	254 379 \$	175 000 \$	218 178 \$	185 000 \$
Total	176 217 \$	125 000 \$	262 357 \$	150 000 \$	248 529 \$	152 213 \$

Rémunération selon le nombre d'années d'expérience

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Moins de trois ans	29	54 664 \$	53 300 \$	43 950 \$	66 800 \$
3 à 4 ans	222	64 826 \$	59 500 \$	50 000 \$	70 000 \$
5 à 9 ans	650	90 816 \$	78 500 \$	65 001 \$	95 000 \$
10 à 14 ans	513	123 389 \$	104 000 \$	82 000 \$	140 001 \$
15 à 19 ans	487	136 885 \$	115 000 \$	90 001 \$	155 000 \$
20 à 24 ans	647	154 610 \$	115 000 \$	90 000 \$	169 000 \$
Plus de 25 ans	950	193 905 \$	130 000 \$	96 500 \$	205 000 \$
Total	3 498	139 855 \$	102 000 \$	77 300 \$	150 000 \$

Comparaison avec les études de 2005 et de 2007 sur la rémunération

	2005		2007		2009	
	Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non- propriétaires)		Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non- propriétaires)		Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non- propriétaires)	
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane
Moins de trois ans	49 164 \$	45 800 \$	63 789 \$	51 120 \$	54 664 \$	53 300 \$
3 à 4 ans	62 775 \$	54 000 \$	58 513 \$	56 500 \$	64 826 \$	59 500 \$
5 à 9 ans	82 557 \$	70 000 \$	83 870 \$	75 500 \$	90 816 \$	78 500 \$
10 à 14 ans	116 799 \$	88 797 \$	116 546 \$	100 000 \$	123 389 \$	104 000 \$
15 à 19 ans	118 661 \$	92 000 \$	135 388 \$	110 000 \$	136 885 \$	115 000 \$
20 à 24 ans	141 722 \$	101 000 \$	148 832 \$	111 000 \$	154 610 \$	115 000 \$
Plus de 25 ans	194 637 \$	125 001 \$	229 102 \$	128 500 \$	193 905 \$	130 000 \$
Total	130 382 \$	90 000 \$	147 628 \$	100 000 \$	139 855 \$	102 000 \$

Non-propriétaires seulement (2009)

	Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Moins de trois ans	52 571 \$	52 500 \$	2 093 \$	1 450 \$	54 664 \$	53 300 \$	43 950 \$	66 800 \$	29
3 à 4 ans	59 503 \$	56 000 \$	3 580 \$	2 000 \$	63 083 \$	59 500 \$	50 000 \$	69 900 \$	221
5 à 9 ans	84 502 \$	74 000 \$	6 231 \$	3 500 \$	90 732 \$	78 500 \$	65 000 \$	95 000 \$	640
10 à 14 ans	105 335 \$	94 000 \$	14 909 \$	6 000 \$	120 244 \$	102 675 \$	81 818 \$	134 000 \$	478
15 à 19 ans	114 599 \$	102 170 \$	20 015 \$	9 000 \$	134 614 \$	113 500 \$	90 000 \$	154 000 \$	441
20 à 24 ans	120 402 \$	101 000 \$	24 566 \$	8 000 \$	144 968 \$	110 500 \$	90 000 \$	158 249 \$	569
Plus de 25 ans	130 883 \$	110 000 \$	34 934 \$	7 000 \$	165 817 \$	125 000 \$	94 510 \$	181 100 \$	743

Rémunération selon le nombre d'années d'expérience depuis l'obtention du titre de CA

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Moins de trois ans	362	65 844 \$	61 000 \$	50 400 \$	70 600 \$
3 à 4 ans	285	91 084 \$	75 500 \$	65 000 \$	92 000 \$
5 à 9 ans	550	108 528 \$	92 000 \$	75 000 \$	120 000 \$
10 à 14 ans	477	134 780 \$	110 000 \$	90 000 \$	150 000 \$
15 à 19 ans	613	146 466 \$	116 000 \$	91 724 \$	158 249 \$
20 à 24 ans	534	166 263 \$	115 000 \$	90 000 \$	180 000 \$
Plus de 25 ans	677	202 169 \$	135 000 \$	100 000 \$	220 000 \$
Total	3 498	139 855 \$	102 000 \$	77 300 \$	150 000 \$

Comparaison avec les études de 2005 et de 2007 sur la rémunération

	2005 Rémunération totale (comprend les propriétaires et non- propriétaires)		2007 Rémunération totale (comprend les propriétaires et non- propriétaires)		2009 Rémunération totale (comprend les propriétaires et non- propriétaires)	
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane
Moins de trois ans	59 841 \$	54 225 \$	67 380 \$	59 357 \$	65 844 \$	61 000 \$
3 à 4 ans	80 032 \$	67 750 \$	76 225 \$	70 000 \$	91 084 \$	75 500 \$
5 à 9 ans	109 455 \$	81 000 \$	101 857 \$	90 000 \$	108 528 \$	92 000 \$
10 à 14 ans	119 466 \$	92 520 \$	126 706 \$	106 000 \$	134 780 \$	110 000 \$
15 à 19 ans	121 640 \$	95 000 \$	147 101 \$	110 000 \$	146 466 \$	116 000 \$
20 à 24 ans	154 495 \$	110 000 \$	158 379 \$	119 000 \$	166 263 \$	115 000 \$
Plus de 25 ans	218 120 \$	140 000 \$	260 902 \$	138 300 \$	202 169 \$	135 000 \$
Total	130 350 \$	90 000 \$	147 628 \$	100 000 \$	139 855 \$	102 000 \$

Non-proprétaires seulement

	Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre
Moins de trois ans	59 929 \$	58 500 \$	3 919 \$	2 000 \$	63 849 \$	60 833 \$	50 250 \$	70 500 \$	360
3 à 4 ans	84 989 \$	72 250 \$	6 186 \$	3 001 \$	91 175 \$	75 250 \$	65 000 \$	91 750 \$	280
5 à 9 ans	97 693 \$	86 000 \$	10 149 \$	5 000 \$	107 843 \$	92 000 \$	75 000 \$	119 000 \$	529
10 à 14 ans	111 162 \$	100 000 \$	18 971 \$	8 000 \$	130 133 \$	109 300 \$	90 000 \$	145 000 \$	430
15 à 19 ans	116 048 \$	100 800 \$	24 084 \$	8 527 \$	140 132 \$	113 000 \$	90 667 \$	154 839 \$	541
20 à 24 ans	123 436 \$	103 295 \$	28 896 \$	7 714 \$	152 332 \$	114 000 \$	90 000 \$	169 000 \$	459
Plus de 25 ans	136 224 \$	115 000 \$	34 031 \$	6 625 \$	170 255 \$	127 672 \$	96 800 \$	192 000 \$	522

Rémunération selon le domaine d'exercice

La rémunération moyenne est la plus élevée pour les membres en entreprise (167 028 \$), qui sont suivis des membres exerçant au sein d'un cabinet de services professionnels (124 663 \$), d'un OSBL (120 663 \$), d'un établissement d'enseignement (103 961 \$) et d'une société d'État ou de la fonction publique (101 723 \$).

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Entreprise	1 524	167 028 \$	121 000 \$	90 000 \$	180 000 \$
Cabinet de services professionnels	1 290	124 999 \$	90 000 \$	65 000 \$	135 000 \$
OSBL	68	120 663 \$	96 500 \$	77 325 \$	138 300 \$
Établissement d'enseignement	106	103 961 \$	97 779 \$	75 000 \$	118 000 \$
Société d'État ou fonction publique	489	101 723 \$	92 438 \$	77 500 \$	110 000 \$
Autre	21	211 636 \$	135 000 \$	98 500 \$	218 389 \$
Total	3 498	139 855 \$	102 000 \$	77 300 \$	150 000 \$

Comparaison avec les études de 2005 et de 2007 sur la rémunération

	2005		2007		2009	
	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)		Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)		Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)	
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane
Entreprise	145 936 \$	102 000 \$	185 990 \$	120 000 \$	167 028 \$	121 000 \$
Cabinet de services professionnels	120 773 \$	82 167 \$	127 335 \$	89 000 \$	124 999 \$	90 000 \$
OSBL	94 880 \$	79 551 \$	118 423 \$	92 700 \$	120 663 \$	96 500 \$
Établissement d'enseignement	94 943 \$	84 503 \$	92 664 \$	87 000 \$	103 961 \$	97 779 \$
Société d'État ou fonction publique	119 127 \$	79 400 \$	98 578 \$	88 000 \$	101 723 \$	92 438 \$
Autre	110 033 \$	86 063 \$	159 168 \$	103 500 \$	211 636 \$	135 000 \$
Total	130 350 \$	90 000 \$	147 628 \$	100 000 \$	139 855 \$	102 000 \$

Non-propriétaires seulement

	Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre
Entreprise	123 348 \$	104 000 \$	32 207 \$	11 000 \$	155 556 \$	120 000 \$	90 000 \$	173 000 \$	1 445
OSBL	113 018 \$	91 094 \$	7 645 \$	1 400 \$	120 663 \$	96 500 \$	77 325 \$	138 300 \$	68
Établissement d'enseignement	96 805 \$	93 300 \$	7 157 \$	0 \$	103 961 \$	97 779 \$	75 000 \$	118 000 \$	106
Société d'État ou fonction publique	94 464 \$	88 098 \$	7 259 \$	3 000 \$	101 723 \$	92 438 \$	77 500 \$	110 000 \$	489
Cabinet de services professionnels	90 141 \$	76 000 \$	8 734 \$	3 000 \$	98 875 \$	80 640 \$	60 667 \$	113 250 \$	995
Autre	185 030 \$	116 039 \$	37 156 \$	11 500 \$	222 186 \$	137 500 \$			18

Rémunération des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels

La rémunération moyenne est moins élevée pour les CA qui travaillent au sein de cabinets de services professionnels offrant principalement des services de vérification ou de fiscalité (118 499 \$), comparativement à celle offerte par les cabinets offrant d'autres services professionnels (202 933 \$). La rémunération moyenne est plus élevée pour les CA qui offrent principalement des services à des clients internes (147 599 \$) que pour ceux qui offrent principalement des services à des clients externes (123 637 \$).

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Cabinet qui fournit principalement des services de vérification, de comptabilité et/ou de fiscalité	1 189	118 499 \$	88 000 \$	64 000 \$	128 001 \$
Cabinet qui fournit principalement d'autres services professionnels	100	202 933 \$	130 000 \$	99 737 \$	215 000 \$
Total	1 289	125 049 \$	90 000 \$	65 050 \$	135 000 \$

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Prestation de services à des clients externes surtout	1 213	123 637 \$	90 000 \$	65 000 \$	135 000 \$
Prestation de services à l'interne surtout	76	147 599 \$	100 750 \$	78 295 \$	152 500 \$
Total	1 289	125 049 \$	90 000 \$	65 050 \$	135 000 \$

Affaires/entreprise

Les CA qui travaillent dans des hôtels et des restaurants (252 000 \$), ainsi que dans les mines (238 310 \$) et dans des sociétés de portefeuille et des conglomérats (212 504 \$) ont reçu la rémunération la plus élevée chez les membres en entreprise.

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Hôtels et restaurants	7	252 000 \$	124 000 \$		
Mines	41	238 310 \$	165 000 \$	120 000 \$	265 000 \$
Société de portefeuille, conglomérat	28	212 504 \$	139 000 \$	112 429 \$	227 500 \$
Logiciels	30	202 774 \$	151 950 \$	102 000 \$	210 000 \$
Industrie pharmaceutique et chimique	69	185 964 \$	149 000 \$	111 000 \$	215 001 \$
Fabrication	344	182 100 \$	120 500 \$	93 000 \$	178 223 \$
Pétrole et gaz	22	175 298 \$	111 450 \$	90 500 \$	175 000 \$
Médias, communications, édition	67	166 820 \$	118 000 \$	82 290 \$	180 000 \$
Immobilier ou gestion immobilière	63	163 804 \$	146 000 \$	97 000 \$	200 000 \$
Télécommunications	62	159 889 \$	119 170 \$	93 000 \$	152 000 \$
Commerce de détail ou de gros	223	159 884 \$	122 000 \$	84 000 \$	183 300 \$
Services publics	14	156 451 \$	115 900 \$		
Transport, distribution	76	156 207 \$	117 100 \$	88 350 \$	160 750 \$
Services financiers	245	145 396 \$	106 000 \$	86 000 \$	165 000 \$
Arts, divertissement, loisirs	35	141 586 \$	115 000 \$	95 000 \$	180 000 \$
Construction	52	133 260 \$	112 000 \$	84 000 \$	149 000 \$
Agriculture, forêts, pêche	31	109 330 \$	96 000 \$	73 200 \$	145 000 \$
Autre	115	170 695 \$	125 000 \$	90 000 \$	200 000 \$
Total	1 524	167 028 \$	121 000 \$	90 000 \$	180 000 \$

Comparaison avec les études de 2005 et de 2007 sur la rémunération

	2005		2007		2009	
	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non- propriétaires)		Rémunération totale (comprend les propriétaires et non- propriétaires)		Rémunération totale (comprend les propriétaires et non- propriétaires)	
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane
Hôtels et restaurants	84 227 \$	81 251 \$	104 374 \$	100 000 \$	252 000 \$	124 000 \$
Mines	151 953 \$	95 001 \$	216 220 \$	109 500 \$	238 310 \$	165 000 \$
Société de portefeuille, conglomérat	268 043 \$	128 500 \$	196 783 \$	153 000 \$	212 504 \$	139 000 \$
Logiciels	139 523 \$	123 750 \$	138 112 \$	128 553 \$	202 774 \$	151 950 \$
Industrie pharmaceutique et chimique	199 393 \$	120 000 \$	172 990 \$	133 500 \$	185 964 \$	149 000 \$
Fabrication	132 554 \$	99 400 \$	153 186 \$	120 000 \$	182 100 \$	120 500 \$
Pétrole et gaz	116 382 \$	89 200 \$	152 673 \$	126 475 \$	175 298 \$	111 450 \$
Médias, communications, édition	146 046 \$	102 668 \$	165 474 \$	122 000 \$	166 820 \$	118 000 \$
Immobilier ou gestion immobilière	137 003 \$	97 317 \$	182 882 \$	126 000 \$	163 804 \$	146 000 \$
Télécommunications	117 514 \$	95 750 \$	156 914 \$	120 000 \$	159 889 \$	119 170 \$
Commerce de détail ou de gros	140 487 \$	98 000 \$	283 194 \$	110 400 \$	159 884 \$	122 000 \$
Services publics	182 469 \$	136 000 \$	110 472 \$	97 650 \$	156 451 \$	115 900 \$
Transport, distribution	222 622 \$	119 500 \$	250 226 \$	130 500 \$	156 207 \$	117 100 \$
Services financiers	137 377 \$	102 773 \$	171 398 \$	112 000 \$	145 396 \$	106 000 \$
Arts, divertissement, loisirs	144 712 \$	104 875 \$	160 874 \$	115 000 \$	141 586 \$	115 000 \$
Construction	106 910 \$	90 950 \$	162 086 \$	97 000 \$	133 260 \$	112 000 \$
Agriculture, forêts, pêche	99 338 \$	96 000 \$	111 747 \$	102 500 \$	109 330 \$	96 000 \$
Autre	170 974 \$	115 250 \$	160 185 \$	125 000 \$	170 695 \$	125 000 \$
Total	145 684 \$	101 450 \$	180 849 \$	120 000 \$	167 028 \$	121 000 \$

Fonction publique

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Société d'État	133	117 228 \$	101 000 \$	90 000 \$	126 857 \$
Organisme de réglementation	26	116 841 \$	108 750 \$	93 000 \$	124 000 \$
Hôpital, bibliothèque, organisme du milieu de la santé ou des services sociaux	64	94 519 \$	89 770 \$	76 250 \$	105 000 \$
Gouvernement fédéral ou provincial, Administration locale ou organisme associé à l'un deux	181	94 490 \$	87 600 \$	76 000 \$	102 000 \$
Bureau du vérificateur général	56	88 223 \$	73 700 \$	57 600 \$	99 000 \$
Conseil ou commission	7	78 759 \$	73 550 \$		
Autre	9	91 072 \$	82 000 \$		
Total	476	101 035 \$	92 000 \$	77 269 \$	110 000 \$

Comparaison avec les études de 2005 et de 2007 sur la rémunération

	2005		2007		2009	
	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)		Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)		Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)	
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane
Société d'État	145 698 \$	88 000 \$	109 371 \$	94 500 \$	117 228 \$	101 000 \$
Organisme de réglementation	111 396 \$	87 000 \$	101 994 \$	102 044 \$	116 841 \$	108 750 \$
Hôpital, bibliothèque, organisme du milieu de la santé ou des services sociaux	91 827 \$	77 500 \$	94 201 \$	83 000 \$	94 519 \$	89 770 \$
Gouvernement fédéral ou provincial, Administration locale ou organisme associé à l'un deux	80 705 \$	73 475 \$	92 525 \$	82 000 \$	94 490 \$	87 600 \$
Bureau du vérificateur général	87 594 \$	66 385 \$	86 568 \$	76 250 \$	88 223 \$	73 700 \$
Conseil ou commission			91 000 \$	90 000 \$	78 759 \$	73 550 \$
Autre	84 900 \$	83 730 \$	116 446 \$	103 500 \$	91 072 \$	82 000 \$
Total	104 108 \$	79 150 \$	98 578 \$	88 000 \$	101 035 \$	92 000 \$

Enseignement

	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Université	59	114 337 \$	106 000 \$	89 000 \$	138 000 \$
Collège ou cégep	27	86 847 \$	72 000 \$	68 000 \$	96 408 \$
École primaire ou secondaire	9	97 709 \$	95 000 \$		
Autre	11	95 430 \$	95 467 \$		
Total	106	103 961 \$	97 779 \$	75 000 \$	118 000 \$

OSBL

	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Association sectorielle ou professionnelle	28	132 269 \$	109 100 \$	82 300 \$	139 300 \$
Organisme communautaire ou œuvre de bienfaisance	11	104 787 \$	100 000 \$		
Institution religieuse	7	106 129 \$	80 000 \$		
Autre	22	118 455 \$	87 000 \$	73 000 \$	129 000 \$
Total	68	120 663 \$	96 500 \$	77 325 \$	138 300 \$

Rémunération selon le domaine d'exercice et la RMR / AR

		Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
		Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Ottawa/Hull*	Cabinet de services professionnels	251	148 025 \$	110 000 \$	69 133 \$	190 000 \$
	Entreprise	179	277 002 \$	145 000 \$	102 000 \$	200 000 \$
	Fonction publique, enseignement, autre	288	118 305 \$	101 000 \$	90 001 \$	127 724 \$
Montréal	Cabinet de services professionnels	789	142 024 \$	100 000 \$	72 300 \$	150 000 \$
	Entreprise	1 118	182 781 \$	130 000 \$	96 000 \$	192 000 \$
	Fonction publique, enseignement, autre	375	118 153 \$	100 000 \$	84 000 \$	124 200 \$
Québec	Cabinet de services professionnels	187	106 458 \$	81 001 \$	58 187 \$	123 000 \$
	Entreprise	160	129 267 \$	100 000 \$	80 975 \$	145 000 \$
	Fonction publique, enseignement, autre	188	94 051 \$	85 150 \$	73 160 \$	105 500 \$
Sherbrooke	Cabinet de services professionnels	33	91 798 \$	63 750 \$	50 000 \$	90 000 \$
	Entreprise	15	95 213 \$	80 000 \$		
	Fonction publique, enseignement, autre	18	98 044 \$	91 000 \$		
Trois-Rivières	Cabinet de services professionnels	30	72 512 \$	60 207 \$	47 000 \$	79 800 \$
	Entreprise	13	89 288 \$	81 000 \$		
	Fonction publique, enseignement, autre	15	86 327 \$	91 000 \$		
Autre	Cabinet de services professionnels	243	95 250 \$	71 500 \$	51 500 \$	115 000 \$
	Entreprise	205	119 427 \$	100 000 \$	75 000 \$	145 000 \$
	Fonction publique, enseignement, Autre	77	95 457 \$	89 420 \$	75 707 \$	103 000 \$

* chevauche l'Ontario et le Québec

Non-proprétaires seulement

		Salaire de base			Total de la rémunération autre que le salaire de base			Rémunération totale		
		Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre
Ottawa/Hull*	Cabinet de services professionnels	101 520 \$	80 020 \$	11 852 \$	4 116 \$	113 372 \$	91 000 \$	64 491 \$	133 500 \$	180
	Entreprise	136 195 \$	120 000 \$	44 453 \$	14 000 \$	180 649 \$	134 000 \$	101 000 \$	190 000 \$	167
	Fonction publique, enseignement, autre	110 304 \$	98 341 \$	8 001 \$	4 573 \$	118 305 \$	101 000 \$	90 001 \$	127 724 \$	288
Montréal	Cabinet de services professionnels	101 029 \$	85 000 \$	10 994 \$	4 000 \$	112 023 \$	91 500 \$	69 500 \$	125 000 \$	597
	Entreprise	131 225 \$	110 000 \$	37 276 \$	13 524 \$	168 501 \$	128 800 \$	95 000 \$	184 900 \$	1 068
	Fonction publique, enseignement, autre	108 475 \$	93 912 \$	9 435 \$	3 500 \$	117 910 \$	100 000 \$	84 000 \$	124 100 \$	372
Québec	Cabinet de services professionnels	81 917 \$	73 333 \$	5 198 \$	2 931 \$	87 115 \$	77 000 \$	57 000 \$	101 000 \$	151
	Entreprise	106 441 \$	90 000 \$	19 843 \$	6 600 \$	126 284 \$	96 840 \$	80 700 \$	139 301 \$	154
	Fonction publique, enseignement, autre	87 923 \$	78 750 \$	6 128 \$	2 000 \$	94 051 \$	85 150 \$	73 160 \$	105 500 \$	188
Sherbrooke	Cabinet de services professionnels	78 704 \$	53 182 \$	5 274 \$	2 341 \$	83 978 \$	57 000 \$	47 704 \$	88 000 \$	30
	Entreprise	81 158 \$	65 000 \$	7 165 \$	5 333 \$	88 322 \$	65 001 \$			13
	Fonction publique, enseignement, autre	87 038 \$	85 000 \$	11 006 \$	0 \$	98 044 \$	91 000 \$			18
Trois-Rivières	Cabinet de services professionnels	61 852 \$	59 000 \$	2 865 \$	2 757 \$	64 717 \$	60 165 \$	46 191 \$	70 500 \$	27
	Entreprise	75 000 \$	76 000 \$	14 288 \$	5 000 \$	89 288 \$	81 000 \$			13
	Fonction publique, enseignement, autre	82 394 \$	86 000 \$	3 933 \$	1 000 \$	86 327 \$	91 000 \$			15
Autre	Cabinet de services professionnels	68 670 \$	59 000 \$	5 142 \$	2 400 \$	73 812 \$	61 300 \$	48 400 \$	87 500 \$	187
	Entreprise	98 568 \$	90 000 \$	16 833 \$	7 590 \$	115 401 \$	99 000 \$	75 000 \$	140 000 \$	186
	Fonction publique, enseignement, autre	88 374 \$	83 304 \$	7 083 \$	1 531 \$	95 457 \$	89 420 \$	75 707 \$	103 000 \$	77

* chevauche l'Ontario et le Québec

Rémunération selon le domaine d'exercice, la RMR / AR et l'année d'obtention du titre de CA

			Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
			Nombre	Moyenne	Médiane	25° centile	75° centile
Ottawa/Hull	Cabinet de services professionnels	2004-2008	89	74 094 \$	64 982 \$	58 201 \$	81 000 \$
		1999-2003	35	121 097 \$	113 000 \$	85 500 \$	146 000 \$
		1994-1998	21	146 618 \$	144 000 \$	96 000 \$	189 200 \$
		1989-1993	36	163 114 \$	145 917 \$	113 750 \$	192 500 \$
		1984-1988	26	233 203 \$	206 500 \$	140 000 \$	270 000 \$
		1979-1983	20	272 025 \$	300 000 \$	175 000 \$	329 500 \$
		1974-1978	11	296 477 \$	220 000 \$		
		<1974	13	200 423 \$	210 000 \$		
	Entreprise	2004-2008	19	91 983 \$	90 001 \$		
		1999-2003	34	126 955 \$	110 500 \$	95 000 \$	158 000 \$
		1994-1998	26	180 875 \$	130 750 \$	105 500 \$	175 000 \$
		1989-1993	47	292 948 \$	159 000 \$	121 201 \$	225 000 \$
		1984-1988	26	221 943 \$	187 500 \$	123 000 \$	260 000 \$
		1979-1983	14	355 275 \$	177 500 \$		
		1974-1978	8	951 375 \$	220 000 \$		
		<1974	5	1 338 500 \$	550 000 \$		
	Fonction publique, enseignement, autre	2004-2008	44	86 543 \$	79 250 \$	66 000 \$	88 500 \$
		1999-2003	41	101 791 \$	96 000 \$	90 002 \$	105 000 \$
		1994-1998	43	102 526 \$	96 215 \$	89 800 \$	112 583 \$
		1989-1993	60	114 498 \$	105 510 \$	96 500 \$	124 011 \$
		1984-1988	45	133 355 \$	113 000 \$	105 818 \$	131 600 \$
1979-1983		32	155 036 \$	131 000 \$	108 500 \$	158 809 \$	
1974-1978		17	167 039 \$	153 000 \$			
<1974		6	168 381 \$	159 000 \$			
Montréal	Cabinet de services professionnels	2004-2008	281	79 496 \$	70 000 \$	61 000 \$	85 000 \$
		1999-2003	131	125 627 \$	110 000 \$	92 125 \$	132 000 \$
		1994-1998	116	152 139 \$	125 001 \$	104 800 \$	167 750 \$
		1989-1993	91	154 504 \$	129 000 \$	96 000 \$	180 000 \$
		1984-1988	61	244 627 \$	150 000 \$	100 000 \$	220 000 \$
		1979-1983	60	262 964 \$	168 500 \$	109 000 \$	274 500 \$
		1974-1978	19	185 845 \$	130 000 \$		
		<1974	30	244 065 \$	150 000 \$	80 640 \$	350 000 \$
	Entreprise	2004-2008	139	95 217 \$	80 000 \$	72 000 \$	95 000 \$
		1999-2003	184	122 501 \$	105 522 \$	90 000 \$	135 955 \$
		1994-1998	168	162 531 \$	130 000 \$	103 575 \$	182 700 \$
		1989-1993	251	181 840 \$	142 000 \$	109 000 \$	199 000 \$
		1984-1988	191	210 750 \$	160 000 \$	123 000 \$	230 001 \$
		1979-1983	121	233 823 \$	161 000 \$	120 000 \$	255 000 \$
		1974-1978	41	275 321 \$	220 000 \$	145 000 \$	280 000 \$
		<1974	23	686 638 \$	240 000 \$	94 000 \$	385 000 \$
	Fonction publique, enseignement,	2004-2008	17	111 386 \$	75 000 \$		
		1999-2003	43	113 124 \$	88 000 \$	75 000 \$	114 000 \$
		1994-1998	46	106 551 \$	95 650 \$	81 000 \$	110 500 \$

Québec	autre	1989-1993	76	102 318 \$	94 600 \$	83 100 \$	108 138 \$	
		1984-1988	90	124 818 \$	100 050 \$	88 244 \$	116 667 \$	
		1979-1983	72	131 608 \$	115 000 \$	98 650 \$	141 250 \$	
		1974-1978	22	119 746 \$	108 388 \$	88 000 \$	141 000 \$	
		<1974	9	169 806 \$	150 250 \$			
	Cabinet de services professionnels	2004-2008	74	67 443 \$	57 000 \$	50 000 \$	66 000 \$	
		1999-2003	38	101 046 \$	87 500 \$	80 000 \$	104 667 \$	
		1994-1998	19	129 227 \$	109 800 \$			
		1989-1993	18	120 906 \$	103 500 \$			
		1984-1988	13	117 589 \$	88 750 \$			
		1979-1983	14	225 071 \$	195 000 \$			
		1974-1978	8	145 744 \$	129 450 \$			
		Entreprise	2004-2008	25	76 291 \$	70 000 \$	62 000 \$	88 200 \$
			1999-2003	31	107 010 \$	83 000 \$	73 000 \$	145 000 \$
			1994-1998	11	174 633 \$	94 500 \$		
			1989-1993	34	131 329 \$	104 250 \$	94 500 \$	130 500 \$
			1984-1988	22	108 365 \$	112 645 \$	90 000 \$	115 000 \$
		Fonction publique, enseignement, autre	1979-1983	19	174 811 \$	133 812 \$		
			1974-1978	14	168 089 \$	127 500 \$		
2004-2008	16		58 397 \$	53 836 \$				
1999-2003	26		102 414 \$	75 500 \$	61 500 \$	92 900 \$		
1994-1998	26		94 920 \$	86 200 \$	77 500 \$	100 000 \$		
1989-1993	33		90 201 \$	83 000 \$	74 001 \$	102 000 \$		
1984-1988	42		94 914 \$	89 500 \$	75 000 \$	106 000 \$		
Autre	Cabinet de services professionnels	1979-1983	35	105 652 \$	96 800 \$	85 000 \$	127 500 \$	
		1974-1978	9	95 525 \$	81 601 \$			
		2004-2008	129	57 515 \$	50 000 \$	43 700 \$	59 000 \$	
		1999-2003	42	88 797 \$	65 059 \$	60 000 \$	79 800 \$	
		1994-1998	29	98 625 \$	90 000 \$	70 500 \$	125 000 \$	
		1989-1993	45	104 307 \$	95 500 \$	75 000 \$	126 000 \$	
		1984-1988	23	144 242 \$	106 562 \$	86 000 \$	175 000 \$	
	Entreprise	1979-1983	23	155 673 \$	150 000 \$	108 000 \$	205 000 \$	
		1974-1978	11	190 445 \$	175 000 \$			
		2004-2008	27	77 362 \$	68 000 \$	55 600 \$	86 000 \$	
		1999-2003	33	87 128 \$	80 000 \$	71 000 \$	95 000 \$	
		1994-1998	33	101 129 \$	100 000 \$	78 000 \$	110 000 \$	
		1989-1993	55	122 358 \$	105 000 \$	83 000 \$	150 000 \$	
		1984-1988	42	129 743 \$	111 000 \$	80 000 \$	167 000 \$	
	Fonction publique, enseignement, autre	1979-1983	33	161 512 \$	150 000 \$	90 000 \$	201 500 \$	
		1974-1978	6	148 917 \$	100 000 \$			
		2004-2008	9	96 669 \$	72 000 \$			
		1999-2003	14	76 600 \$	78 583 \$			
		1994-1998	10	90 738 \$	77 034 \$			
1989-1993		27	91 119 \$	90 000 \$	75 700 \$	103 000 \$		
	1984-1988	19	105 519 \$	94 510 \$				
	1979-1983	21	99 351 \$	96 408 \$	90 000 \$	105 500 \$		
	1974-1978	7	92 786 \$	100 000 \$				

* chevauche l'Ontario et le Québec

Non-propriétaires seulement – Ottawa/Hull*

		Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				
		Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre
2004-2008	Cabinet de services professionnels	68 829 \$	60 500 \$	4 801 \$	4 000 \$	73 629 \$	64 491 \$	58 100 \$	80 500 \$	88
	Entreprise	79 678 \$	78 000 \$	12 305 \$	10 000 \$	91 983 \$	90 001 \$			19
	Fonction publique, enseignement, autre	80 995 \$	74 500 \$	5 548 \$	4 375 \$	86 543 \$	79 250 \$	66 000 \$	88 500 \$	44
1999-2003	Cabinet de services professionnels	99 799 \$	101 500 \$	10 172 \$	6 250 \$	109 971 \$	109 000 \$	84 000 \$	123 055 \$	30
	Entreprise	107 858 \$	96 500 \$	19 096 \$	10 300 \$	126 955 \$	110 500 \$	95 000 \$	158 000 \$	34
	Fonction publique, enseignement, autre	96 045 \$	92 000 \$	5 747 \$	3 000 \$	101 791 \$	96 000 \$	90 002 \$	105 000 \$	41
1994-1998	Cabinet de services professionnels	128 036 \$	128 750 \$	13 099 \$	6 600 \$	141 134 \$	140 490 \$			14
	Entreprise	132 945 \$	121 443 \$	47 930 \$	15 302 \$	180 875 \$	130 750 \$	105 500 \$	175 000 \$	26
	Fonction publique, enseignement, autre	96 061 \$	91 000 \$	6 464 \$	4 500 \$	102 526 \$	96 215 \$	89 800 \$	112 583 \$	43
1989-1993	Cabinet de services professionnels	124 554 \$	120 000 \$	30 693 \$	5 769 \$	155 247 \$	131 500 \$	105 818 \$	163 333 \$	27
	Entreprise	139 410 \$	133 500 \$	45 103 \$	13 045 \$	184 513 \$	151 000 \$	120 676 \$	205 000 \$	44
	Fonction publique, enseignement, autre	106 676 \$	103 042 \$	7 823 \$	4 335 \$	114 498 \$	105 510 \$	96 500 \$	124 011 \$	60
1984-1988	Cabinet de services professionnels	181 154 \$	145 000 \$	5 964 \$	6 000 \$	187 118 \$	149 500 \$			10
	Entreprise	176 406 \$	175 000 \$	37 095 \$	14 000 \$	213 501 \$	185 000 \$	123 000 \$	226 540 \$	23
	Fonction publique, enseignement, autre	125 884 \$	107 000 \$	7 472 \$	5 000 \$	133 355 \$	113 000 \$	105 818 \$	131 600 \$	45
1979-1983	Cabinet de services professionnels	112 500 \$	86 500 \$	66 200 \$	3 000 \$	178 700 \$	94 500 \$			5
	Entreprise	195 292 \$	139 000 \$	159 983 \$	28 500 \$	355 275 \$	177 500 \$			14
	Fonction publique, enseignement, autre	145 127 \$	116 250 \$	9 910 \$	7 000 \$	155 036 \$	131 000 \$	108 500 \$	158 809 \$	32
1974-1978	Entreprise	207 800 \$	190 000 \$	43 400 \$	20 000 \$	251 200 \$	200 000 \$			5
	Fonction publique, enseignement, autre	144 733 \$	145 000 \$	22 306 \$	8 000 \$	167 039 \$	153 000 \$			17
<1974	Fonction publique, enseignement, autre	160 917 \$	159 000 \$	7 464 \$	0 \$	168 381 \$	159 000 \$			6

* chevauche l'Ontario et le Québec

Non-propriétaires seulement – Montréal

		Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				
		Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre
2004-2008	Cabinet de services professionnels	73 134 \$	67 000 \$	4 740 \$	2 200 \$	77 875 \$	70 000 \$	61 000 \$	84 500 \$	276
	Entreprise	89 017 \$	75 000 \$	6 203 \$	4 500 \$	95 220 \$	80 000 \$	72 000 \$	95 000 \$	137
	Fonction publique, enseignement, autre	102 736 \$	72 500 \$	8 650 \$	3 000 \$	111 386 \$	75 000 \$			17
1999-2003	Cabinet de services professionnels	112 767 \$	100 000 \$	10 475 \$	6 500 \$	123 242 \$	109 000 \$	92 500 \$	130 000 \$	117
	Entreprise	104 437 \$	96 000 \$	17 482 \$	9 500 \$	121 919 \$	105 225 \$	90 000 \$	134 000 \$	181
	Fonction publique, enseignement, autre	107 067 \$	82 172 \$	6 057 \$	3 600 \$	113 124 \$	88 000 \$	75 000 \$	114 000 \$	43
1994-1998	Cabinet de services professionnels	126 612 \$	116 912 \$	11 363 \$	7 500 \$	137 976 \$	125 000 \$	106 567 \$	158 750 \$	92
	Entreprise	131 869 \$	114 000 \$	30 433 \$	15 000 \$	162 302 \$	130 000 \$	104 000 \$	183 000 \$	163
	Fonction publique, enseignement, autre	98 940 \$	90 000 \$	7 611 \$	3 001 \$	106 551 \$	95 650 \$	81 000 \$	110 500 \$	46
1989-1993	Cabinet de services professionnels	116 125 \$	111 000 \$	16 760 \$	8 132 \$	132 884 \$	118 250 \$	90 000 \$	156 500 \$	58
	Entreprise	133 468 \$	120 000 \$	36 725 \$	20 000 \$	170 193 \$	140 000 \$	108 800 \$	195 000 \$	243
	Fonction publique, enseignement, autre	91 702 \$	90 000 \$	11 048 \$	3 167 \$	102 749 \$	95 200 \$	83 700 \$	108 800 \$	75
1984-1988	Cabinet de services professionnels	174 439 \$	147 419 \$	35 633 \$	8 750 \$	210 073 \$	154 919 \$	114 200 \$	207 000 \$	22
	Entreprise	150 900 \$	134 000 \$	55 164 \$	22 000 \$	206 064 \$	160 000 \$	123 000 \$	226 000 \$	179
	Fonction publique, enseignement, autre	114 877 \$	95 000 \$	7 972 \$	4 000 \$	122 850 \$	100 000 \$	88 244 \$	115 800 \$	89
1979-1983	Cabinet de services professionnels	173 982 \$	150 000 \$	19 098 \$	10 000 \$	193 080 \$	150 003 \$			17
	Entreprise	162 932 \$	136 250 \$	68 617 \$	21 750 \$	231 549 \$	154 000 \$	117 900 \$	251 150 \$	110
	Fonction publique, enseignement, autre	119 190 \$	111 000 \$	12 419 \$	5 000 \$	131 608 \$	115 000 \$	98 650 \$	141 250 \$	72
1974-1978	Cabinet de services professionnels	108 356 \$	94 769 \$	52 427 \$	10 016 \$	160 783 \$	143 000 \$			8
	Entreprise	182 488 \$	175 000 \$	67 877 \$	30 325 \$	250 366 \$	200 500 \$	138 825 \$	280 000 \$	36

<1974	Fonction publique, enseignement, autre	113 670 \$	106 000 \$	8 207 \$	3 000 \$	121 877 \$	108 776 \$	93 824 \$	141 000 \$	21
	Cabinet de services professionnels	127 148 \$	60 000 \$	69 100 \$	323 \$	196 248 \$	81 667 \$			7
	Entreprise	190 490 \$	165 000 \$	107 707 \$	26 244 \$	298 197 \$	240 000 \$			19
	Fonction publique, enseignement, autre	153 417 \$	145 000 \$	16 389 \$	0 \$	169 806 \$	150 250 \$			9

Non-propriétaires seulement – Québec

		Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				
		Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre
2004-2008	Cabinet de services professionnels	64 765 \$	55 000 \$	2 677 \$	2 000 \$	67 443 \$	57 000 \$	50 000 \$	66 000 \$	74
	Entreprise	70 457 \$	64 000 \$	5 833 \$	3 600 \$	76 291 \$	70 000 \$	62 000 \$	88 200 \$	25
	Fonction publique, enseignement, autre	56 268 \$	52 466 \$	2 130 \$	1 000 \$	58 397 \$	53 836 \$			16
1999-2003	Cabinet de services professionnels	93 039 \$	84 000 \$	7 152 \$	5 000 \$	100 190 \$	87 500 \$	80 000 \$	104 000 \$	34
	Entreprise	98 343 \$	78 200 \$	8 667 \$	6 000 \$	107 010 \$	83 000 \$	73 000 \$	145 000 \$	31
	Fonction publique, enseignement, autre	90 184 \$	67 338 \$	12 230 \$	1 750 \$	102 414 \$	75 500 \$	61 500 \$	92 900 \$	26
1994-1998	Cabinet de services professionnels	102 676 \$	103 500 \$	10 578 \$	7 693 \$	113 254 \$	109 500 \$			17
	Entreprise	108 910 \$	87 250 \$	66 986 \$	11 805 \$	175 896 \$	93 250 \$			10
	Fonction publique, enseignement, autre	86 480 \$	84 500 \$	8 440 \$	2 867 \$	94 920 \$	86 200 \$	77 500 \$	100 000 \$	26
1989-1993	Cabinet de services professionnels	105 382 \$	95 000 \$	5 273 \$	2 000 \$	110 655 \$	100 000 \$			11
	Entreprise	110 122 \$	98 500 \$	21 207 \$	9 115 \$	131 329 \$	104 250 \$	94 500 \$	130 500 \$	34
	Fonction publique, enseignement, autre	87 609 \$	81 000 \$	2 592 \$	2 000 \$	90 201 \$	83 000 \$	74 001 \$	102 000 \$	33
1984-1988	Cabinet de services professionnels	77 276 \$	82 500 \$	5 681 \$	850 \$	82 957 \$	86 500 \$			8
	Entreprise	98 967 \$	97 000 \$	8 700 \$	5 000 \$	107 668 \$	112 000 \$	90 000 \$	115 000 \$	21
	Fonction publique, enseignement, autre	89 300 \$	82 250 \$	5 614 \$	2 751 \$	94 914 \$	89 500 \$	75 000 \$	106 000 \$	42
1979-1983	Cabinet de services professionnels	133 620 \$	90 000 \$	9 600 \$	8 001 \$	143 220 \$	105 100 \$			5
	Entreprise	138 023 \$	112 500 \$	27 056 \$	13 782 \$	165 078 \$	130 156 \$			18
	Fonction publique, enseignement, autre	100 375 \$	96 800 \$	5 277 \$	1 000 \$	105 652 \$	96 800 \$	85 000 \$	127 500 \$	35
1974-1978	Entreprise	135 457 \$	110 000 \$	35 946 \$	20 000 \$	171 403 \$	130 000 \$			13
	Fonction publique, enseignement, autre	87 247 \$	81 600 \$	8 278 \$	6 000 \$	95 525 \$	81 601 \$			9

Non-propriétaires seulement – Québec – autre

		Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				
		Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre
2004-2008	Cabinet de services professionnels	53 819 \$	47 000 \$	3 697 \$	2 000 \$	57 515 \$	50 000 \$	43 700 \$	59 000 \$	129
	Entreprise	65 014 \$	60 000 \$	7 257 \$	4 001 \$	72 271 \$	68 000 \$	57 000 \$	84 000 \$	25
	Fonction publique, enseignement, autre	77 558 \$	62 000 \$	19 111 \$	1 500 \$	96 669 \$	72 000 \$			9
1999-2003	Cabinet de services professionnels	86 137 \$	61 500 \$	2 660 \$	2 619 \$	88 797 \$	65 059 \$	60 000 \$	79 800 \$	42
	Entreprise	77 429 \$	71 900 \$	7 735 \$	3 875 \$	85 164 \$	79 676 \$	70 500 \$	94 500 \$	32
	Fonction publique, enseignement, autre	72 728 \$	71 400 \$	3 872 \$	1 516 \$	76 600 \$	78 583 \$			14
1994-1998	Cabinet de services professionnels	65 754 \$	68 000 \$	10 821 \$	3 500 \$	76 574 \$	71 500 \$			17
	Entreprise	90 594 \$	90 415 \$	11 415 \$	10 099 \$	102 009 \$	100 000 \$	83 409 \$	111 500 \$	28
	Fonction publique, enseignement, autre	82 580 \$	76 284 \$	8 158 \$	0 \$	90 738 \$	77 034 \$			10
1989-1993	Cabinet de services professionnels	88 051 \$	82 500 \$	6 276 \$	2 925 \$	94 327 \$	88 400 \$	68 617 \$	107 275 \$	30
	Entreprise	99 219 \$	92 500 \$	21 363 \$	12 500 \$	120 582 \$	104 000 \$	83 000 \$	146 000 \$	51
	Fonction publique, enseignement, autre	81 546 \$	82 500 \$	9 574 \$	3 000 \$	91 119 \$	90 000 \$	75 700 \$	103 000 \$	27
1984-1988	Cabinet de services professionnels	92 886 \$	85 000 \$	6 528 \$	6 000 \$	99 415 \$	97 000 \$			11
	Entreprise	107 927 \$	100 000 \$	19 053 \$	7 000 \$	126 980 \$	110 000 \$	76 000 \$	165 000 \$	39
	Fonction publique, enseignement, autre	99 030 \$	90 000 \$	6 489 \$	1 600 \$	105 519 \$	94 510 \$			19
1979-1983	Cabinet de services professionnels	100 453 \$	101 000 \$	12 920 \$	5 071 \$	113 374 \$	108 000 \$			12
	Entreprise	132 007 \$	125 000 \$	26 025 \$	10 600 \$	158 032 \$	147 500 \$	83 500 \$	200 750 \$	28
	Fonction publique, enseignement, autre	95 737 \$	95 467 \$	3 615 \$	0 \$	99 351 \$	96 408 \$	90 000 \$	105 500 \$	21
1974-1978	Entreprise	90 100 \$	100 000 \$	8 000 \$	0 \$	98 100 \$	100 000 \$			5
	Fonction publique, enseignement, autre	90 357 \$	100 000 \$	2 429 \$	0 \$	92 786 \$	100 000 \$			7

Rémunération selon la taille de l'organisation

	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
1	62	143 360 \$	111 000 \$	75 000 \$	151 667 \$
2	28	122 250 \$	100 000 \$	84 000 \$	150 000 \$
3 à 5	48	129 695 \$	110 000 \$	70 001 \$	172 500 \$
6 à 9	71	143 374 \$	120 000 \$	72 000 \$	200 000 \$
10 à 24	143	139 181 \$	100 800 \$	70 000 \$	150 000 \$
25 à 49	156	139 767 \$	100 000 \$	74 750 \$	150 000 \$
50 à 99	200	139 541 \$	103 852 \$	70 250 \$	151 000 \$
100 à 249	288	142 253 \$	109 000 \$	80 125 \$	150 000 \$
250 à 499	176	142 053 \$	107 100 \$	85 357 \$	153 950 \$
500 à 999	157	145 876 \$	110 976 \$	83 000 \$	162 273 \$
1 000 ou plus	1 549	140 295 \$	102 000 \$	78 200 \$	150 600 \$
Total	2 878	140 556 \$	104 000 \$	78 000 \$	153 000 \$

Non-propriétaires seulement

	Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				Nombre
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	
Jusqu'à 5	135 341 \$	106 000 \$	19 927 \$	3 \$	155 268 \$	120 515 \$	77 000 \$	175 000 \$	58
6 à 9	103 336 \$	85 000 \$	9 857 \$	2 000 \$	113 193 \$	90 000 \$	64 000 \$	148 725 \$	49
10 à 24	92 859 \$	80 000 \$	10 212 \$	2 750 \$	103 071 \$	90 000 \$	65 000 \$	124 342 \$	97
25 à 49	106 095 \$	85 000 \$	12 580 \$	3 000 \$	118 675 \$	89 333 \$	70 000 \$	128 900 \$	131
50 à 99	100 949 \$	87 500 \$	17 640 \$	3 000 \$	118 589 \$	92 500 \$	68 000 \$	137 000 \$	177
100 à 249	111 459 \$	98 000 \$	20 447 \$	5 000 \$	131 906 \$	106 000 \$	79 600 \$	145 000 \$	274
250 à 499	113 091 \$	100 000 \$	16 916 \$	7 000 \$	130 007 \$	105 000 \$	85 000 \$	149 200 \$	170
500 à 999	116 711 \$	99 205 \$	21 088 \$	5 500 \$	137 799 \$	110 000 \$	82 000 \$	160 000 \$	151
1 000 ou plus	108 596 \$	92 084 \$	23 393 \$	7 000 \$	131 989 \$	100 651 \$	77 300 \$	145 000 \$	1 500
Total	108 926 \$	92 000 \$	20 772 \$	5 670 \$	129 698 \$	101 000 \$	76 000 \$	145 000 \$	2 607

Rémunération selon le titre de poste

Les CA les mieux rémunérés sont ceux qui possèdent une entreprise (autre qu'un cabinet de CA) (362 565 \$), ceux qui occupent un poste de vice-président principal (321 480 \$), de président / chef de la direction (283 811 \$) et de cadre dirigeant (260 528 \$).

	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Associé / propriétaire d'un autre type d'entreprise	105	362 565 \$	200 000 \$	120 000 \$	300 000 \$
Vice-président principal	33	321 480 \$	220 000 \$	140 000 \$	280 000 \$
Président et/ou chef de la direction	46	283 811 \$	220 000 \$	135 000 \$	375 000 \$
Autre cadre dirigeant	65	260 528 \$	186 000 \$	134 167 \$	298 200 \$
Associé d'un cabinet de CA	174	247 148 \$	180 000 \$	125 000 \$	274 000 \$
Vice-président	179	214 631 \$	185 000 \$	141 000 \$	227 000 \$
Vice-président adjoint	6	189 850 \$	168 000 \$		
Directeur financier	301	170 590 \$	130 000 \$	101 200 \$	183 300 \$
Trésorier	22	169 851 \$	105 600 \$	88 000 \$	200 000 \$
Directeur non associé	28	158 676 \$	165 250 \$	90 000 \$	206 850 \$
Directeur principal	186	130 876 \$	119 206 \$	98 000 \$	150 600 \$
Premier directeur	79	129 801 \$	125 000 \$	110 000 \$	150 000 \$
Praticien exerçant seul	98	122 578 \$	100 000 \$	75 000 \$	150 000 \$
Consultant	150	120 367 \$	93 500 \$	78 000 \$	117 500 \$
Directeur	365	114 948 \$	102 000 \$	83 500 \$	135 000 \$
Directeur administratif	62	114 636 \$	104 352 \$	92 000 \$	140 000 \$
Contrôleur	323	114 362 \$	100 000 \$	80 000 \$	131 000 \$
Directeur adjoint	55	110 826 \$	94 000 \$	78 650 \$	104 900 \$
Chef de service	182	110 167 \$	96 000 \$	85 000 \$	117 000 \$
Fiscaliste	87	107 434 \$	90 000 \$	77 000 \$	113 314 \$
Superviseur	28	104 638 \$	89 000 \$	76 150 \$	100 050 \$
Vérificateur interne	70	103 342 \$	86 427 \$	74 339 \$	104 000 \$
Professeur / conférencier / chargé de cours	53	101 643 \$	100 000 \$	70 000 \$	118 000 \$
Chef de service adjoint	8	88 875 \$	84 500 \$		
Analyste	221	87 033 \$	78 000 \$	70 000 \$	91 000 \$
Chef de mission	176	76 037 \$	65 896 \$	57 250 \$	75 000 \$
Vérificateur/comptable	298	73 257 \$	59 274 \$	48 100 \$	75 500 \$
Stagiaire en vérification / comptabilité	6	44 584 \$	44 225 \$		
Autre	92	123 016 \$	91 500 \$	76 170 \$	130 000 \$
Total	3 498	139 855 \$	102 000 \$	77 300 \$	150 000 \$

Non-propriétaires seulement

	Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				Nombre
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	
Vice-président principal	185 636 \$	159 500 \$	135 844 \$	30 000 \$	321 480 \$	220 000 \$	140 000 \$	280 000 \$	33
Président et/ou chef de la direction	207 416 \$	189 500 \$	76 396 \$	28 500 \$	283 811 \$	220 000 \$	135 000 \$	375 000 \$	46
Autre cadre dirigeant	187 031 \$	145 000 \$	73 497 \$	32 000 \$	260 528 \$	186 000 \$	134 167 \$	298 200 \$	65
Vice-président	156 895 \$	150 000 \$	57 736 \$	31 400 \$	214 631 \$	185 000 \$	141 000 \$	227 000 \$	179
Vice-président adjoint	167 250 \$	161 000 \$	22 600 \$	14 800 \$	189 850 \$	168 000 \$			6
Directeur financier	138 756 \$	112 500 \$	31 835 \$	10 000 \$	170 590 \$	130 000 \$	101 200 \$	183 300 \$	301
Trésorier	140 458 \$	98 650 \$	29 393 \$	4 000 \$	169 851 \$	105 600 \$	88 000 \$	200 000 \$	22
Directeur non associé	142 305 \$	150 000 \$	16 371 \$	9 000 \$	158 676 \$	165 250 \$	90 000 \$	206 850 \$	28
Directeur principal	112 880 \$	106 817 \$	17 996 \$	10 000 \$	130 876 \$	119 206 \$	98 000 \$	150 600 \$	186
Premier directeur	117 906 \$	111 333 \$	11 895 \$	10 000 \$	129 801 \$	125 000 \$	110 000 \$	150 000 \$	79
Consultant	108 512 \$	86 500 \$	11 855 \$	3 200 \$	120 367 \$	93 500 \$	78 000 \$	117 500 \$	150
Directeur	101 438 \$	94 500 \$	13 510 \$	6 000 \$	114 948 \$	102 000 \$	83 500 \$	135 000 \$	365
Directeur administratif	102 763 \$	99 602 \$	11 873 \$	5 014 \$	114 636 \$	104 352 \$	92 000 \$	140 000 \$	62
Contrôleur	99 662 \$	90 000 \$	14 701 \$	7 500 \$	114 362 \$	100 000 \$	80 000 \$	131 000 \$	323
Directeur adjoint	105 158 \$	90 000 \$	5 669 \$	2 000 \$	110 826 \$	94 000 \$	78 650 \$	104 900 \$	55
Chef de service	97 639 \$	90 000 \$	12 528 \$	5 000 \$	110 167 \$	96 000 \$	85 000 \$	117 000 \$	182
Fiscaliste	100 235 \$	85 000 \$	7 200 \$	3 000 \$	107 434 \$	90 000 \$	77 000 \$	113 314 \$	87
Superviseur	94 406 \$	81 500 \$	10 232 \$	3 250 \$	104 638 \$	89 000 \$	76 150 \$	100 050 \$	28
Vérificateur interne	94 872 \$	84 000 \$	8 470 \$	5 000 \$	103 342 \$	86 427 \$	74 339 \$	104 000 \$	70
Professeur / conférencier / chargé de cours	91 048 \$	86 700 \$	10 595 \$	0 \$	101 643 \$	100 000 \$	70 000 \$	118 000 \$	53
Chef de service adjoint	85 050 \$	80 550 \$	3 825 \$	2 000 \$	88 875 \$	84 500 \$			8
Analyste	81 306 \$	75 000 \$	5 727 \$	3 300 \$	87 033 \$	78 000 \$	70 000 \$	91 000 \$	221
Chef de mission	71 780 \$	63 500 \$	4 257 \$	2 000 \$	76 037 \$	65 896 \$	57 250 \$	75 000 \$	176
Vérificateur/comptable	68 585 \$	56 864 \$	4 672 \$	2 000 \$	73 257 \$	59 274 \$	48 100 \$	75 500 \$	298
Stagiaire en vérification / comptabilité	41 661 \$	42 750 \$	2 923 \$	1 475 \$	44 584 \$	44 225 \$			6
Autre	99 109 \$	83 750 \$	23 907 \$	4 650 \$	123 016 \$	91 500 \$	76 170 \$	130 000 \$	92

Rémunération selon le titre de poste et la RMR / AR

		Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
		Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Ottawa/Hull*	Président et/ou chef de la direction	10	552 394 \$	347 505 \$		
	Directeur financier	72	173 860 \$	142 300 \$	117 350 \$	197 000 \$
	Autre cadre dirigeant	10	245 919 \$	254 833 \$		
	Directeur administratif	5	164 611 \$	185 455 \$		
	Vice-président principal	5	337 201 \$	315 000 \$		
	Vice-président	23	220 087 \$	179 500 \$	157 718 \$	236 000 \$
	Contrôleur	45	124 707 \$	105 000 \$	96 000 \$	159 900 \$
	Directeur principal	13	138 446 \$	141 001 \$		
	Directeur	61	140 247 \$	124 122 \$	110 000 \$	146 700 \$
	Directeur adjoint	10	124 200 \$	99 000 \$		
	Directeur non associé	12	170 971 \$	155 750 \$		
	Premier directeur	48	124 285 \$	113 300 \$	101 000 \$	136 083 \$
	Chef de service	98	95 649 \$	92 000 \$	81 500 \$	105 000 \$
	Consultant	20	130 730 \$	105 625 \$	96 727 \$	171 667 \$
	Fiscaliste	26	115 477 \$	92 000 \$	75 000 \$	130 983 \$
	Vérificateur interne	9	105 725 \$	100 000 \$		
	Chef de mission	68	73 523 \$	63 750 \$	58 000 \$	84 750 \$
	Vérificateur/comptable	24	80 676 \$	67 121 \$	60 325 \$	92 000 \$
	Analyste	32	93 674 \$	88 300 \$	77 500 \$	100 550 \$
	Superviseur	9	116 202 \$	93 465 \$		
	Professeur / conférencier / chargé de cours	9	99 867 \$	98 000 \$		
	Praticien exerçant seul	20	183 648 \$	182 500 \$	105 000 \$	230 000 \$
	Associé d'un cabinet de CA	40	268 452 \$	243 544 \$	170 000 \$	328 500 \$
	Associé / propriétaire d'un autre type d'entreprise	23	945 711 \$	240 000 \$	120 000 \$	550 000 \$
	Autre	16	117 172 \$	98 510 \$		
	Montréal	Président et/ou chef de la direction	28	333 195 \$	286 000 \$	164 500 \$
Directeur financier		202	192 123 \$	144 000 \$	110 000 \$	205 000 \$
Autre cadre dirigeant		48	296 580 \$	215 750 \$	150 950 \$	342 000 \$
Directeur administratif		27	131 380 \$	122 000 \$	98 000 \$	166 000 \$
Vice-président principal		27	349 216 \$	223 000 \$	135 000 \$	331 000 \$
Vice-président		142	222 459 \$	190 750 \$	145 000 \$	230 001 \$
Contrôleur		218	127 298 \$	114 200 \$	89 333 \$	144 720 \$
Trésorier		16	202 260 \$	130 000 \$		
Directeur principal		113	144 466 \$	131 000 \$	112 500 \$	162 000 \$
Directeur		225	130 273 \$	116 000 \$	92 500 \$	149 000 \$
Directeur adjoint		43	117 874 \$	94 139 \$	80 000 \$	105 000 \$
Directeur non associé		17	167 660 \$	167 500 \$		

	Premier directeur	74	130 839 \$	125 000 \$	110 833 \$	153 000 \$
	Chef de service	146	115 621 \$	100 500 \$	88 000 \$	120 000 \$
	Chef de service adjoint	5	96 400 \$	85 000 \$		
	Consultant	115	122 033 \$	94 000 \$	80 000 \$	117 500 \$
	Fiscaliste	56	112 730 \$	93 682 \$	79 750 \$	121 500 \$
	Vérificateur interne	48	113 261 \$	97 000 \$	80 000 \$	108 138 \$
	Chef de mission	111	82 191 \$	68 500 \$	60 667 \$	78 000 \$
	Vérificateur/comptable	117	85 640 \$	67 000 \$	58 500 \$	86 267 \$
	Analyste	157	91 071 \$	80 600 \$	70 909 \$	94 500 \$
	Superviseur	16	96 811 \$	80 000 \$		
	Professeur / conférencier / chargé de cours	24	112 130 \$	107 188 \$	70 000 \$	120 184 \$
	Autre	55	140 688 \$	94 000 \$	81 000 \$	145 000 \$
	Praticien exerçant seul	68	117 731 \$	100 000 \$	75 000 \$	134 000 \$
	Associé d'un cabinet de CA	104	285 785 \$	197 250 \$	125 000 \$	310 000 \$
	Associé / propriétaire d'un autre type d'entreprise	73	442 278 \$	235 000 \$	150 000 \$	400 000 \$
Québec	Président et/ou chef de la direction	9	216 011 \$	175 400 \$		
	Directeur financier	29	129 879 \$	102 000 \$	94 500 \$	113 500 \$
	Autre cadre dirigeant	5	137 100 \$	130 000 \$		
	Directeur administratif	17	104 118 \$	102 200 \$		
	Vice-président	26	189 098 \$	167 250 \$	141 500 \$	210 000 \$
	Contrôleur	29	92 590 \$	84 701 \$	73 501 \$	92 000 \$
	Directeur principal	37	118 195 \$	104 000 \$	98 000 \$	124 000 \$
	Directeur	72	98 249 \$	92 600 \$	75 909 \$	108 939 \$
	Chef de service	15	91 852 \$	89 000 \$		
	Consultant	24	104 534 \$	78 445 \$	61 750 \$	111 406 \$
	Fiscaliste	15	108 336 \$	87 000 \$		
	Vérificateur interne	20	81 495 \$	79 250 \$	71 500 \$	90 315 \$
	Chef de mission	32	66 328 \$	58 375 \$	50 800 \$	72 464 \$
	Vérificateur/comptable	68	66 650 \$	58 344 \$	51 950 \$	70 900 \$
	Analyste	39	78 352 \$	75 000 \$	70 000 \$	86 000 \$
	Superviseur	6	112 383 \$	86 000 \$		
	Professeur / conférencier / chargé de cours	9	93 184 \$	101 000 \$		
	Autre	24	102 206 \$	88 998 \$	76 170 \$	125 000 \$
	Praticien exerçant seul	10	94 209 \$	84 550 \$		
	Associé d'un cabinet de CA	24	231 719 \$	200 000 \$	149 500 \$	267 527 \$
	Associé / propriétaire d'un autre type d'entreprise	8	185 625 \$	137 500 \$		
Autre	Président et/ou chef de la direction	9	197 975 \$	175 000 \$		
	Directeur financier	63	122 022 \$	106 077 \$	91 323 \$	145 000 \$
	Autre cadre dirigeant	12	167 747 \$	143 500 \$		
	Directeur administratif	17	99 715 \$	100 000 \$		

Vice-président	11	173 934 \$	145 000 \$		
Contrôleur	76	85 566 \$	79 500 \$	64 000 \$	99 400 \$
Directeur principal	35	101 486 \$	95 500 \$	83 900 \$	108 000 \$
Directeur	67	81 203 \$	71 500 \$	63 350 \$	93 950 \$
Directeur adjoint	8	79 150 \$	76 100 \$		
Directeur non associé	8	142 900 \$	161 500 \$		
Chef de service	17	81 885 \$	79 352 \$		
Consultant	10	137 242 \$	103 359 \$		
Fiscaliste	16	88 054 \$	83 020 \$		
Chef de mission	30	62 609 \$	55 750 \$	49 000 \$	64 000 \$
Vérificateur/comptable	111	64 302 \$	50 000 \$	43 450 \$	63 900 \$
Analyste	23	75 004 \$	70 001 \$	65 001 \$	78 547 \$
Superviseur	6	117 762 \$	98 505 \$		
Professeur / conférencier / chargé de cours	20	92 864 \$	90 500 \$	72 000 \$	106 000 \$
Autre	12	77 056 \$	65 000 \$		
Praticien exerçant seul	17	156 463 \$	136 364 \$		
Associé d'un cabinet de CA	44	169 795 \$	150 000 \$	123 000 \$	200 000 \$
Associé / propriétaire d'un autre type d'entreprise	22	156 727 \$	150 000 \$	80 000 \$	200 000 \$

* chevauche l'Ontario et le Québec

Non-propriétaires seulement

		Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				
		Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre
		Ottawa/Hull*	Président et/ou chef de la direction	303 964 \$	280 000 \$	248 430 \$	35 000 \$	552 394 \$	347 505 \$	
	Directeur financier	151 329 \$	133 650 \$	22 531 \$	6 500 \$	173 860 \$	142 300 \$	117 350 \$	197 000 \$	72
	Autre cadre dirigeant	190 202 \$	169 000 \$	55 717 \$	23 333 \$	245 919 \$	254 833 \$			10
	Directeur administratif	136 464 \$	141 818 \$	28 147 \$	20 100 \$	164 611 \$	185 455 \$			5
	Vice-président principal	276 000 \$	250 000 \$	61 201 \$	25 000 \$	337 201 \$	315 000 \$			5
	Vice-président	162 470 \$	147 000 \$	57 618 \$	35 000 \$	220 087 \$	179 500 \$	157 718 \$	236 000 \$	23
	Contrôleur	107 895 \$	100 740 \$	16 812 \$	10 000 \$	124 707 \$	105 000 \$	96 000 \$	159 900 \$	45
	Directeur principal	127 346 \$	135 000 \$	11 100 \$	6 001 \$	138 446 \$	141 001 \$			13
	Directeur	126 222 \$	114 800 \$	14 025 \$	10 400 \$	140 247 \$	124 122 \$	110 000 \$	146 700 \$	61
	Directeur adjoint	118 400 \$	96 500 \$	5 800 \$	3 500 \$	124 200 \$	99 000 \$			10
	Directeur non associé	156 583 \$	146 000 \$	14 387 \$	8 500 \$	170 971 \$	155 750 \$			12
	Premier directeur	114 301 \$	106 865 \$	9 984 \$	10 000 \$	124 285 \$	113 300 \$	101 000 \$	136 083 \$	48
	Chef de service	89 528 \$	88 500 \$	6 121 \$	4 100 \$	95 649 \$	92 000 \$	81 500 \$	105 000 \$	98
	Consultant	110 708 \$	97 000 \$	20 021 \$	1 500 \$	130 730 \$	105 625 \$	96 727 \$	171 667 \$	20
	Fiscaliste	108 260 \$	92 000 \$	7 216 \$	3 940 \$	115 477 \$	92 000 \$	75 000 \$	130 983 \$	26
	Vérificateur interne	99 249 \$	94 000 \$	6 476 \$	2 496 \$	105 725 \$	100 000 \$			9
	Chef de mission	69 430 \$	60 000 \$	4 093 \$	3 000 \$	73 523 \$	63 750 \$	58 000 \$	84 750 \$	68
	Vérificateur/comptable	75 934 \$	63 250 \$	4 742 \$	3 000 \$	80 676 \$	67 121 \$	60 325 \$	92 000 \$	24
	Analyste	89 127 \$	81 250 \$	4 547 \$	1 725 \$	93 674 \$	88 300 \$	77 500 \$	100 550 \$	32
	Superviseur	105 885 \$	90 000 \$	10 317 \$	4 400 \$	116 202 \$	93 465 \$			9
	Professeur / conférencier / chargé de cours	98 144 \$	94 000 \$	1 722 \$	0 \$	99 867 \$	98 000 \$			9
	Autre	105 889 \$	91 000 \$	11 283 \$	1 125 \$	117 172 \$	98 510 \$			16
Montréal	Président et/ou chef de la direction	236 714 \$	231 500 \$	96 480 \$	40 500 \$	333 195 \$	286 000 \$	164 500 \$	390 200 \$	28
	Directeur financier	153 528 \$	124 687 \$	38 596 \$	14 619 \$	192 123 \$	144 000 \$	110 000 \$	205 000 \$	202
	Autre cadre dirigeant	204 303 \$	152 000 \$	92 277 \$	40 000 \$	296 580 \$	215 750 \$	150 950 \$	342 000 \$	48
	Directeur administratif	118 491 \$	110 000 \$	12 889 \$	7 500 \$	131 380 \$	122 000 \$	98 000 \$	166 000 \$	27
	Vice-président principal	192 259 \$	163 000 \$	156 957 \$	35 000 \$	349 216 \$	223 000 \$	135 000 \$	331 000 \$	27
	Vice-président	159 940 \$	152 750 \$	62 519 \$	32 200 \$	222 459 \$	190 750 \$	145 000 \$	230 001 \$	142
	Contrôleur	109 121 \$	100 000 \$	18 177 \$	10 148 \$	127 298 \$	114 200 \$	89 333 \$	144 720 \$	218
	Trésorier	163 106 \$	110 000 \$	39 153 \$	20 000 \$	202 260 \$	130 000 \$			16
	Directeur principal	122 930 \$	115 000 \$	21 536 \$	12 000 \$	144 466 \$	131 000 \$	112 500 \$	162 000 \$	113
	Directeur	112 144 \$	102 000 \$	18 129 \$	9 000 \$	130 273 \$	116 000 \$	92 500 \$	149 000 \$	225
	Directeur adjoint	111 304 \$	90 000 \$	6 570 \$	2 700 \$	117 874 \$	94 139 \$	80 000 \$	105 000 \$	43
	Directeur non associé	146 120 \$	150 000 \$	21 541 \$	15 000 \$	167 660 \$	167 500 \$			17
	Premier directeur	118 962 \$	112 666 \$	11 877 \$	10 000 \$	130 839 \$	125 000 \$	110 833 \$	153 000 \$	74
	Chef de service	101 322 \$	92 000 \$	14 299 \$	6 355 \$	115 621 \$	100 500 \$	88 000 \$	120 000 \$	146
	Chef de service adjoint	91 080 \$	81 100 \$	5 320 \$	7 600 \$	96 400 \$	85 000 \$			5
	Consultant	110 843 \$	89 000 \$	11 190 \$	3 200 \$	122 033 \$	94 000 \$	80 000 \$	117 500 \$	115
	Fiscaliste	103 577 \$	91 500 \$	9 153 \$	4 100 \$	112 730 \$	93 682 \$	79 750 \$	121 500 \$	56
	Vérificateur interne	103 153 \$	89 500 \$	10 108 \$	6 000 \$	113 261 \$	97 000 \$	80 000 \$	108 138 \$	48
	Chef de mission	77 539 \$	65 000 \$	4 652 \$	2 000 \$	82 191 \$	68 500 \$	60 667 \$	78 000 \$	111
	Vérificateur/comptable	81 944 \$	64 588 \$	3 696 \$	2 000 \$	85 640 \$	67 000 \$	58 500 \$	86 267 \$	117
	Analyste	84 558 \$	76 000 \$	6 513 \$	3 501 \$	91 071 \$	80 600 \$	70 909 \$	94 500 \$	157
	Superviseur	90 569 \$	80 000 \$	6 242 \$	3 650 \$	96 811 \$	80 000 \$			16
	Professeur / conférencier / chargé de cours	98 088 \$	97 600 \$	14 042 \$	0 \$	112 130 \$	107 188 \$	70 000 \$	120 184 \$	24
	Autre	105 335 \$	85 000 \$	35 352 \$	6 000 \$	140 688 \$	94 000 \$	81 000 \$	145 000 \$	55
Québec	Président et/ou chef de la direction	170 456 \$	175 400 \$	45 556 \$	20 000 \$	216 011 \$	175 400 \$			9

	Directeur financier	105 450 \$	96 000 \$	24 428 \$	5 000 \$	129 879 \$	102 000 \$	94 500 \$	113 500 \$	29
	Autre cadre dirigeant	122 500 \$	108 500 \$	14 600 \$	10 000 \$	137 100 \$	130 000 \$			5
	Directeur administratif	94 116 \$	95 500 \$	10 002 \$	5 000 \$	104 118 \$	102 200 \$			17
	Vice-président	147 908 \$	148 500 \$	41 190 \$	24 500 \$	189 098 \$	167 250 \$	141 500 \$	210 000 \$	26
	Contrôleur	85 776 \$	78 000 \$	6 814 \$	5 000 \$	92 590 \$	84 701 \$	73 501 \$	92 000 \$	29
	Directeur principal	103 637 \$	102 000 \$	14 558 \$	7 000 \$	118 195 \$	104 000 \$	98 000 \$	124 000 \$	37
	Directeur	92 435 \$	90 000 \$	5 814 \$	4 000 \$	98 249 \$	92 600 \$	75 909 \$	108 939 \$	72
	Chef de service	86 072 \$	86 000 \$	5 780 \$	4 000 \$	91 852 \$	89 000 \$			15
	Consultant	100 165 \$	78 195 \$	4 369 \$	2 500 \$	104 534 \$	78 445 \$	61 750 \$	111 406 \$	24
	Fiscaliste	105 120 \$	80 000 \$	3 216 \$	1 700 \$	108 336 \$	87 000 \$			15
	Vérificateur interne	76 563 \$	75 500 \$	4 932 \$	2 900 \$	81 495 \$	79 250 \$	71 500 \$	90 315 \$	20
	Chef de mission	62 873 \$	56 125 \$	3 455 \$	2 200 \$	66 328 \$	58 375 \$	50 800 \$	72 464 \$	32
	Vérificateur/comptable	60 286 \$	55 021 \$	6 364 \$	1 819 \$	66 650 \$	58 344 \$	51 950 \$	70 900 \$	68
	Analyste	75 296 \$	74 000 \$	3 056 \$	2 430 \$	78 352 \$	75 000 \$	70 000 \$	86 000 \$	39
	Superviseur	107 000 \$	79 000 \$	5 383 \$	5 150 \$	112 383 \$	86 000 \$			6
	Professeur / conférencier / chargé de cours	88 250 \$	101 000 \$	4 934 \$	0 \$	93 184 \$	101 000 \$			9
	Autre	97 965 \$	85 323 \$	4 241 \$	950 \$	102 206 \$	88 998 \$	76 170 \$	125 000 \$	24
Autre	Président et/ou chef de la direction	153 224 \$	150 000 \$	44 750 \$	25 000 \$	197 975 \$	175 000 \$			9
	Directeur financier	105 738 \$	100 000 \$	16 284 \$	8 500 \$	122 022 \$	106 077 \$	91 323 \$	145 000 \$	63
	Autre cadre dirigeant	144 832 \$	121 000 \$	22 915 \$	18 000 \$	167 747 \$	143 500 \$			12
	Directeur administratif	86 887 \$	93 600 \$	12 828 \$	4 200 \$	99 715 \$	100 000 \$			17
	Vice-président	138 839 \$	132 900 \$	35 095 \$	35 000 \$	173 934 \$	145 000 \$			11
	Contrôleur	77 827 \$	75 000 \$	7 740 \$	3 250 \$	85 566 \$	79 500 \$	64 000 \$	99 400 \$	76
	Directeur principal	90 858 \$	86 000 \$	10 628 \$	8 000 \$	101 486 \$	95 500 \$	83 900 \$	108 000 \$	35
	Directeur	74 957 \$	67 000 \$	6 246 \$	3 333 \$	81 203 \$	71 500 \$	63 350 \$	93 950 \$	67
	Directeur adjoint	76 462 \$	74 000 \$	2 688 \$	750 \$	79 150 \$	76 100 \$			8
	Directeur non associé	135 312 \$	156 500 \$	7 587 \$	5 500 \$	142 900 \$	161 500 \$			8
	Chef de service	78 544 \$	75 216 \$	3 341 \$	1 531 \$	81 885 \$	79 352 \$			17
	Consultant	112 585 \$	80 750 \$	24 657 \$	4 182 \$	137 242 \$	103 359 \$			10
	Fiscaliste	83 959 \$	78 770 \$	4 095 \$	2 000 \$	88 054 \$	83 020 \$			16
	Chef de mission	59 381 \$	52 750 \$	3 228 \$	2 125 \$	62 609 \$	55 750 \$	49 000 \$	64 000 \$	30
	Vérificateur/comptable	59 707 \$	46 500 \$	4 595 \$	1 951 \$	64 302 \$	50 000 \$	43 450 \$	63 900 \$	111
	Analyste	70 065 \$	69 000 \$	4 939 \$	5 000 \$	75 004 \$	70 001 \$	65 001 \$	78 547 \$	23
	Superviseur	92 043 \$	93 255 \$	25 719 \$	1 656 \$	117 762 \$	98 505 \$			6
	Professeur / conférencier / chargé de cours	83 859 \$	80 000 \$	9 005 \$	1 500 \$	92 864 \$	90 500 \$	72 000 \$	106 000 \$	20
	Autre	72 617 \$	64 500 \$	4 439 \$	900 \$	77 056 \$	65 000 \$			12

* chevauche l'Ontario et le Québec

Rémunération selon le titre du poste du supérieur immédiat

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Consultant	6	421 734 \$	252 502 \$		
Vice-président principal	91	188 485 \$	163 000 \$	126 500 \$	200 000 \$
Président du conseil / conseil d'administration	94	215 379 \$	151 002 \$	114 000 \$	288 000 \$
Président et/ou chef de la direction	463	179 421 \$	136 000 \$	101 200 \$	204 167 \$
Autre cadre dirigeant	83	185 904 \$	130 200 \$	96 235 \$	186 000 \$
Fiscaliste	15	159 810 \$	125 000 \$		
Vice-président	261	137 324 \$	124 000 \$	96 000 \$	157 000 \$
Vice-président adjoint	20	126 958 \$	106 575 \$	95 100 \$	138 500 \$
Directeur administratif	30	164 077 \$	101 940 \$	78 000 \$	159 500 \$
Directeur financier	174	129 416 \$	101 750 \$	85 000 \$	150 500 \$
Professeur / conférencier / chargé de cours	28	100 608 \$	97 600 \$	72 000 \$	116 500 \$
Trésorier	15	123 847 \$	95 000 \$		
Contrôleur	120	104 952 \$	94 500 \$	75 000 \$	121 000 \$
Associé / propriétaire	684	109 383 \$	92 212 \$	69 375 \$	124 500 \$
Directeur non associé	10	86 785 \$	88 250 \$		
Directeur principal	206	91 506 \$	87 000 \$	65 455 \$	107 000 \$
Premier directeur	47	98 963 \$	85 726 \$	69 500 \$	100 100 \$
Chef de service	165	90 569 \$	85 000 \$	73 840 \$	97 700 \$
Directeur adjoint	39	82 425 \$	81 001 \$	68 200 \$	93 000 \$
Superviseur	21	84 210 \$	80 000 \$	71 000 \$	87 900 \$
Directeur	380	89 896 \$	78 045 \$	64 275 \$	99 250 \$
Analyste	5	82 539 \$	70 000 \$		
Chef de mission	23	73 320 \$	59 348 \$	48 100 \$	75 000 \$
Vérificateur/comptable	30	74 284 \$	50 750 \$	44 500 \$	66 400 \$
Aucun	23	133 739 \$	112 000 \$	99 474 \$	170 000 \$
Autre	80	130 018 \$	104 000 \$	80 000 \$	137 500 \$
Total	3 121	126 923 \$	100 000 \$	75 200 \$	140 000 \$

Rémunération selon le nombre de subordonnés directs

	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Aucun	1 200	100 037 \$	79 917 \$	64 000 \$	105 000 \$
1	213	119 690 \$	100 000 \$	78 500 \$	134 167 \$
2	245	124 865 \$	104 700 \$	80 000 \$	138 000 \$
3	277	142 373 \$	110 000 \$	83 900 \$	150 500 \$
4	279	153 394 \$	123 000 \$	90 000 \$	179 500 \$
5	292	159 573 \$	123 500 \$	94 350 \$	180 000 \$
6 à 9	420	183 161 \$	126 994 \$	96 000 \$	181 521 \$
10 à 14	284	175 795 \$	122 750 \$	91 500 \$	192 700 \$
15 à 19	99	171 313 \$	125 000 \$	97 000 \$	205 000 \$
20 à 24	54	171 368 \$	127 636 \$	96 800 \$	200 000 \$
25 et plus	135	230 989 \$	149 316 \$	107 000 \$	225 000 \$
Total	3 498	139 855 \$	102 000 \$	77 300 \$	150 000 \$

Rémunération selon le nombre de subordonnés indirects

	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Aucun	1 196	100 023 \$	79 767 \$	64 000 \$	105 000 \$
1	170	117 886 \$	96 250 \$	78 500 \$	130 000 \$
2	189	114 728 \$	100 000 \$	77 800 \$	130 000 \$
3	168	120 888 \$	98 310 \$	76 500 \$	125 187 \$
4	184	124 247 \$	100 000 \$	80 000 \$	148 879 \$
5	175	128 366 \$	112 000 \$	80 640 \$	150 000 \$
6 à 9	359	134 500 \$	111 000 \$	90 880 \$	152 000 \$
10 à 14	298	150 813 \$	118 750 \$	90 600 \$	172 500 \$
15 à 19	164	225 583 \$	130 000 \$	100 000 \$	183 750 \$
20 à 24	120	168 288 \$	135 000 \$	97 688 \$	200 000 \$
25 et plus	474	235 578 \$	165 250 \$	120 000 \$	255 000 \$
Total	3 497	139 854 \$	102 000 \$	77 300 \$	150 000 \$

Rémunération selon les principales activités des membres

Les principales activités des CA les mieux rémunérés ne se situent pas dans les domaines traditionnels de la comptabilité, de la vérification et de la fiscalité.

Ces activités (auxquelles ils consacrent au moins 25 % de leur temps), dans le cas des membres travaillant au sein de cabinets de services professionnels, touchent l'expansion des affaires (330 873 \$), l'insolvabilité et la réorganisation (227 208 \$), les services conseils en finance d'entreprise (193 485 \$) et l'évaluation d'entreprises (190 859 \$).

	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Expansion des affaires	41	330 873 \$	228 000 \$	150 000 \$	400 000 \$
Insolvabilité et réorganisation	47	227 208 \$	125 000 \$	84 000 \$	223 000 \$
Services conseils en finance d'entreprise (y compris conseils en regroupement d'entreprises)	56	193 485 \$	140 001 \$	84 500 \$	220 000 \$
Évaluation d'entreprises	36	190 859 \$	103 000 \$	73 000 \$	184 612 \$
Autres services conseils aux entreprises	71	173 021 \$	125 000 \$	80 640 \$	206 700 \$
Restructuration des technologies de l'information	19	169 588 \$	135 000 \$		
Planification financière personnelle / gestion du patrimoine	22	167 490 \$	130 000 \$	103 050 \$	160 000 \$
Mesure de la performance	27	162 768 \$	99 750 \$	70 000 \$	147 000 \$
Contrôle et gestion des risques	45	162 019 \$	115 000 \$	88 600 \$	155 000 \$
Juricomptabilité	16	135 139 \$	101 283 \$		
Autres services de certification (y compris vérification informatique et vérification ISO)	38	126 218 \$	110 750 \$	80 000 \$	158 000 \$
Fiscalité	330	119 039 \$	95 000 \$	68 000 \$	138 000 \$
Comptabilité générale	120	113 159 \$	96 600 \$	74 750 \$	123 015 \$
Compilation d'états financiers	236	107 000 \$	90 000 \$	64 000 \$	125 258 \$
Vérification d'états financiers	598	102 793 \$	75 000 \$	59 000 \$	109 000 \$
Examen d'états financiers	415	97 215 \$	76 667 \$	56 000 \$	115 000 \$

Non-propriétaires seulement

	Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				Nombre
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	
Compilation d'états financiers	77 995 \$	70 000 \$	4 157 \$	2 000 \$	82 152 \$	72 000 \$	55 500 \$	93 250 \$	126
Examen d'états financiers	72 619 \$	63 000 \$	3 958 \$	2 000 \$	76 576 \$	65 896 \$	51 750 \$	88 000 \$	296
Vérification d'états financiers	78 075 \$	67 447 \$	5 289 \$	2 825 \$	83 364 \$	70 700 \$	57 000 \$	95 000 \$	524
Autres services de certification (y compris vérification informatique et vérification ISO)	102 241 \$	91 000 \$	8 331 \$	5 250 \$	110 571 \$	94 675 \$	78 050 \$	145 700 \$	32
Comptabilité générale	90 953 \$	85 000 \$	8 455 \$	3 617 \$	99 408 \$	90 000 \$	73 500 \$	119 000 \$	86
Fiscalité	95 033 \$	80 076 \$	6 972 \$	3 500 \$	102 005 \$	86 000 \$	63 500 \$	116 000 \$	232
Mesure de la performance	93 025 \$	90 750 \$	8 317 \$	2 750 \$	101 342 \$	92 737 \$	70 000 \$	130 000 \$	22
Services conseils en finance d'entreprise (y compris conseils en regroupement d'entreprises)	107 660 \$	95 000 \$	18 120 \$	5 100 \$	125 779 \$	102 000 \$	70 000 \$	168 000 \$	41
Contrôle et gestion des risques	105 853 \$	103 000 \$	10 022 \$	6 600 \$	115 875 \$	110 500 \$	88 594 \$	137 000 \$	41
Évaluation d'entreprises	89 047 \$	81 000 \$	7 414 \$	5 000 \$	96 461 \$	85 000 \$	70 350 \$	113 500 \$	28
Insolvabilité et réorganisation	100 028 \$	87 000 \$	13 449 \$	5 500 \$	113 478 \$	100 000 \$	76 000 \$	130 000 \$	33
Restructuration des technologies de l'information	150 848 \$	104 000 \$	35 089 \$	6 000 \$	185 936 \$	131 000 \$			13
Juricomptabilité	84 101 \$	76 000 \$	7 335 \$	6 000 \$	91 436 \$	76 000 \$			13
Planification financière personnelle / gestion du patrimoine	97 665 \$	95 637 \$	32 009 \$	5 275 \$	129 674 \$	121 500 \$			16
Expansion des affaires	157 473 \$	146 563 \$	65 354 \$	15 000 \$	222 827 \$	160 000 \$			17
Autres services conseils aux entreprises	111 220 \$	90 000 \$	28 851 \$	6 000 \$	140 071 \$	99 474 \$	80 000 \$	150 000 \$	53

Membres en entreprise

Les principales activités des CA les mieux rémunérés en entreprise touchent l'expansion des affaires (271 268 \$), l'élaboration et la planification de stratégies (255 444 \$) et le marketing et les ventes (215 229 \$).

	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Expansion des affaires	158	271 268 \$	271 268	150 000 \$	108 375 \$
Élaboration et planification de stratégies	256	255 444 \$	255 444	150 000 \$	112 800 \$
Marketing et ventes	47	215 229 \$	215 229	150 000 \$	101 500 \$
Affaires publiques et communications	34	209 598 \$	209 598	136 500 \$	85 500 \$
Finance d'entreprise (financement, regroupement d'entreprises)	252	207 287 \$	207 287	144 500 \$	105 850 \$
Mesure de la performance	354	194 714 \$	194 714	124 000 \$	91 500 \$
Élaboration de produits et/ou services	74	188 865 \$	188 865	120 500 \$	95 000 \$
Gestion générale, administration	571	181 182 \$	181 182	120 000 \$	93 000 \$
Ressources humaines	202	154 527 \$	154 527	115 000 \$	94 500 \$
Contrôle interne et gestion des risques	376	143 565 \$	143 565	107 000 \$	86 300 \$
Fiscalité	200	140 929 \$	140 929	113 500 \$	87 625 \$
Technologies de l'information	172	138 646 \$	138 646	107 837 \$	87 300 \$
Analyse financière	830	135 943 \$	135 943	103 000 \$	83 000 \$
Comptabilité de gestion / comptabilité des coûts de revient	526	127 474 \$	127 474	100 000 \$	80 001 \$
Comptabilité générale	798	126 922 \$	126 922	100 000 \$	80 000 \$
Vérification (interne / législative)	249	110 879 \$	110 879	96 000 \$	75 000 \$

Non-propriétaires seulement

	Salaire de base		Total de la rémunération autre que le salaire de base		Rémunération totale				
	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile	Nombre
	Comptabilité générale	106 943 \$	90 600 \$	16 627 \$	5 500 \$	123 570 \$	100 000 \$	80 000 \$	135 000 \$
Comptabilité de gestion / comptabilité des coûts de revient	105 420 \$	91 529 \$	16 413 \$	6 000 \$	121 833 \$	100 000 \$	80 001 \$	133 000 \$	505
Analyse financière	111 376 \$	95 000 \$	21 533 \$	6 800 \$	132 909 \$	102 750 \$	83 000 \$	145 000 \$	811
Fiscalité	114 232 \$	103 500 \$	26 541 \$	7 362 \$	140 773 \$	113 500 \$	87 625 \$	150 000 \$	196
Mesure de la performance	127 408 \$	105 000 \$	41 422 \$	10 000 \$	168 830 \$	123 500 \$	91 500 \$	181 500 \$	335
Finance d'entreprise (financement, regroupement d'entreprises)	145 118 \$	120 000 \$	47 722 \$	15 000 \$	192 841 \$	141 500 \$	104 900 \$	218 389 \$	237
Contrôle interne et gestion des risques	119 404 \$	98 150 \$	23 663 \$	7 500 \$	143 066 \$	107 000 \$	86 600 \$	142 000 \$	366
Expansion des affaires	164 270 \$	129 500 \$	60 183 \$	20 000 \$	224 453 \$	153 500 \$	110 000 \$	265 000 \$	134
Élaboration de produits et/ou services	148 743 \$	115 500 \$	50 424 \$	6 910 \$	199 167 \$	127 636 \$	98 500 \$	200 750 \$	60
Élaboration et planification de stratégies	157 128 \$	130 000 \$	65 001 \$	20 000 \$	222 129 \$	149 000 \$	112 600 \$	250 000 \$	237
Gestion générale, administration	125 386 \$	105 000 \$	33 244 \$	8 000 \$	158 631 \$	118 340 \$	93 000 \$	165 900 \$	525
Ressources humaines	126 684 \$	105 000 \$	28 051 \$	6 720 \$	154 736 \$	115 000 \$	95 000 \$	160 650 \$	191
Affaires publiques et communications	160 098 \$	120 000 \$	60 846 \$	6 500 \$	220 944 \$	136 500 \$	85 500 \$	200 000 \$	30
Marketing et ventes	149 532 \$	120 000 \$	76 383 \$	22 500 \$	225 915 \$	147 800 \$	101 500 \$	220 002 \$	38
Vérification (interne / législative)	99 532 \$	90 000 \$	10 768 \$	4 307 \$	110 301 \$	95 500 \$	75 000 \$	124 000 \$	246
Technologies de l'information	114 115 \$	97 750 \$	23 681 \$	7 875 \$	137 796 \$	106 737 \$	87 600 \$	146 000 \$	166

Rémunération selon la principale responsabilité des membres

Services professionnels

Parmi les membres exerçant dans un cabinet de services professionnels, les mieux rémunérés sont ceux qui effectuent la gestion des relations client pour tous les clients en expansion des affaires, en évaluation d'entreprises, en insolvabilité et réorganisation, en services conseils en finance d'entreprise et en contrôle et gestion des risques.

	Responsabilité de gestion de la relation client pour tous les clients				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Expansion des affaires	85	208 377 \$	208 377	140 000 \$	100 000 \$
Évaluation d'entreprises	60	200 541 \$	200 541	125 000 \$	87 250 \$
Insolvabilité et réorganisation	43	196 368 \$	196 368	136 500 \$	88 800 \$
Services conseils en finance d'entreprise (y compris conseils en regroupement d'entreprises)	76	195 556 \$	195 556	151 108 \$	100 000 \$
Contrôle et gestion des risques	55	194 721 \$	194 721	130 000 \$	92 125 \$
Juricomptabilité	33	183 980 \$	183 980	120 000 \$	87 000 \$
Mesure de la performance	43	180 961 \$	180 961	120 000 \$	85 000 \$
Conseil en technologies de l'information	42	164 798 \$	164 798	120 000 \$	85 000 \$
Autres services conseils aux entreprises	101	164 718 \$	164 718	125 000 \$	88 000 \$
Planification financière personnelle / gestion du patrimoine	74	148 913 \$	148 913	120 500 \$	85 000 \$
Vérification d'états financiers	207	147 792 \$	147 792	110 000 \$	78 200 \$
Compilation d'états financiers	212	145 427 \$	145 427	115 000 \$	80 000 \$
Comptabilité générale	153	143 591 \$	143 591	115 000 \$	79 700 \$
Examen d'états financiers	214	143 414 \$	143 414	115 500 \$	80 000 \$
Autres services de certification (y compris vérification informatique et vérification ISO)	60	136 600 \$	136 600	116 000 \$	83 250 \$
Fiscalité	172	135 744 \$	135 744	110 417 \$	80 000 \$

Membres ne fournissant pas de services professionnels

Parmi les membres ne fournissant pas de services professionnels, ceux à qui incombe la responsabilité générale de l'élaboration et de la planification de stratégies ainsi que des affaires publiques et des communications sont les mieux rémunérés.

	Responsabilité générale				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Élaboration et planification de stratégies	162	269 290 \$	157 750 \$	113 000 \$	250 000 \$
Droit	95	262 717 \$	172 500 \$	130 000 \$	270 000 \$
Affaires publiques et communications	63	237 685 \$	156 500 \$	105 000 \$	348 000 \$
Finance d'entreprise (financement, regroupement d'entreprises)	408	232 959 \$	150 000 \$	110 000 \$	240 000 \$
Expansion des affaires	116	229 410 \$	174 500 \$	125 000 \$	267 500 \$
Marketing et ventes	57	213 111 \$	145 600 \$	100 000 \$	248 000 \$
Mesure de la performance	446	210 582 \$	135 000 \$	100 000 \$	202 000 \$
Gestion générale, administration	492	197 086 \$	132 250 \$	101 000 \$	192 670 \$
Élaboration de produits et/ou services	67	195 016 \$	140 000 \$	100 000 \$	248 000 \$
Fiscalité	580	183 083 \$	140 000 \$	100 900 \$	200 000 \$
Contrôle interne et gestion des risques	667	181 237 \$	128 300 \$	98 500 \$	185 000 \$
Technologies de l'information	271	179 598 \$	138 000 \$	100 001 \$	200 000 \$
Analyse financière	1 023	166 288 \$	117 000 \$	90 667 \$	175 000 \$
Ressources humaines	280	160 873 \$	128 600 \$	100 000 \$	180 000 \$
Vérification (interne / législative)	440	160 029 \$	123 000 \$	91 762 \$	175 000 \$
Comptabilité de gestion / comptabilité des coûts de revient	878	156 846 \$	118 208 \$	90 001 \$	170 800 \$
Comptabilité générale	1 093	154 743 \$	116 000 \$	90 000 \$	165 000 \$
Enseignement	84	129 584 \$	101 500 \$	71 950 \$	130 505 \$

Rémunération régie par une convention collective

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Oui	387	92 256 \$	85 426 \$	72 000 \$	100 800 \$
Non	2 734	131 830 \$	103 000 \$	77 300 \$	147 000 \$
Total	3 121	126 923 \$	100 000 \$	75 200 \$	140 000 \$

Rémunération selon le titre / diplôme d'études supérieures détenu

	Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires)				
	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
PAIR/CIRP ou CA•PAIR/CA•CIRP	12	348 927 \$	224 000 \$		
CA•EJC	11	318 963 \$	131 200 \$		
EEE (CBV) ou CA•EEE	27	275 230 \$	140 000 \$	115 000 \$	225 000 \$
Comptable agréé (CA) (titre obtenu dans un autre pays que le Canada)	12	257 325 \$	151 500 \$		
Doctorat	12	255 531 \$	139 000 \$		
Certified Financial Planner (CFP)	6	247 000 \$	232 500 \$		
Certified Public Accountant (CPA)	61	185 472 \$	134 000 \$	102 000 \$	192 972 \$
Comptable en management accrédité (CMA)	66	172 942 \$	142 000 \$	108 000 \$	200 000 \$
CIA ou CA•CIA	26	164 898 \$	122 715 \$	84 000 \$	146 500 \$
Certified Management Consultant (CMC)	8	162 001 \$	162 502 \$		
Diplôme de sciences administratives (D.S.A.)	416	161 499 \$	108 000 \$	83 450 \$	155 000 \$
Chartered Financial Analyst (CFA)	38	158 303 \$	127 500 \$	96 100 \$	201 000 \$
CA•TI	17	158 296 \$	150 000 \$		
Planificateur financier (Pl. Fin.)	30	151 952 \$	116 500 \$	79 000 \$	190 000 \$
Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)	254	146 628 \$	100 200 \$	71 000 \$	161 000 \$
CISA ou CA•CISA	23	135 925 \$	128 000 \$	94 250 \$	155 000 \$
Maîtrise en fiscalité et/ou en comptabilité	179	132 049 \$	100 000 \$	74 000 \$	135 100 \$
Autre maîtrise	59	129 756 \$	107 000 \$	94 139 \$	140 000 \$
Comptable général licencié (CGA)	22	124 438 \$	109 917 \$	98 000 \$	140 000 \$
Diplôme d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.)	602	99 101 \$	83 000 \$	65 000 \$	110 000 \$
Autre	194	174 825 \$	109 000 \$	87 153 \$	170 000 \$
Aucun	1 804	139 662 \$	105 000 \$	80 000 \$	152 577 \$

Rémunération selon l'expérience au sein d'un conseil

	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Société ouverte ou l'une de ses filiales	40	338 825 \$	251 000 \$	141 001 \$	362 500 \$
Société fermée	216	262 975 \$	150 000 \$	109 612 \$	238 750 \$
Hôpital ou université	18	287 828 \$	201 000 \$		
Association sectorielle ou professionnelle	82	233 262 \$	151 500 \$	97 900 \$	241 000 \$
Organisme communautaire ou œuvre de bienfaisance	372	174 893 \$	117 661 \$	84 250 \$	200 000 \$
Coopérative	52	115 298 \$	95 900 \$	71 900 \$	121 012 \$
Institution religieuse	12	139 969 \$	138 900 \$		
Société d'État	11	201 323 \$	175 000 \$		
Commission ou organisme gouvernemental ou organisme de réglementation	27	160 804 \$	118 500 \$	95 000 \$	225 000 \$
Autre	123	161 386 \$	102 500 \$	80 000 \$	150 000 \$
Étiez-vous membre d'un comité de vérification en 2008?	117	224 285 \$	154 000 \$	110 000 \$	250 000 \$
Total	787	190 312 \$	123 000 \$	89 500 \$	200 000 \$

Rémunération additionnelle d'une autre source que l'emploi principal

Les non-propriétaires qui ont perçu des honoraires provenant d'une autre source que leur emploi principal représentent une minorité (10 %) des membres.

	Nombre	%
Oui	302	10%
Non	2 840	90%

	Honoraires perçus à ce titre
Nombre	302
Moyenne	10 885 \$
Médiane	5 000 \$
25 ^e centile	2 000 \$
75 ^e centile	12 000 \$

Rémunération selon l'âge

	Nombre	Moyenne	Médiane	25 ^e centile	75 ^e centile
Moins de 35 ans	1 029	88 422 \$	75 000 \$	60 667 \$	95 000 \$
35 à 44	1 104	138 642 \$	111 038 \$	88 000 \$	155 000 \$
45 à 54	1 020	167 013 \$	119 000 \$	91 850 \$	182 250 \$
55 à 64	293	219 196 \$	137 000 \$	96 800 \$	213 333 \$
65 ans et plus	42	215 022 \$	125 000 \$	75 000 \$	240 000 \$
Total	3 488	139 809 \$	102 000 \$	77 389 \$	150 000 \$

Section 3 : Vacances, avantages sociaux et conciliation travail-vie personnelle

Vacances

	Droit à congés		Jours de vacances pris	
	Nombre	%	Nombre	%
Moins de 10 jours ouvrables	21	1 %	106	3 %
10 à 14 jours ouvrables	97	3 %	239	7 %
15 à 19 jours ouvrables	776	22 %	973	28 %
20 à 24 jours ouvrables	1 608	46 %	1 347	39 %
25 à 29 jours ouvrables	622	18 %	524	15 %
30 à 34 jours ouvrables	231	7 %	187	5 %
35 jours ouvrables et plus	54	2 %	58	2 %
Sans objet	86	2 %	61	2 %

Avantages sociaux

Cotisations professionnelles

Les cotisations professionnelles de 80 % des membres sont totalement payées par leur employeur.

	Nombre	%
Oui – au complet	2 814	80 %
Oui – en partie	15	0 %
Non	643	18 %
Sans objet	26	1 %

Avantages sociaux reçus (tous les membres)

	Nombre	%
Régime de retraite	1 333	38 %
Assurance soins de santé (frais médicaux et dentaires)	2 794	80 %
Programme d'achat d'actions ou d'options sur actions	412	12 %
Assurance invalidité de longue durée	2 345	67 %
Assurance vie	2 489	71 %
Assurance voyages à l'étranger	1 507	43 %
Stationnement	1 127	32 %
Indemnité pour voiture	653	19 %
Suppléments de congés parentaux et de congés pour aidants naturels	230	7 %
Païement de cotisation professionnelle autre que celle de CA	505	14 %
Abonnement à un club de santé	639	18 %
Frais de carte de crédit	153	4 %
Autres avantages importants	268	8 %

Avantages sociaux selon le domaine d'exercice

	Services professionnels	Entreprise	Fonction publique
Régime de retraite	22 %	45 %	54 %
Assurance soins de santé (frais médicaux et dentaires)	74 %	89 %	71 %
Programme d'achat d'actions ou d'options sur actions	1 %	26 %	0 %
Assurance invalidité de longue durée	58 %	76 %	60 %
Assurance vie	64 %	81 %	63 %
Assurance voyages à l'étranger	32 %	53 %	43 %
Stationnement	37 %	34 %	20 %
Indemnité pour voiture	19 %	23 %	10 %
Suppléments de congés parentaux et de congés pour aidants naturels	8 %	5 %	9 %
Païement de cotisation professionnelle autre que celle de CA	16 %	16 %	8 %
Abonnement à un club de santé	27 %	14 %	10 %
Frais de carte de crédit	3 %	7 %	1 %
Autres avantages importants	7 %	9 %	6 %

Programmes axés sur la conciliation travail-vie personnelle

	Offerts		Utilisés	
	Nombre	%	Nombre	%
Horaires flexibles	1 954	62 %	1 516	78 %
Congés sabbatiques	755	24 %	75	10 %
Semaines de travail comprimées	705	22 %	258	37 %
Congés pour raisons personnelles	1 899	60 %	1 208	64 %
Programmes d'aide aux employés	1 826	58 %	212	12 %
Programmes de formation	2 325	74 %	1 985	85 %
Travail à domicile	1 226	39 %	928	76 %
Autres mesures pour la conciliation travail-vie personnelle	118	4 %	68	58 %