

# Sondage de 2009 sur la rémunération au sein de la profession de CA – Sommaire des résultats

## Table des matières

|   |    |
|---|----|
| Sondage de 2009 sur la rémunération au sein de la profession de CA – Sommaire des résultats ..... | 1  |
| Table des matières.....   | 1  |
| Principales constatations .....   | 4  |
| Introduction.....   | 7  |
| Méthodologie .....  | 7  |
| Remarque sur la présentation des résultats .....  | 9  |
| Réactions au présent rapport.....   | 9  |
| Structure du sommaire des résultats .....   | 9  |
| Section 1 : Profil des répondants .....   | 10 |
| Employés vs propriétaires.....  | 10 |
| Principal lieu de travail .....   | 10 |
| Pays de résidence des membres qui travaillent à l'étranger .....                                  | 11 |
| Année d'obtention du titre de CA.....   | 11 |
| Nombres d'années en poste .....   | 12 |
| Années en tant que propriétaire/associé du cabinet / de l'entreprise .....                        | 12 |
| Nombre d'années d'expérience .....  | 13 |
| Années d'expérience depuis l'obtention du titre de CA.....  | 13 |
| Domaine d'activité et secteur .....   | 13 |
| Membres exerçant dans un cabinet de services professionnels .....                                 | 14 |
| Membres en entreprise.....  | 14 |
| Membres dans la fonction publique.....  | 15 |
| Membres en enseignement.....  | 15 |
| Membres dans des OSBL.....  | 15 |
| Taille de l'entreprise .....  | 16 |
| Temps travaillé en 2008.....  | 16 |
| Pratiques de facturation dans les cabinets de services professionnels .....                       | 16 |
| Heures facturables par semaine .....  | 16 |
| Taux de facturation horaire.....  | 17 |
| Titre du poste .....  | 17 |
| Titre du supérieur immédiat.....  | 18 |
| Nombre de subordonnés directs.....  | 19 |
| Nombre de subordonnés directs.....  | 19 |
| Nombre de subordonnés indirects.....  | 19 |
| Principales activités des membres .....   | 20 |
| Rémunération régie par une convention collective.....   | 21 |
| Principales responsabilités des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels ..... | 22 |

|   |    |
|---|----|
| Principales responsabilités des membres n'exerçant pas dans un cabinet de services professionnels ..... | 23 |
| Responsabilité budgétaire .....   | 24 |
| Responsabilité budgétaire (par domaine d'exercice).....   | 24 |
| Titres professionnels et diplômes d'études supérieures.....   | 25 |
| Importance du titre de CA et d'autres titres comptables.....  | 26 |
| Âge.....  | 26 |
| Section 2 : Rémunération.....   | 27 |
| Rémunération globale .....  | 27 |
| Tous les membres .....  | 27 |
| Membres employés à temps plein.....   | 27 |
| Rémunération des propriétaires .....  | 28 |
| Rémunération des non-propriétaires .....  | 29 |
| Rémunération autre que le salaire de base (non-propriétaires).....                                      | 29 |
| Rémunération des heures supplémentaires (non-propriétaires).....  | 30 |
| Rémunération par province ou territoire.....  | 30 |
| Tous les membres .....  | 30 |
| Résultat des sondages de 2005 et de 2007, aux fins de comparaison .....                                 | 31 |
| Praticiens exerçant seuls .....   | 31 |
| Associés .....  | 32 |
| Propriétaires d'un autre type d'entreprise.....   | 32 |
| Non-propriétaires .....   | 33 |
| Rémunération selon l'année d'obtention du titre de CA .....   | 33 |
| Rémunération selon la province et l'année d'obtention du titre de CA.....                               | 34 |
| 2008.....   | 34 |
| 2007.....   | 34 |
| 2006.....   | 35 |
| 2005.....   | 35 |
| 2004.....   | 35 |
| 1999 à 2003.....  | 36 |
| 1994 à 1998.....  | 36 |
| 1989 à 1993.....  | 37 |
| 1984 à 1988.....  | 37 |
| 1979 à 1983.....  | 38 |
| 1974 à 1978.....  | 38 |
| Avant 1974.....   | 38 |
| Rémunération selon le nombre d'années de service au sein de l'organisation.....                         | 39 |
| Rémunération selon le nombre d'années à titre de propriétaire .....                                     | 39 |
| Rémunération selon le nombre d'années expérience.....   | 40 |
| Rémunération selon le nombre total d'années d'expérience .....  | 40 |
| Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération.....  | 40 |
| Rémunération selon le nombre d'années d'expérience depuis l'obtention du titre de CA.....               | 41 |
| Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération.....  | 41 |
| Rémunération selon le domaine d'exercice .....  | 42 |
| Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération.....  | 42 |
| Non-propriétaires seulement (cabinet de services professionnels et entreprise) .....                    | 43 |
| Perspectives pour 2009 .....  | 43 |

|  |    |
|--|----|
| À peine plus de la moitié (56 %) des membres croient que leur rémunération de 2009 sera supérieure à celle de 2008. Cette proportion est la plus élevée chez les CA travaillant dans des sociétés d'État ou la fonction publique (78 %) et les établissements d'enseignement (76 %), mais la plus basse chez les CA en entreprise (44 %). Environ un membre sur cinq (21 %) croit que sa rémunération totale de 2009 sera inférieure à celle de 2008. .... | 43 |
| Rémunération des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels...  | 44 |
| Rémunération des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels...  | 44 |
| Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération.....   | 44 |
| Affaires/entreprise.....   | 46 |
| Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération.....   | 47 |
| Fonction publique .....  | 48 |
| Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération.....   | 48 |
| Enseignement.....  | 49 |
| Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération.....   | 49 |
| OSBL .....   | 50 |
| Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération.....   | 50 |
| Rémunération selon le nombre d'employés.....   | 50 |
| Rémunération selon le titre de poste.....  | 51 |
| Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération.....   | 52 |
| Rémunération selon le titre du poste du supérieur immédiat.....  | 53 |
| Rémunération selon le nombre de subordonnés directs.....   | 54 |
| Rémunération selon le nombre de subordonnés indirects.....   | 54 |
| Rémunération selon les principales activités des membres .....   | 55 |
| Membres exerçant au sein d'un cabinet de services professionnels .....   | 55 |
| Membres en entreprise.....   | 56 |
| Rémunération régie par une convention collective.....  | 56 |
| Rémunération selon les principales responsabilités des membres.....  | 57 |
| Membres exerçant au sein d'un cabinet de services professionnels .....   | 57 |
| Membres en entreprise.....   | 58 |
| Rémunération selon la responsabilité budgétaire .....  | 59 |
| Rémunération selon le taux de facturation horaire .....  | 59 |
| Rémunération selon le titre / diplôme d'études supérieures détenu .....  | 60 |
| Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération.....   | 61 |
| Rémunération selon l'expérience au sein d'un conseil.....  | 62 |
| Type de conseil .....  | 62 |
| Rémunération additionnelle d'une autre source que l'emploi principale .....  | 62 |
| Honoraires perçus .....  | 63 |
| Rémunération selon l'âge .....   | 63 |
| Comparaison avec des études précédentes sur la rémunération .....  | 63 |
| Section 3: Vacances, avantages sociaux et conciliation travail-vie personnelle .....   | 64 |
| Droit à congé.....   | 64 |
| Congés pris.....   | 64 |
| Avantages.....   | 65 |
| Cotisations professionnelles.....  | 65 |
| Section 4 : Expérience au sein d'un conseil.....   | 68 |

## Principales constatations

Note : Les constatations contenues dans le présent rapport sont basées sur un échantillon auto-sélectionné de 15 981 membres. Il est possible que cet échantillon ne représente pas l'ensemble de la population des CA dans tous les cas. (Voir la section «Méthodologie pour plus de détails».)

- Les résultats du sondage de 2009 sur la rémunération au sein de la profession montrent que la profession de CA demeure gratifiante sur le plan financier. Les postes qu'occupent les membres ainsi que les secteurs dans lesquels ils travaillent sont variés.
- La rémunération moyenne est demeurée pratiquement inchangée depuis 2007, passant de 186 544 \$ à 186 543 \$ et la rémunération médiane a augmenté de 3,1 %, passant de 123 000 \$ à 126 857 \$. Cette stabilité apparente masque cependant quelques changements dignes de mention :
  - Bien que le salaire de base des CA non-proprétaires ait augmenté de 5,6 %, leur rémunération autre que le salaire de base a baissé de 16,2 % en moyenne, ce qui s'est traduit par une diminution de 0,7 % de la rémunération totale des CA non-proprétaires. Par rapport au sondage réalisé en 2007, on constate une augmentation moyenne de la rémunération des praticiens exerçant seuls (13,5 %), des CA associés d'un cabinet de CA (4,5 %) et des CA propriétaires d'un autre type d'organisation (7,9 %), mais cette augmentation est nettement moins marquée que celle qui avait été constatée en 2007 par rapport à 2005.
  - La baisse moyenne est plus marquée chez les membres dont la rémunération est la plus élevée : les 1 % de CA les mieux rémunérés ont vu leur salaire diminuer de 12,5 % par rapport au sondage de 2007. Compte non tenu de ce 1 % pour 2007 et 2009, la rémunération totale pour 2009 a augmenté de 0,8 % par rapport à celle de 2007.
  - Les répondants dont la rémunération est située entre le 1<sup>er</sup> centile et le 85<sup>e</sup> centile ont généralement vu leur rémunération totale croître de 2 % à 3 % comparativement à 2007.
  - En moyenne, la rémunération totale a progressé dans tous les domaines d'exercice, sauf en entreprise (229 544 \$, en baisse de 1,7 %), où on recense le plus grand nombre de répondants et la rémunération moyenne la plus élevée.
  - Les écarts régionaux constatés en 2009 par rapport à 2007 sont très différents de ceux qui avaient été constatés entre les sondages de 2007 et de 2005, les augmentations moyennes ayant été les plus importantes dans la région de l'Atlantique et les plus modérées dans les Prairies, alors que des baisses ont été constatées en Colombie-Britannique, en Ontario et au Québec (voir plus loin).
- À peine un peu plus d'un membre sur deux (56 %) est d'avis que sa rémunération totale de 2009 sera supérieure à celle de 2008. Le reste des membres est réparti entre ceux qui croient qu'elle demeurera inchangée (19 %) ou qu'elle baissera (21 %), tandis qu'une faible proportion ne sait pas (4 %).

- La profession continue d'attirer un grand nombre d'entrepreneurs, près de 13 % des membres possédant leur propre entreprise. Les CA entrepreneurs réussissent très bien; la rémunération moyenne des membres associés d'un cabinet de CA (306 603 \$) ou propriétaires d'une entreprise autre qu'un cabinet de CA (442 206 \$) est plus élevée que la rémunération moyenne des membres non-propriétaires (167 833 \$). Par ailleurs, les praticiens exerçant seuls ont, en moyenne, une rémunération similaire à celle des CA non-propriétaires (167 515 \$).
- La rémunération moyenne demeure plus élevée chez les membres exerçant à l'extérieur du Canada (324 635 \$), suivis par les CA de l'Alberta (213 850 \$) et de l'Ontario (192 023 \$). Les écarts de rémunération entre les provinces ont beaucoup évolué. Ainsi, entre 2005 et 2007, la rémunération moyenne avait progressé dans toutes les provinces, avec des augmentations d'au moins 10 % pour la Colombie-Britannique, l'Alberta, l'Ontario, le Québec et la Nouvelle-Écosse. Entre 2007 et 2009, ce sont les provinces de l'Atlantique qui ont affiché des augmentations de 10 % et plus de la rémunération moyenne : Î. P.-E. (augmentation de 18,0 % pour une rémunération moyenne de 118 116 \$), Nouveau-Brunswick (augmentation de 13,8 % pour une rémunération moyenne de 129 814 \$) et Terre-Neuve (augmentation de 13,5 % pour une rémunération moyenne de 145 870 \$). Seule la Nouvelle-Écosse fait exception, avec une augmentation de 5,2% pour une rémunération moyenne de 137 214 \$. La rémunération des CA a augmenté plus modestement dans les provinces des Prairies : Manitoba (augmentation de 1,0 % pour une rémunération moyenne de 142 408 \$), Saskatchewan (augmentation de 0,9 % pour une rémunération moyenne de 136 304 \$) et Alberta (augmentation de 0,7 % pour une rémunération moyenne de 213 850 \$). Par ailleurs, la rémunération moyenne des CA a diminué au Québec (139 855 \$, en baisse de 5,3 %), en Colombie-Britannique (179 255 \$, en baisse de 2,9 %) et en Ontario (192 061 \$, en baisse de 0,9 %).
- La rémunération moyenne des nouveaux CA s'élève à 71 817 \$ et elle augmente pour chaque année d'expérience. Elle grimpe à 126 948 \$ pour les membres qui comptent cinq ans d'expérience à titre de CA, et à 264 037 \$ pour ceux qui ont obtenu leur titre de CA il y a 25 à 29 ans.
- La rémunération moyenne est la plus élevée pour les membres en entreprise (229 554 \$), qui sont suivis par les membres exerçant dans un cabinet de services professionnels (160 609 \$), dans un OSBL (138 381 \$), dans un établissement d'enseignement (118 908 \$) et dans la fonction publique (117 747 \$).
- La rémunération moyenne est moins élevée pour les CA qui travaillent au sein de cabinets de services professionnels offrant principalement des services de comptabilité, de vérification et/ou de fiscalité (149 166 \$) comparativement à celle offerte par les cabinets offrant d'autres services professionnels comme des services conseils ou juridiques (257 372 \$).
- Le niveau de rémunération le moins élevé est celui des CA en expertise comptable (comparativement aux CA qui travaillent en entreprise ou dans d'autres cabinets de services professionnels), ce qui s'explique par le fait que tous les CA doivent faire

leur stage dans un cabinet de CA. En conséquence, une proportion plus élevée de jeunes CA œuvrent en expertise comptable. Les membres qui demeurent en cabinet et deviennent associés comptent parmi les mieux rémunérés de tous les membres.

- Les CA qui travaillent dans des sociétés de portefeuille ou des conglomérats (288 181 \$) et les secteurs des services financiers (266 966 \$), du pétrole et du gaz (260 985 \$) et des mines (247 291 \$) ont reçu la rémunération la plus élevée chez les membres en entreprise.
- Les postes occupés par les CA les mieux rémunérés sont ceux de propriétaire (cabinet autre que de CA) (442 206 \$), vice-président principal (423 660 \$), président et/ou chef de la direction/directeur général (401 954 \$) et autre cadre dirigeant (388 169 \$).
- Les principales activités des CA les mieux rémunérés ne se situent pas dans les domaines traditionnels de la comptabilité, de la vérification et de la fiscalité. Dans le cas des services professionnels, les activités des CA les mieux rémunérés sont l'expansion des affaires (304 181 \$), l'insolvabilité et la réorganisation (237 570 \$) et les services conseils en finance d'entreprise (231 895 \$). Dans le cas des CA en entreprise, ces activités touchent l'expansion des affaires (323 594 \$) et le marketing et les ventes (310 217 \$).
- Les CA qui possèdent certains autres titres ont gagné davantage que ceux qui détiennent uniquement le titre de CA. Les autres titres ou diplômes des CA les mieux rémunérés sont les suivants : Chartered Financial Analyst (CFA) (303 562 \$), CA-PAIR (292 274 \$), ingénieur (Ing.) (288 678 \$), CA-EEE (261 596 \$) et M.B.A. (254 221 \$).
- Quelque 26 % des membres siègent à un conseil d'administration (14 % pour un organisme communautaire ou une œuvre de bienfaisance, 7 % pour une société fermée, 2 % pour une association ou une société ouverte). La rémunération moyenne des CA siégeant à un conseil d'administration (quel qu'en soit le type) (247 701 \$) est sensiblement plus élevée que celle des CA qui ne siègent pas à un conseil (164 753 \$). Ceux qui siègent au conseil d'une société ouverte ont obtenu la rémunération moyenne la plus élevée (468 294 \$).

## Introduction

En juin 2009, les ordres provinciaux et l'ICCA ont mené un sondage détaillé sur la rémunération de tous les CA. Ce sondage a été effectué aux fins de l'élaboration d'un guide visant à aider les membres et les employeurs dans le cadre des négociations salariales. Les résultats serviront aussi à faire la promotion de la profession auprès des étudiants les plus prometteurs partout au Canada.

Les résultats qui sont présentés dans le présent rapport donnent un aperçu général de la rémunération des CA au Canada. Sept rapports régionaux détaillés ont également été préparés et seront disponibles vers la fin octobre sur le site Web CA Source ([www.casource.com](http://www.casource.com)) et sur les sites Web des ordres provinciaux. Ces rapports sont les suivants :

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Colombie-Britannique et Territoires

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Alberta

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Saskatchewan et Manitoba

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Ontario

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Québec

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Région de l'Atlantique

Sondage sur la rémunération au sein de la profession de CA (octobre 2009) – Bermudes, États-Unis et autres pays

## Méthodologie

L'ICCA a chargé le cabinet iTracks de mener le sondage par Internet. Le questionnaire a été envoyé par courriel à 61 301 membres actifs et retraités. Quelque 3 430 messages ne sont pas parvenus à leur destinataire, de sorte que 57 871 questionnaires se sont rendus à bon port. Le taux de réponse a été de 29 %, c'est-à-dire que 16 740 membres ont répondu. Parmi eux, 172 (probablement des retraités) qui ne travaillaient pas en 2006 sont comptés dans les 16 740 répondants, mais des questions leur ont été posées seulement sur leur participation à des conseils d'administration et la rémunération connexe. En outre, les réponses de 90 membres qui n'ont pas travaillé à temps plein pendant au moins un mois au complet en 2008 n'ont pas été prises en compte dans l'analyse. Par ailleurs, 143 réponses ont également été exclues de l'analyse de la rémunération relative à leur emploi en raison d'erreurs de saisie relevées au moment de la validation. Parmi les répondants, 354 ont obtenu leur titre en 2007, et n'étaient pas encore CA pendant la période considérée (2008). Leurs réponses sont présentées séparément dans une analyse de la rémunération des étudiants CA, mais n'ont pas été prises en compte dans les statistiques globales sur la rémunération au sein de la profession. Au total, les réponses de 15 981 CA ont été traitées dans l'analyse de la rémunération des CA. Sauf indication contraire, les chiffres sur la rémunération figurant dans le présent rapport comprennent des données annualisées sur les membres qui n'ont pas travaillé pendant toute l'année ou qui ont travaillé à temps partiel pendant la totalité ou une partie de l'année.

Il est à noter que les constatations contenues dans le présent rapport sont représentatives de l'échantillon et qu'il est possible qu'elles ne représentent pas l'ensemble des membres. Par exemple, en raison de la surreprésentation des membres plus jeunes dans l'échantillon (61 % des répondants ont moins de 45 ans, alors que 48 % seulement des CA sont dans cette tranche d'âge), il est probable que les rémunérations totales moyennes présentées dans le présent rapport soient sous-estimées, les membres plus jeunes ayant tendance à avoir des revenus moins élevés en moyenne.

### **Remarque sur la présentation des résultats**

Afin de préserver l'anonymat des répondants et d'éviter la publication de résultats trompeurs, nous n'avons présenté la médiane et la moyenne des données sur la rémunération que lorsqu'une sous-catégorie comptait au moins cinq répondants, et l'information sur les quartiles inférieur et supérieur que lorsqu'une sous-catégorie comptait au moins 20 répondants. Les quatre mesures statistiques utilisées dans le présent rapport sont les suivantes :

Moyenne : somme de tous les éléments, divisée par le nombre total d'éléments

Médiane (ou 50<sup>e</sup> centile) : valeur au-dessus et au-dessous de laquelle se trouvent la moitié des réponses. Si le nombre de réponses est pair, il s'agit alors de la moyenne des deux réponses du milieu. Contrairement à la moyenne, la médiane ne tient pas compte des valeurs des extrémités (quelques valeurs très élevées ou très faibles). Dans certains cas, la médiane peut donc s'avérer une mesure plus fiable pour comparer la rémunération individuelle.

25<sup>e</sup> centile : valeur au-dessus de laquelle se trouvent 75 % des réponses.

75<sup>e</sup> centile : valeur au-dessous de laquelle se trouvent 75 % des réponses.

Il est à noter que, les chiffres ayant été arrondis, leur somme peut ne pas correspondre à 100.

### **Réactions au présent rapport**

Les questions ou commentaires peuvent être adressés à [casource@cica.ca](mailto:casource@cica.ca).

### **Structure du rapport**

Le présent rapport comporte quatre sections. La section 1, «Profil des répondants», présente les renseignements démographiques. La section 2, «Rémunération», présente les données sur la rémunération, d'abord de façon globale, puis selon les critères démographiques. La section 3, «Vacances, avantages sociaux et conciliation travail-vie personnelle », présente des statistiques sur les vacances accordées, les avantages sociaux offerts, ainsi que les options permettant de concilier la vie personnelle et la vie professionnelle et leur utilisation. Enfin, la section 4, « Expérience au sein d'un conseil », indique le pourcentage de membres siégeant à divers types de conseils et présente des statistiques sur la rémunération qu'ils reçoivent à ce titre.

## Section 1 : Profil des répondants

### *Employés vs propriétaires*

Quelque 83 % des répondants sont employés d'une entreprise ou autre organisation. Au total, 13 % sont propriétaires, soit à titre d'associés d'un cabinet de CA (7 %), de praticiens exerçant seuls (3 %) ou d'associés d'une entreprise autre qu'un cabinet de CA (4 %), et 3 % des membres travaillent à titre de contractuels ou de consultants. Ces résultats sont pratiquement identiques à ceux du sondage de 2007.

|  | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|--|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|  | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Employé d'une entreprise/organisation    | 13 291 | 77 %  | 14 011 | 82 %  | 13 251 | 83 %  |
| Associé d'un cabinet de CA               | 1 598  | 9 %   | 1 282  | 7 %   | 1 094  | 7 %   |
| Propriétaire ou associé d'une entreprise | 746    | 4 %   | 632    | 4 %   | 537    | 3 %   |
| Praticien exerçant seul                  | 822    | 5 %   | 580    | 3 %   | 502    | 3 %   |
| Contractuel/consultant                   | 728    | 4 %   | 555    | 3 %   | 525    | 3 %   |
| Autre                                    | 79     | 0 %   | 63     | 0 %   | 72     | 0 %   |
| Total                                    | 17 264 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 981 | 100 % |

### *Principal lieu de travail*

Quelque 93 % des répondants ont travaillé principalement au Canada en 2008. Les deux tableaux suivants montrent la ventilation détaillée des membres en fonction de la province ou du territoire ou du pays étranger où ils travaillent. Des ventilations régionales plus détaillées seront présentées dans les sommaires régionaux.

|                       | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|-----------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                       | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Colombie-Britannique  | 1 473  | 9 %   | 1 674  | 10 %  | 1 718  | 11 %  |
| Alberta               | 1 824  | 11 %  | 1 990  | 12 %  | 2 051  | 13 %  |
| Saskatchewan          | 297    | 2 %   | 326    | 2 %   | 340    | 2 %   |
| Manitoba              | 474    | 3 %   | 544    | 3 %   | 500    | 3 %   |
| Ontario               | 6 958  | 40 %  | 6 577  | 38 %  | 6 165  | 39 %  |
| Québec                | 4 129  | 24 %  | 3 984  | 23 %  | 3 498  | 22 %  |
| Terre-Neuve           | 133    | 1 %   | 125    | 1 %   | 97     | 1 %   |
| Nouveau-Brunswick     | 195    | 1 %   | 160    | 1 %   | 147    | 1 %   |
| Nouvelle-Écosse       | 372    | 2 %   | 386    | 2 %   | 284    | 2 %   |
| Î.-P.-É.              | 36     | 0 %   | 38     | 0 %   | 35     | 0 %   |
| Nunavut/Yukon/T.N.-O. | 28     | 0 %   | 26     | 0 %   | 22     | 0 %   |
| Extérieur du Canada   | 1 343  | 8 %   | 1 293  | 8 %   | 1 115  | 7 %   |
| Total                 | 17 262 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 972 | 100 % |

### ***Pays de résidence des membres qui travaillent à l'étranger***

Des 1 115 membres qui ont travaillé à l'étranger, le plus gros pourcentage se trouve aux États-Unis (38 %) et aux Bermudes (14 %).

|              | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|--------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|              | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| États-Unis   | 521    | 39 %  | 496    | 38 %  | 406    | 36 %  |
| Bermudes     | 202    | 15 %  | 194    | 15 %  | 160    | 14 %  |
| Royaume-Uni  | 92     | 7 %   | 108    | 8 %   | 95     | 9 %   |
| Îles Caïmans | 84     | 6 %   | 79     | 6 %   | 77     | 7 %   |
| Hong Kong    | 72     | 5 %   | 69     | 5 %   | 63     | 6 %   |
| Australie    | 42     | 3 %   | 47     | 4 %   | 45     | 4 %   |
| Suisse       | 43     | 3 %   | 46     | 4 %   | 41     | 4 %   |
| France       | 23     | 2 %   | 17     | 1 %   | 14     | 1 %   |
| Autre        | 264    | 20 %  | 237    | 18 %  | 214    | 19 %  |
| Total        | 1 343  | 100 % | 1 293  | 100 % | 1 115  | 100 % |

### ***Année d'obtention du titre de CA***

|            | Nombre | %     |
|------------|--------|-------|
| 2009       | 354    | 2 %   |
| 2008       | 985    | 6 %   |
| 2007       | 809    | 5 %   |
| 2006       | 711    | 4 %   |
| 2005       | 671    | 4 %   |
| 2004       | 611    | 4 %   |
| 1999-2003  | 2,731  | 17 %  |
| 1994-1998  | 2,048  | 13 %  |
| 1989-1993  | 2,519  | 15 %  |
| 1984-1988  | 1,961  | 12 %  |
| 1979-1983  | 1,580  | 10 %  |
| 1974-1978  | 820    | 5 %   |
| Avant 1974 | 535    | 3 %   |
| Total      | 16 335 | 100 % |

\* Ne détenaient pas le titre de CA pendant la période sur laquelle portait le sondage. (2008)

**Nombres d'années en poste**

|                | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|----------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Moins d'un an  | 1 286  | 7 %   | 1 245  | 7 %   | 1 228  | 8 %   |
| 1 an           | 1 058  | 6 %   | 1 168  | 7 %   | 1 102  | 7 %   |
| 2 ans          | 1 686  | 10 %  | 1 777  | 10 %  | 1 621  | 10 %  |
| 3 ans          | 1 543  | 9 %   | 1 604  | 9 %   | 1 666  | 10 %  |
| 4 ans          | 1 527  | 9 %   | 1 288  | 8 %   | 1 330  | 8 %   |
| 5 ans          | 1 517  | 9 %   | 1 262  | 7 %   | 1 232  | 8 %   |
| 6 à 9 ans      | 3 126  | 18 %  | 3 252  | 19 %  | 2 714  | 17 %  |
| 10 à 14 ans    | 2 231  | 13 %  | 2 261  | 13 %  | 2 162  | 14 %  |
| 15 à 19 ans    | 1 496  | 9 %   | 1 487  | 9 %   | 1 263  | 8 %   |
| 20 à 24 ans    | 918    | 5 %   | 919    | 5 %   | 835    | 5 %   |
| 25 ans et plus | 875    | 5 %   | 860    | 5 %   | 828    | 5 %   |
| Total          | 17 263 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 981 | 100 % |

**Années en tant que propriétaire/associé du cabinet / de l'entreprise**

|                | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|----------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Moins d'un an  | 113    | 4 %   | 39     | 2 %   | 44     | 2 %   |
| 1 an           | 123    | 4 %   | 94     | 4 %   | 105    | 5 %   |
| 2 ans          | 190    | 6 %   | 127    | 5 %   | 121    | 6 %   |
| 3 ans          | 178    | 6 %   | 147    | 6 %   | 129    | 6 %   |
| 4 ans          | 160    | 5 %   | 121    | 5 %   | 84     | 4 %   |
| 5 ans          | 199    | 6 %   | 127    | 5 %   | 129    | 6 %   |
| 6 à 9 ans      | 400    | 13 %  | 351    | 14 %  | 256    | 12 %  |
| 10 à 14 ans    | 610    | 19 %  | 444    | 18 %  | 367    | 17 %  |
| 15 à 19 ans    | 446    | 14 %  | 380    | 15 %  | 320    | 15 %  |
| 20 à 24 ans    | 366    | 12 %  | 269    | 11 %  | 212    | 10 %  |
| 25 ans et plus | 380    | 12 %  | 373    | 15 %  | 338    | 16 %  |
| Total          | 3 165  | 100 % | 2 472  | 100 % | 2 105  | 100 % |

**Nombre d'années d'expérience**

|                    | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|--------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                    | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Moins de trois ans | 40     | 0 %   | 35     | 0 %   | 37     | 0 %   |
| 3 à 4 ans          | 739    | 4 %   | 791    | 5 %   | 1 009  | 6 %   |
| 5 à 9 ans          | 3 323  | 19 %  | 3 294  | 19 %  | 3 176  | 20 %  |
| 10 à 14 ans        | 2 864  | 17 %  | 2 679  | 16 %  | 2 565  | 16 %  |
| 15 à 19 ans        | 3 094  | 18 %  | 2 888  | 17 %  | 2 193  | 14 %  |
| 20 à 24 ans        | 2 506  | 15 %  | 2 452  | 14 %  | 2 371  | 15 %  |
| Plus de 25 ans     | 4 694  | 27 %  | 4 984  | 29 %  | 4 630  | 29 %  |
| Total              | 17 260 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 981 | 100 % |

**Années d'expérience depuis l'obtention du titre de CA**

|                | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|----------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| 0 à 2 ans      | 1 688  | 10 %  | 1 691  | 10 %  | 2 048  | 13 %  |
| 3 à 4 ans      | 1 487  | 9 %   | 1 444  | 8 %   | 1 396  | 9 %   |
| 5 à 9 ans      | 3 004  | 17 %  | 3 034  | 18 %  | 2 765  | 17 %  |
| 10 à 14 ans    | 3 156  | 18 %  | 2 708  | 16 %  | 2 128  | 13 %  |
| 15 à 19 ans    | 2 673  | 15 %  | 2 744  | 16 %  | 2 505  | 16 %  |
| 20 à 24 ans    | 2 327  | 13 %  | 2 307  | 13 %  | 1 993  | 12 %  |
| 25 ans et plus | 2 929  | 17 %  | 3 195  | 19 %  | 3 146  | 20 %  |
| Total          | 17 264 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 981 | 100 % |

**Domaine d'activité et secteur**

Parmi les répondants, 45 % travaillaient en entreprise, 40 % dans un cabinet de services professionnels, 10 % dans une société d'État ou dans la fonction publique, 3 % dans un établissement d'enseignement et 2 % dans un OSBL.

|                                     | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|-------------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                                     | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Entreprise                          | 7 647  | 44 %  | 7 781  | 45 %  | 7 198  | 45 %  |
| Cabinet de services professionnels  | 7 071  | 41 %  | 6 835  | 40 %  | 6 403  | 40 %  |
| Société d'État ou fonction publique | 1 691  | 10 %  | 1 682  | 10 %  | 1 532  | 10 %  |
| Établissement d'enseignement        | 441    | 3 %   | 423    | 2 %   | 409    | 3 %   |
| OSBL                                | 351    | 2 %   | 339    | 2 %   | 348    | 2 %   |
| Autre                               | 63     | 0 %   | 63     | 0 %   | 91     | 1 %   |
| Total                               | 17 264 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 981 | 100 % |

### Membres exerçant dans un cabinet de services professionnels

La plupart des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels travaillaient dans un cabinet de CA fournissant principalement des services de vérification, de comptabilité et/ou de fiscalité (90 %), et les 10 % restants dans un cabinet fournissant principalement d'autres services professionnels, comme des services conseils ou juridiques. Par ailleurs, 95 % des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels fournissaient principalement des services à des clients externes, et les 5 % restants exerçaient principalement un rôle de soutien interne.

### Membres en entreprise

C'est dans le secteur des services financiers (22 %) et de la fabrication (15 %) que l'on trouve le plus gros pourcentage de CA en entreprise.

|                                      | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|--------------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                                      | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Services financiers                  | 1 706  | 23 %  | 1 765  | 23 %  | 1 588  | 22 %  |
| Fabrication                          | 1 351  | 18 %  | 1 210  | 16 %  | 1 098  | 15 %  |
| Commerce de détail ou de gros        | 648    | 9 %   | 689    | 9 %   | 710    | 10 %  |
| Pétrole et gaz                       | 408    | 6 %   | 558    | 7 %   | 535    | 7 %   |
| Immobilier et gestion immobilière    | 297    | 4 %   | 350    | 4 %   | 376    | 5 %   |
| Transport, distribution              | 317    | 4 %   | 330    | 4 %   | 297    | 4 %   |
| Télécommunications                   | 325    | 4 %   | 288    | 4 %   | 267    | 4 %   |
| Construction                         | 231    | 3 %   | 244    | 3 %   | 251    | 3 %   |
| Mines                                | 149    | 2 %   | 227    | 3 %   | 313    | 4 %   |
| Logiciels                            | 240    | 3 %   | 234    | 3 %   | 202    | 3 %   |
| Médias, communications, édition      | 236    | 3 %   | 213    | 3 %   | 196    | 3 %   |
| Industrie pharmaceutique et chimique | 196    | 3 %   | 205    | 3 %   | 178    | 2 %   |
| Services publics                     | 158    | 2 %   | 188    | 2 %   | 166    | 2 %   |
| Agriculture, forêts, pêche           | 166    | 2 %   | 143    | 2 %   | 147    | 2 %   |
| Société de portefeuille, conglomérat | 117    | 2 %   | 154    | 2 %   | 138    | 2 %   |
| Arts, divertissement, loisirs        | 114    | 2 %   | 127    | 2 %   | 124    | 2 %   |
| Hôtels et Restaurants                | 85     | 1 %   | 90     | 1 %   | 77     | 1 %   |
| Autre                                | 569    | 8 %   | 764    | 10 %  | 535    | 7 %   |
| Total                                | 7 313  | 100 % | 7 779  | 100 % | 7 198  | 100 % |

## Membres dans la fonction publique

La plus grande proportion de CA dans la fonction publique en 2008 travaillait pour le gouvernement fédéral, un gouvernement provincial, une Administration locale ou un organisme associé à l'un deux (44 %). Les autres travaillaient dans des sociétés d'État (24 %), des hôpitaux, des bibliothèques ou des organismes du milieu de la santé ou des services sociaux (11 %) ou au bureau du vérificateur général (10 %).

|  | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|--|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|  | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Gouvernement fédéral ou provincial, Administration locale ou organisme associé à l'un deux | 660    | 39 %  | 718    | 43 %  | 664    | 44 %  |
| Société d'État   | 388    | 23 %  | 377    | 22 %  | 360    | 24 %  |
| Hôpital, bibliothèque, organisme du milieu de la santé ou des services sociaux             | 203    | 12 %  | 186    | 11 %  | 161    | 11 %  |
| Bureau du vérificateur général   | 194    | 12 %  | 176    | 10 %  | 143    | 10 %  |
| Organisme de réglementation  | 131    | 8 %   | 128    | 8 %   | 103    | 7 %   |
| Conseil ou commission  | 43     | 3 %   | 33     | 2 %   | 39     | 3 %   |
| Autre  | 62     | 4 %   | 65     | 4 %   | 25     | 2 %   |
| Total  | 1 681  | 100 % | 1 683  | 100 % | 1 495  | 100 % |

## Membres en enseignement

La majorité des membres en enseignement travaillaient dans une université (55 %) ou un collège ou cégep (22 %).

|                              | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                              | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Université                   | 261    | 59 %  | 229    | 54 %  | 225    | 55 %  |
| Collège/cégep                | 101    | 23 %  | 92     | 22 %  | 90     | 22 %  |
| École primaire ou secondaire | 49     | 11 %  | 65     | 15 %  | 49     | 12 %  |
| Autre                        | 28     | 6 %   | 37     | 9 %   | 45     | 11 %  |
| Total                        | 439    | 100 % | 423    | 100 % | 409    | 100 % |

## Membres dans des OSBL

Les membres œuvrant dans des OSBL travaillaient le plus souvent dans une association sectorielle ou professionnelle (36 %) ou un organisme communautaire ou une œuvre de bienfaisance (32 %).

|  | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|--|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|  | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Association sectorielle ou professionnelle       | 126    | 36 %  | 117    | 35 %  | 125    | 36 %  |
| Organisme communautaire ou œuvre de bienfaisance | 127    | 36 %  | 111    | 33 %  | 112    | 32 %  |
| Institution religieuse                           | 21     | 6 %   | 29     | 9 %   | 20     | 6 %   |
| Autre  | 75     | 21 %  | 82     | 24 %  | 91     | 26 %  |
| Total  | 349    | 100 % | 339    | 100 % | 348    | 100 % |

## Taille de l'entreprise

En 2008, 54 % des membres travaillaient pour des entreprises comptant au moins 1 000 employés.

|              | Dans la province ou le territoire |       | Au Canada |       | Dans le monde |       |
|--------------|-----------------------------------|-------|-----------|-------|---------------|-------|
|              | Nombre                            | %     | Nombre    | %     | Nombre        | %     |
| 1            | 583                               | 4 %   | 453       | 3 %   | 390           | 3 %   |
| 2            | 198                               | 1 %   | 126       | 1 %   | 106           | 1 %   |
| 3 à 5        | 484                               | 3 %   | 325       | 2 %   | 292           | 2 %   |
| 6 à 9        | 603                               | 4 %   | 401       | 3 %   | 367           | 3 %   |
| 10 à 24      | 1 314                             | 9 %   | 906       | 7 %   | 820           | 6 %   |
| 25 à 49      | 1 272                             | 8 %   | 867       | 7 %   | 786           | 6 %   |
| 50 à 99      | 1 447                             | 10 %  | 1 034     | 8 %   | 909           | 7 %   |
| 100 à 249    | 1 894                             | 13 %  | 1 278     | 10 %  | 1 125         | 8 %   |
| 250 à 499    | 1 402                             | 9 %   | 883       | 7 %   | 733           | 5 %   |
| 500 à 999    | 1 677                             | 11 %  | 907       | 7 %   | 662           | 5 %   |
| 1000 ou plus | 4 113                             | 27 %  | 6 058     | 46 %  | 7 160         | 54 %  |
| Total        | 14 987                            | 100 % | 13 238    | 100 % | 13 350        | 100 % |

## Temps travaillé en 2008

|               | De 1 à 6 mois |        | De 7 à 11 mois |        | 12 mois |        | Total |        |
|---------------|---------------|--------|----------------|--------|---------|--------|-------|--------|
|               | %             | Nombre | %              | Nombre | %       | Nombre | %     | Nombre |
| Temps plein   | 2 %           | 355    | 4 %            | 598    | 88 %    | 14 098 | 94 %  | 15 051 |
| Temps partiel | 1 %           | 93     | 1 %            | 152    | 4 %     | 685    | 6 %   | 930    |
| Total         | 3 %           | 448    | 5 %            | 750    | 92 %    | 14 783 | 100 % | 15 981 |

## Pratiques de facturation dans les cabinets de services professionnels

La majorité des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels et offrant principalement des services à des clients externes comptent de 21 à 40 heures facturables par semaine. Quelque 33 % d'entre eux ont un taux de facturation horaire de 300 \$ ou plus.

## Heures facturables par semaine

|            | 2005   |     | 2007   |       | 2009   |       |
|------------|--------|-----|--------|-------|--------|-------|
|            | Nombre | %   | Nombre | %     | Nombre | %     |
| 0 à 20     | 0      | 0 % | 730    | 12 %  | 930    | 16 %  |
| 21 à 30    | 0      | 0 % | 2 100  | 34 %  | 2 125  | 36 %  |
| 31 à 40    | 0      | 0 % | 2 356  | 38 %  | 2 119  | 36 %  |
| Plus de 40 | 0      | 0 % | 1 074  | 17 %  | 739    | 12 %  |
| Total      | 0      | 0 % | 6 260  | 100 % | 5 913  | 100 % |

**Taux de facturation horaire**

|                            | 2005 |     | 2007  |       | 2009  |       |
|----------------------------|------|-----|-------|-------|-------|-------|
| Moins de 150 \$/h          | 0    | 0 % | 1 485 | 26 %  | 1 165 | 21 %  |
| 150 \$ à moins de 200 \$/h | 0    | 0 % | 1 109 | 19 %  | 1 024 | 19 %  |
| 200 \$ à moins de 300 \$/h | 0    | 0 % | 1 388 | 24 %  | 1 424 | 26 %  |
| 300 \$ à moins de 500 \$/h | 0    | 0 % | 1 230 | 21 %  | 1 219 | 22 %  |
| 500 \$/h et plus           | 0    | 0 % | 583   | 10 %  | 619   | 11 %  |
| Total                      | 0    | 0 % | 5 795 | 100 % | 5 451 | 100 % |

**Titre du poste**

Les postes les plus couramment occupés par les membres étaient ceux de chef de service (12 %), de directeur financier (10 %) et de contrôleur (9 %).

|   | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|---|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
| Chef de service   | 1 810  | 10 %  | 1 948  | 11 %  | 1 911  | 12 %  |
| Directeur financier   | 1 589  | 9 %   | 1 786  | 10 %  | 1 613  | 10 %  |
| Contrôleur  | 1 695  | 10 %  | 1 525  | 9 %   | 1 381  | 9 %   |
| Directeur   | 1 045  | 6 %   | 1 186  | 7 %   | 1 208  | 8 %   |
| Premier directeur   | 1 245  | 7 %   | 1 292  | 8 %   | 1 194  | 7 %   |
| Associé d'un cabinet de CA                                      | 1 598  | 9 %   | 1 282  | 7 %   | 1 094  | 7 %   |
| Chef de mission   | 1 085  | 6 %   | 1 040  | 6 %   | 1 150  | 7 %   |
| Vice-président  | 784    | 5 %   | 905    | 5 %   | 824    | 5 %   |
| Associé / propriétaire d'une autre entreprise                   | 746    | 4 %   | 632    | 4 %   | 537    | 3 %   |
| Vérificateur / comptable  | 541    | 3 %   | 492    | 3 %   | 512    | 3 %   |
| Praticien exerçant seul   | 822    | 5 %   | 580    | 3 %   | 502    | 3 %   |
| Analyste  | 553    | 3 %   | 528    | 3 %   | 493    | 3 %   |
| Consultant  | 422    | 2 %   | 440    | 3 %   | 407    | 3 %   |
| Fiscaliste  | 442    | 3 %   | 429    | 3 %   | 376    | 2 %   |
| Directeur principal   | 339    | 2 %   | 414    | 2 %   | 372    | 2 %   |
| Président et/ou chef de la direction                            | 262    | 2 %   | 309    | 2 %   | 295    | 2 %   |
| Autre cadre dirigeant   | 288    | 2 %   | 324    | 2 %   | 270    | 2 %   |
| Directeur non associé   | 166    | 1 %   | 198    | 1 %   | 251    | 2 %   |
| Vérificateur interne  | 219    | 1 %   | 224    | 1 %   | 188    | 1 %   |
| Directeur adjoint   | 150    | 1 %   | 186    | 1 %   | 172    | 1 %   |
| Vice-président principal  | 140    | 1 %   | 162    | 1 %   | 167    | 1 %   |
| Professeur / conférencier / chargé de cours                     | 174    | 1 %   | 153    | 1 %   | 158    | 1 %   |
| Directeur administratif   | 175    | 1 %   | 180    | 1 %   | 143    | 1 %   |
| Chef de service adjoint   | 146    | 1 %   | 139    | 1 %   | 140    | 1 %   |
| Superviseur   | 144    | 1 %   | 117    | 1 %   | 109    | 1 %   |
| Vice-président adjoint  | 124    | 1 %   | 116    | 1 %   | 109    | 1 %   |
| Trésorier   | 104    | 1 %   | 101    | 1 %   | 97     | 1 %   |
| Conseiller ou planificateur financier / conseiller en placement | 37     | 0 %   | 34     | 0 %   | 22     | 0 %   |
| Stagiaire en vérification / comptabilité                        | 16     | 0 %   | 6      | 0 %   | 10     | 0 %   |
| Autre   | 403    | 2 %   | 395    | 2 %   | 276    | 2 %   |
| Total   | 17 264 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 981 | 100 % |

**Titre du supérieur immédiat**

Les membres relevaient principalement d'un associé/propriétaire (24 %), d'un président et/ou chef de la direction (17 %), d'un directeur financier (9 %), d'un directeur (8 %) et d'un vice-président (7 %).

|   | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|---|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|   | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Associé / propriétaire                          | 1 531  | 11 %  | 3 412  | 23 %  | 3 370  | 24 %  |
| Président et/ou chef de la direction            | 2 967  | 21 %  | 2 418  | 17 %  | 2 298  | 17 %  |
| Directeur financier                             | 1 251  | 9 %   | 1 366  | 9 %   | 1 242  | 9 %   |
| Directeur                                       | 1 242  | 9 %   | 1 218  | 8 %   | 1 122  | 8 %   |
| Vice-président                                  | 1 027  | 7 %   | 1 048  | 7 %   | 976    | 7 %   |
| Chef de service                                 | 869    | 6 %   | 744    | 5 %   | 833    | 6 %   |
| Premier directeur                               | 692    | 5 %   | 593    | 4 %   | 594    | 4 %   |
| Contrôleur                                      | 502    | 4 %   | 509    | 3 %   | 469    | 3 %   |
| Président du conseil / conseil d'administration | 446    | 3 %   | 500    | 3 %   | 407    | 3 %   |
| Directeur principal                             | 472    | 3 %   | 448    | 3 %   | 406    | 3 %   |
| Autre cadre dirigeant                           | 465    | 3 %   | 494    | 3 %   | 392    | 3 %   |
| Vice-président principal                        | 493    | 3 %   | 416    | 3 %   | 382    | 3 %   |
| Directeur administratif                         | 287    | 2 %   | 265    | 2 %   | 201    | 1 %   |
| Directeur non associé                           | 766    | 5 %   | 205    | 1 %   | 157    | 1 %   |
| Vice-président adjoint                          | 119    | 1 %   | 90     | 1 %   | 112    | 1 %   |
| Directeur adjoint                               | 79     | 1 %   | 69     | 0 %   | 90     | 1 %   |
| Superviseur                                     | 87     | 1 %   | 70     | 0 %   | 66     | 0 %   |
| Trésorier                                       | 78     | 1 %   | 73     | 0 %   | 64     | 0 %   |
| Professeur / conférencier / chargé de cours     | 57     | 0 %   | 48     | 0 %   | 62     | 0 %   |
| Chef de mission                                 | 52     | 0 %   | 74     | 1 %   | 58     | 0 %   |
| Fiscaliste                                      | 86     | 1 %   | 50     | 0 %   | 47     | 0 %   |
| Vérificateur / comptable                        | 44     | 0 %   | 39     | 0 %   | 44     | 0 %   |
| Analyste  | 21     | 0 %   | 39     | 0 %   | 30     | 0 %   |
| Chef de service adjoint                         | 13     | 0 %   | 18     | 0 %   | 18     | 0 %   |
| Stagiaire en comptabilité / vérification        | 2      | 0 %   | 11     | 0 %   | 18     | 0 %   |
| Consultant                                      | 25     | 0 %   | 26     | 0 %   | 14     | 0 %   |
| Vérificateur interne                            | 14     | 0 %   | 16     | 0 %   | 10     | 0 %   |
| Autre   | 291    | 2 %   | 238    | 2 %   | 284    | 2 %   |
| Aucun   | 120    | 1 %   | 119    | 1 %   | 75     | 1 %   |
| Total   | 14 098 | 100 % | 14 616 | 100 % | 13 841 | 100 % |

**Nombre de subordonnés directs**

La majorité des membres (71 %) avaient un subordonné direct ou plus, 37 % en avaient cinq ou plus, et 49 % avaient cinq subordonnés indirects ou plus.

|            | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|            | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Aucun      | 4 859  | 28 %  | 4 770  | 28 %  | 4 662  | 29 %  |
| 1          | 1 163  | 7 %   | 1 184  | 7 %   | 1 050  | 7 %   |
| 2          | 1 463  | 8 %   | 1 466  | 9 %   | 1 359  | 9 %   |
| 3          | 1 524  | 9 %   | 1 681  | 10 %  | 1 532  | 10 %  |
| 4          | 1 388  | 8 %   | 1 468  | 9 %   | 1 422  | 9 %   |
| 5          | 1 600  | 9 %   | 1 724  | 10 %  | 1 591  | 10 %  |
| 6 à 9      | 2 248  | 13 %  | 2 352  | 14 %  | 2 128  | 13 %  |
| 10 à 14    | 1 358  | 8 %   | 1 282  | 7 %   | 1 164  | 7 %   |
| 15 à 19    | 502    | 3 %   | 462    | 3 %   | 390    | 2 %   |
| 20 à 24    | 377    | 2 %   | 279    | 2 %   | 246    | 2 %   |
| 25 ou plus | 782    | 5 %   | 455    | 3 %   | 437    | 3 %   |
| Total      | 17 264 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 981 | 100 % |

**Nombre de subordonnés indirects**

|            | 2005   |     | 2007   |       | 2009   |       |
|------------|--------|-----|--------|-------|--------|-------|
|            | Nombre | %   | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Aucun      | 0      | 0 % | 4 081  | 24 %  | 4 655  | 29 %  |
| 1          | 0      | 0 % | 1 007  | 6 %   | 813    | 5 %   |
| 2          | 0      | 0 % | 1 184  | 7 %   | 956    | 6 %   |
| 3          | 0      | 0 % | 1 093  | 6 %   | 918    | 6 %   |
| 4          | 0      | 0 % | 948    | 6 %   | 883    | 6 %   |
| 5          | 0      | 0 % | 1 077  | 6 %   | 938    | 6 %   |
| 6 à 9      | 0      | 0 % | 1 877  | 11 %  | 1 758  | 11 %  |
| 10 à 14    | 0      | 0 % | 1 655  | 10 %  | 1 459  | 9 %   |
| 15 à 19    | 0      | 0 % | 909    | 5 %   | 762    | 5 %   |
| 20 à 24    | 0      | 0 % | 706    | 4 %   | 650    | 4 %   |
| 25 ou plus | 0      | 0 % | 2 586  | 15 %  | 2 188  | 14 %  |
| Total      | 0      | 0 % | 17 123 | 100 % | 15 980 | 100 % |

**Principales activités des membres**

Plus de 50 % des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels consacrent un peu ou beaucoup de temps aux activités suivantes : fiscalité, examen d'états financiers, vérification d'états financiers, compilation d'états financiers et comptabilité générale.

|   | Un peu |      | Beaucoup |      | Total  |      |
|---|--------|------|----------|------|--------|------|
|   | Nombre | %    | Nombre   | %    | Nombre | %    |
| Fiscalité   | 2 323  | 38 % | 2 180    | 36 % | 4 503  | 75 % |
| Examen d'états financiers   | 2 457  | 41 % | 1 726    | 29 % | 4 183  | 69 % |
| Vérification d'états financiers   | 1 426  | 24 % | 2 525    | 42 % | 3 951  | 65 % |
| Compilation d'états financiers  | 2 216  | 37 % | 1 562    | 26 % | 3 778  | 63 % |
| Comptabilité générale   | 2 618  | 43 % | 860      | 14 % | 3 478  | 58 % |
| Autres services conseils aux entreprises                                  | 2 238  | 37 % | 502      | 8 %  | 2 740  | 45 % |
| Expansion des affaires  | 2 047  | 34 % | 340      | 6 %  | 2 387  | 40 % |
| Mesure de la performance  | 1 451  | 24 % | 237      | 4 %  | 1 688  | 28 % |
| Conseil en finance d'entreprise (y compris en regroupement d'entreprises) | 1 154  | 19 % | 328      | 5 %  | 1 482  | 25 % |
| Planification financière personnelle / gestion du patrimoine              | 1 321  | 22 % | 162      | 3 %  | 1 483  | 25 % |
| Contrôle et gestion des risques   | 1 089  | 18 % | 251      | 4 %  | 1 340  | 22 % |
| Évaluation d'entreprise   | 1 033  | 17 % | 244      | 4 %  | 1 277  | 21 % |
| Autres services de certification (y compris la vérification TI et ISO)    | 858    | 14 % | 147      | 2 %  | 1 005  | 17 % |
| Insolvabilité et restructuration  | 331    | 5 %  | 139      | 2 %  | 470    | 8 %  |
| Conseil en technologies de l'information                                  | 336    | 6 %  | 81       | 1 %  | 417    | 7 %  |
| Juricomptabilité  | 293    | 5 %  | 130      | 2 %  | 423    | 7 %  |

Plus de 70 % des membres n'exerçant pas dans un cabinet de services professionnels consacrent un peu ou beaucoup de temps aux activités suivantes : analyse financière, comptabilité générale, gestion générale et administration, et contrôle interne et gestion des risques.

|  | Un peu |      | Beaucoup |      | Total  |      |
|--|--------|------|----------|------|--------|------|
|  | Nombre | %    | Nombre   | %    | Nombre | %    |
| Analyse financière   | 4 716  | 49 % | 3 636    | 38 % | 8 352  | 87 % |
| Comptabilité générale  | 4 147  | 43 % | 3 507    | 37 % | 7 654  | 80 % |
| Gestion générale, administration                               | 5 284  | 55 % | 2 069    | 22 % | 7 353  | 77 % |
| Mesure de la performance                                       | 5 213  | 54 % | 1 328    | 14 % | 6 541  | 68 % |
| Contrôle interne et gestion des risques                        | 5 608  | 59 % | 1 476    | 15 % | 7 084  | 74 % |
| Élaboration et planification de stratégies                     | 4 563  | 48 % | 1 486    | 16 % | 6 049  | 63 % |
| Comptabilité de gestion / comptabilité des coûts de revient    | 4 200  | 44 % | 1 341    | 14 % | 5 541  | 58 % |
| Ressources humaines  | 4 840  | 51 % | 574      | 6 %  | 5 414  | 57 % |
| Fiscalité  | 4 089  | 43 % | 968      | 10 % | 5 057  | 53 % |
| Finance d'entreprise (financement, regroupement d'entreprises) | 3 583  | 37 % | 1 294    | 14 % | 4 877  | 51 % |
| Technologies de l'information                                  | 3 612  | 38 % | 484      | 5 %  | 4 096  | 43 % |
| Vérification (interne / législative)                           | 2 613  | 27 % | 961      | 10 % | 3 574  | 37 % |
| Expansion des affaires   | 2 447  | 26 % | 661      | 7 %  | 3 108  | 32 % |
| Droit  | 1 919  | 20 % | 147      | 2 %  | 2 066  | 22 % |
| Enseignement   | 1 858  | 19 % | 274      | 3 %  | 2 132  | 22 % |
| Élaboration de produits et/ou services                         | 1 709  | 18 % | 316      | 3 %  | 2 025  | 21 % |
| Affaires publiques et communication                            | 1 719  | 18 % | 160      | 2 %  | 1 879  | 20 % |
| Marketing et ventes  | 1 307  | 14 % | 300      | 3 %  | 1 607  | 17 % |

### ***Rémunération régie par une convention collective***

La rémunération de 6 % des membres était régie par une convention collective. Ces membres travaillaient principalement en enseignement ou pour un gouvernement ou une Administration locale.

|  | 2005 | 2007 | 2009 |
|--|------|------|------|
| Collège ou cégep   | 59 % | 66 % | 58 % |
| Bureau du vérificateur général   | 50 % | 48 % | 55 % |
| Université   | 51 % | 48 % | 47 % |
| Gouvernement fédéral ou provincial, Administration locale ou organisme associé à l'un deux | 52 % | 50 % | 47 % |
| Société d'État   | 28 % | 27 % | 22 % |
| Organisme de réglementation  | 23 % | 19 % | 20 % |
| École primaire ou secondaire   | 18 % | 15 % | 20 % |
| Conseil ou commission  | 21 % | 30 % | 18 % |
| Hôpital, bibliothèque, organisme du milieu de la santé ou des services sociaux             | 24 % | 22 % | 19 % |
| Par rapport à tous les membres   | 7 %  | 6 %  | 6 %  |

## Principales responsabilités des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels

Plus de 30 % des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels avaient une responsabilité de gestion de la relation client pour la plupart ou pour tous les clients, dans le cadre des activités suivantes : vérification d'états financiers, examen d'états financiers et compilation d'états financiers.

|   | Responsabilité de gestion de la relation client pour la plupart des clients |      | Responsabilité de gestion de la relation client pour tous les clients |      | Total  |      |
|---|---|------|---|------|--------|------|
|   | Nombre  | %    | Nombre  | %    | Nombre | %    |
| Vérification d'états financiers   | 1 279   | 21 % | 971   | 16 % | 2 250  | 37 % |
| Examen d'états financiers   | 1 177   | 20 % | 1 042   | 17 % | 2 219  | 37 % |
| Fiscalité   | 1 174   | 19 % | 952   | 16 % | 2 126  | 35 % |
| Compilation d'états financiers  | 1 090   | 18 % | 1 014   | 17 % | 2 104  | 35 % |
| Comptabilité générale   | 715   | 12 % | 733   | 12 % | 1 448  | 24 % |
| Autres services conseils aux entreprises  | 414   | 7 %  | 576   | 10 % | 990    | 16 % |
| Expansion des affaires  | 429   | 7 %  | 508   | 8 %  | 937    | 16 % |
| Planification financière personnelle / gestion du patrimoine  | 246   | 4 %  | 384   | 6 %  | 630    | 10 % |
| Services conseils en finance d'entreprise (y compris en regroupement d'entreprises et en contrôle et gestion des risques) | 223   | 4 %  | 312   | 5 %  | 535    | 9 %  |
| Évaluation d'entreprise   | 210   | 3 %  | 297   | 5 %  | 507    | 8 %  |
| Contrôle et gestion des risques   | 200   | 3 %  | 249   | 4 %  | 449    | 7 %  |
| Mesure de la performance  | 200   | 3 %  | 231   | 4 %  | 431    | 7 %  |
| Autres services de certification (y compris vérification informatique et vérification ISO)                                | 185   | 3 %  | 186   | 3 %  | 371    | 6 %  |
| Services conseils en technologies de l'information  | 69  | 1 %  | 165   | 3 %  | 234    | 4 %  |
| Insolvabilité et réorganisation   | 92  | 2 %  | 141   | 2 %  | 233    | 4 %  |
| Juricomptabilité  | 74  | 1 %  | 154   | 3 %  | 228    | 4 %  |

## Principales responsabilités des membres n'exerçant pas dans un cabinet de services professionnels

Plus de 60 % des membres n'exerçant pas dans un cabinet de services professionnels avaient la responsabilité partielle ou la responsabilité générale des activités suivantes : analyse financière, comptabilité générale, contrôle interne et gestion des risques, gestion générale et administration, et mesure de la performance.

|  | Responsabilité partielle |      | Responsabilité générale |      | Total  |      |
|--|--------------------------|------|-------------------------|------|--------|------|
|  | Nombre                   | %    | Nombre                  | %    | Nombre | %    |
| Analyse financière   | 3 315                    | 35 % | 4 367                   | 46 % | 7 682  | 80 % |
| Comptabilité générale  | 2 573                    | 27 % | 4 799                   | 50 % | 7 372  | 77 % |
| Contrôle interne et gestion des risques                        | 3 745                    | 39 % | 3 004                   | 31 % | 6 749  | 71 % |
| Gestion générale, administration                               | 4 735                    | 49 % | 1 698                   | 18 % | 6 433  | 67 % |
| Mesure de la performance                                       | 4 120                    | 43 % | 1 974                   | 21 % | 6 094  | 64 % |
| Comptabilité de gestion / comptabilité des coûts de revient    | 2 184                    | 23 % | 3 426                   | 36 % | 5 610  | 59 % |
| Élaboration et planification de stratégies                     | 4 382                    | 46 % | 864                     | 9 %  | 5 246  | 55 % |
| Fiscalité  | 2 015                    | 21 % | 3 048                   | 32 % | 5 063  | 53 % |
| Ressources humaines  | 3 597                    | 38 % | 1 074                   | 11 % | 4 671  | 49 % |
| Finance d'entreprise (financement, regroupement d'entreprises) | 2 533                    | 26 % | 2 047                   | 21 % | 4 580  | 48 % |
| Vérification (interne / législative)                           | 1 930                    | 20 % | 2 015                   | 21 % | 3 945  | 41 % |
| Technologies de l'information                                  | 2 371                    | 25 % | 1 220                   | 13 % | 3 591  | 38 % |
| Expansion des affaires   | 2 016                    | 21 % | 514                     | 5 %  | 2 530  | 26 % |
| Droit  | 1 472                    | 15 % | 511                     | 5 %  | 1 983  | 21 % |
| Élaboration de produits et/ou services                         | 1 492                    | 16 % | 344                     | 4 %  | 1 836  | 19 % |
| Affaires publiques et communications                           | 1 411                    | 15 % | 307                     | 3 %  | 1 718  | 18 % |
| Enseignement   | 1 357                    | 14 % | 353                     | 4 %  | 1 710  | 18 % |
| Marketing et ventes  | 1 071                    | 11 % | 323                     | 3 %  | 1 394  | 15 % |

## Responsabilité budgétaire

La majorité des membres qui sont employés à temps plein ou propriétaires d'une organisation assument un minimum de responsabilité en matière de budget. Quelque 32 % des membres sont responsables d'un budget d'au moins 1 million de dollars, et 17 % sont responsables d'un budget de plus de 5 millions de dollars.

|                                  | 2005   |     | 2007   |       | 2009   |       |
|----------------------------------|--------|-----|--------|-------|--------|-------|
|                                  | Nombre | %   | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Aucune responsabilité budgétaire | 0      | 0 % | 7 025  | 42 %  | 6 851  | 44 %  |
| Moins de 500 K\$                 | 0      | 0 % | 2 250  | 14 %  | 2 067  | 13 %  |
| 500 K\$ à moins de 1 M\$         | 0      | 0 % | 1 500  | 9 %   | 1 455  | 9 %   |
| 1 M\$ à moins de 2 M\$           | 0      | 0 % | 1 366  | 8 %   | 1 233  | 8 %   |
| 2 M\$ à moins de 5 M\$           | 0      | 0 % | 1 312  | 8 %   | 1 134  | 7 %   |
| 5 M\$ ou plus                    | 0      | 0 % | 3 098  | 19 %  | 2 687  | 17 %  |
| Total                            | 0      | 0 % | 16 551 | 100 % | 15 427 | 100 % |

## Responsabilité budgétaire (par domaine d'exercice)

Les membres exerçant dans un cabinet de services professionnels sont moins susceptibles d'assumer une responsabilité budgétaire. Environ 7 % d'entre eux sont responsables d'un budget de plus de 2 millions de dollars, comparativement à au moins 30 % des membres en entreprise (39 %), dans la fonction publique (30 %) et en enseignement (32 %).

|                                  | Services professionnels | Entreprise | Fonction publique | Enseignement |
|----------------------------------|-------------------------|------------|-------------------|--------------|
|                                  | %                       | %          | %                 | %            |
| Aucune responsabilité budgétaire | 55 %                    | 34 %       | 45 %              | 42 %         |
| Moins de 500 K\$                 | 17 %                    | 11 %       | 10 %              | 14 %         |
| 500 K\$ à moins de 1 M\$         | 12 %                    | 8 %        | 7 %               | 5 %          |
| 1 M\$ à moins de 2 M\$           | 8 %                     | 8 %        | 7 %               | 5 %          |
| 2 M\$ à moins de 5 M\$           | 4 %                     | 10 %       | 8 %               | 7 %          |
| 5 M\$ ou plus                    | 3 %                     | 29 %       | 22 %              | 27 %         |

**Titres professionnels et diplômes d'études supérieures**

Au total, 6 % des membres détiennent un M.B.A., et 5 % un titre de CPA ou une maîtrise en fiscalité/comptabilité.

|  | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|--|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|  | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)                     | 1 123  | 7 %   | 1 065  | 6 %   | 990    | 6 %   |
| Certified Public Accountant (CPA)                                    | 914    | 5 %   | 918    | 5 %   | 844    | 5 %   |
| Maîtrise en fiscalité et/ou en comptabilité                          | 607    | 4 %   | 701    | 4 %   | 723    | 5 %   |
| Diplôme d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.)                 | 517    | 3 %   | 657    | 4 %   | 687    | 4 %   |
| Diplôme de sciences administratives (D.S.A.)                         | 416    | 2 %   | 600    | 4 %   | 468    | 3 %   |
| Comptable agréé (CA) (titre obtenu dans un pays autre que le Canada) | 390    | 2 %   | 486    | 3 %   | 413    | 3 %   |
| Chartered Financial Analyst (CFA)                                    | 381    | 2 %   | 380    | 2 %   | 378    | 2 %   |
| Autre maîtrise   | 339    | 2 %   | 332    | 2 %   | 314    | 2 %   |
| Certified Financial Planner (CFP)                                    | 448    | 3 %   | 368    | 2 %   | 305    | 2 %   |
| EEE (CBV) ou CA•EEE  | 238    | 1 %   | 254    | 1 %   | 239    | 1 %   |
| Comptable en management accrédité (CMA)                              | 299    | 2 %   | 283    | 2 %   | 231    | 1 %   |
| CIA ou CA•CIA  | 177    | 1 %   | 200    | 1 %   | 225    | 1 %   |
| CISA ou CA•CISA  | 169    | 1 %   | 181    | 1 %   | 166    | 1 %   |
| Comptable général licencié (CGA)                                     | 104    | 1 %   | 106    | 1 %   | 93     | 1 %   |
| CA•TI  | 65     | 0 %   | 99     | 1 %   | 78     | 0 %   |
| PAIR/CIRP ou CA•PAIR/CA•CIRP   | 114    | 1 %   | 99     | 1 %   | 74     | 0 %   |
| Certified Management Consultant (CMC)                                | 79     | 0 %   | 69     | 0 %   | 67     | 0 %   |
| CA•EJC   | 70     | 0 %   | 78     | 0 %   | 65     | 0 %   |
| Doctorat   | 54     | 0 %   | 46     | 0 %   | 52     | 0 %   |
| LL.B. (avocat)   | 64     | 0 %   | 62     | 0 %   | 42     | 0 %   |
| Planificateur financier (Pl. Fin.)                                   | 66     | 0 %   | 48     | 0 %   | 41     | 0 %   |
| Ing. (ingénieur)   | 31     | 0 %   | 33     | 0 %   | 29     | 0 %   |
| Total  | 17 264 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 981 | 100 % |

**Importance du titre de CA et d'autres titres comptables**

| Dans le cas de votre emploi principal, la rémunération d'une personne détenant le titre de CA serait-elle inférieure, égale ou supérieure à celle d'une personne détenant un titre comptable canadien autre que celui de CA? | Inférieure |      | Égale  |      | Supérieure |      | Le titre de CA est obligatoire pour occuper ce poste |      |
|--|------------|------|--------|------|------------|------|--|------|
|  | Nombre     | %    | Nombre | %    | Nombre     | %    | Nombre   | %    |
| 2009   | 1 865      | 13 % | 5 973  | 43 % | 2 965      | 21 % | 3 146  | 23 % |
| 2007   | 1 543      | 10 % | 6 229  | 42 % | 3 506      | 24 % | 3 447  | 23 % |
| 2005   | 1 486      | 11 % | 6 166  | 44 % | 3 467      | 25 % | 2 980  | 21 % |

| Dans le cas de votre emploi principal, la rémunération d'une personne détenant le titre de CA serait-elle inférieure, égale ou supérieure à celle d'une personne ne détenant aucun titre? | Inférieure |      | Égale  |      | Supérieure |      | Le titre de CA est obligatoire pour occuper ce poste |      |
|---|------------|------|--------|------|------------|------|--|------|
|   | Nombre     | %    | Nombre | %    | Nombre     | %    | Nombre   | %    |
| 2009  | 1 177      | 11 % | 2 691  | 25 % | 4 202      | 39 % | 2 749  | 25 % |
| 2007  | 1 030      | 9 %  | 2 803  | 25 % | 4 494      | 40 % | 2 963  | 26 % |
| 2005  | 1 193      | 11 % | 2 727  | 24 % | 4 847      | 44 % | 2 368  | 21 % |

**Âge**

Quelque 61 % des membres qui ont répondu au sondage ont moins de 45 ans. Dans les faits, 48 % des membres ont moins de 45 ans.

|                 | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|-----------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                 | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Moins de 35 ans | 4 864  | 28 %  | 4 825  | 28 %  | 4 914  | 31 %  |
| 35 à 44 ans     | 6 064  | 35 %  | 5 716  | 33 %  | 4 821  | 30 %  |
| 45 à 54 ans     | 4 341  | 25 %  | 4 558  | 27 %  | 4 107  | 26 %  |
| 55 à 64 ans     | 1 736  | 10 %  | 1 777  | 10 %  | 1 773  | 11 %  |
| 65 ans et plus  | 243    | 1 %   | 238    | 1 %   | 288    | 2 %   |
| Total           | 17 248 | 100 % | 17 114 | 100 % | 15 903 | 100 % |

## Section 2 : Rémunération

### Rémunération globale

#### Tous les membres

Le tableau qui suit montre la moyenne, la médiane ainsi que les quartiles inférieur et supérieur de la rémunération des membres provenant d'un emploi ou d'une entreprise. Les chiffres tiennent compte des données sur les membres qui ont travaillé pendant au moins un mois complet en 2008. La rémunération de ceux qui ont travaillé à temps partiel pendant 12 mois a été annualisée sur la base d'une semaine de travail de 35 heures.

La rémunération moyenne des membres est demeurée stable à 186 543 en 2009 par rapport à 2007. En 2008, la rémunération médiane a augmenté de 3,1 % par rapport à 2006.

|                         | 2005       | 2005-2007<br>Écart (%) | 2007       | 2007-2009<br>Écart (%) | 2009       |
|-------------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|------------|
| Nombre                  | 17 264     |                        | 17 123     |                        | 15 981     |
| Moyenne                 | 164 396 \$ | +13,5 %                | 186 544 \$ | 0,0 %                  | 186 543 \$ |
| Médiane                 | 110 000 \$ | +11,8 %                | 123 000 \$ | +3,1 %                 | 126 857 \$ |
| 25 <sup>e</sup> centile | 78 000 \$  | +11,5 %                | 87 000 \$  | +3,4 %                 | 90 000 \$  |
| 75 <sup>e</sup> centile | 173 550 \$ | +12,3 %                | 194 880 \$ | +2,6 %                 | 200 000 \$ |

#### Membres employés à temps plein

Le tableau qui suit montre la moyenne, la médiane ainsi que les quartiles inférieur et supérieur de la rémunération des membres provenant d'un emploi ou d'une entreprise qui ont travaillé à temps plein pendant 12 mois en 2008, de même que les résultats des sondages sur la rémunération des membres réalisés en 2007 et en 2005.

|                         | 2005       | 2005-2007<br>Écart (%) | 2007       | 2007-2009<br>Écart (%) | 2009       |
|-------------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|------------|
| Nombre                  | 15 393     |                        | 15 321     |                        | 14 098     |
| Moyenne                 | 158 521 \$ | +16,2%                 | 184 219 \$ | -0,6%                  | 183 151 \$ |
| Médiane                 | 108 000 \$ | +13,0%                 | 122 000 \$ | +2,5%                  | 125 000 \$ |
| 25 <sup>e</sup> centile | 77 500 \$  | +12,3%                 | 87 000 \$  | +3,4%                  | 90 000 \$  |
| 75 <sup>e</sup> centile | 169 600 \$ | +12,0%                 | 190 000 \$ | +4,2%                  | 198 000 \$ |

### **Rémunération des propriétaires**

En 2009, 2 133 des CA ayant répondu au sondage étaient propriétaires d'une entreprise. De ce nombre, 1 094 étaient associés d'un cabinet de CA, 502 étaient des praticiens exerçant seuls, et 537 étaient propriétaires d'un autre type d'entreprise.

|      |  | Propriétaire<br>d'un cabinet<br>de CA | Praticien<br>exerçant seul | Associé    | Propriétaire<br>d'un autre<br>type<br>d'entreprise |
|------|--|---------------------------------------|----------------------------|------------|--|
| 2009 | Nombre                                 | 1 596                                 | 502                        | 1 094      | 537  |
|      | Moyenne                                | 262 855 \$                            | 167 515 \$                 | 306 603 \$ | 442 206 \$   |
|      | Variation par rapport à<br>2007 (en %) | +6,0 %                                | +13,5 %                    | +4,5 %     | +7,9 %   |
|      | Médiane                                | 200 000 \$                            | 130 000 \$                 | 246 000 \$ | 230 000 \$   |
|      | Variation par rapport à<br>2007 (en %) | +8,1 %                                | +6,4 %                     | +9,2 %     | +4,5 %   |
|      | 25 <sup>e</sup> centile                | 128 819 \$                            | 90 000 \$                  | 151 000 \$ | 140 000 \$   |
|      | 75 <sup>e</sup> centile                | 320 000 \$                            | 200 000 \$                 | 360 000 \$ | 400 000 \$   |
| 2007 | Nombre                                 | 1 862                                 | 580                        | 1 282      | 632  |
|      | Moyenne                                | 247 927 \$                            | 147 527 \$                 | 293 349 \$ | 409 840 \$   |
|      | Variation par rapport à<br>2005 (en %) | +21,6%                                | +24,4%                     | +18,4%     | +25,7%   |
|      | Médiane                                | 185 000 \$                            | 122 132 \$                 | 225 250 \$ | 220 000 \$   |
|      | Variation par rapport à<br>2005 (en %) | +23,3%                                | +22,1%                     | +16,9%     | +15,8%   |
|      | 25 <sup>e</sup> centile                | 122 062 \$                            | 80 000 \$                  | 150 000 \$ | 140 000 \$   |
|      | 75 <sup>e</sup> centile                | 300 000 \$                            | 175 000 \$                 | 350 000 \$ | 400 000 \$   |
| 2005 | Nombre                                 | 2 420                                 | 822                        | 1 598      | 746  |
|      | Moyenne                                | 203 942 \$                            | 118 591 \$                 | 247 847 \$ | 326 139 \$   |
|      | Médiane                                | 150 000 \$                            | 100 000 \$                 | 192 691 \$ | 190 000 \$   |
|      | 25 <sup>e</sup> centile                | 100 000 \$                            | 68 428 \$                  | 134 000 \$ | 120 000 \$   |
|      | 75 <sup>e</sup> centile                | 240 000 \$                            | 150 000 \$                 | 285 000 \$ | 300 000 \$   |

### Rémunération des non-proprétaires

Le premier des tableaux suivants présente des statistiques sur le salaire de base, la rémunération autre que le salaire de base et la rémunération totale des membres qui n'étaient pas propriétaires d'une entreprise en 2008. Le deuxième tableau montre le pourcentage des membres qui ont reçu les divers types de rémunération autre que le salaire de base en 2008, et des statistiques sur les montants touchés. La rémunération a été annualisée sur la base d'une semaine de 35 heures dans le cas des membres qui n'ont pas travaillé à temps plein pendant toute l'année.

|      |  | Salaire de base | Rémunération<br>autre que le<br>salaire de base | Rémunération<br>totale |
|------|--|-----------------|---|------------------------|
| 2009 | Nombre                                 | 13 848          | 13 848  | 13 848                 |
|      | Moyenne                                | 126 552 \$      | 41 281 \$                                       | 167 833 \$             |
|      | Variation par rapport à<br>2007 (en %) | 5,6 %           | -16,2 %   | -0,7 %                 |
|      | Médiane                                | 105 000 \$      | 9 200 \$  | 120 000 \$             |
|      | Variation par rapport à<br>2007 (en %) | 5,0 %           | -8,0 %  | 4,3 %                  |
|      | 25 <sup>e</sup> centile                | 81 000 \$       | 1 800 \$  | 88 000 \$              |
|      | 75 <sup>e</sup> centile                | 147 000 \$      | 30 000 \$                                       | 181 000 \$             |
| 2007 | Nombre                                 | 14 629          | 14 629  | 14 629                 |
|      | Moyenne                                | 119 850 \$      | 49 234 \$                                       | 169 084 \$             |
|      | Variation par rapport à<br>2005 (en %) | 6,8 %           | 33,7 %  | 13,4 %                 |
|      | Médiane                                | 100 000 \$      | 10 000 \$                                       | 115 000 \$             |
|      | Variation par rapport à<br>2005 (en %) | 10,7 %          | 33,3 %  | 12,7 %                 |
|      | 25 <sup>e</sup> centile                | 78 000 \$       | 2 500 \$  | 84 960 \$              |
|      | 75 <sup>e</sup> centile                | 136 720 \$      | 32 000 \$                                       | 175 000 \$             |
| 2005 | Nombre                                 | 14 098          | 14 098  | 14 098                 |
|      | Moyenne                                | 112 237 \$      | 36 812 \$                                       | 149 048 \$             |
|      | Médiane                                | 90 300 \$       | 7 500 \$  | 102 000 \$             |
|      | 25 <sup>e</sup> centile                | 70 000 \$       | 750 \$  | 75 000 \$              |
|      | 75 <sup>e</sup> centile                | 125 000 \$      | 25 000 \$                                       | 155 000 \$             |

### Rémunération autre que le salaire de base (non-proprétaires)

|                          | Participation<br>aux bénéficiaires | Prime     | Heures<br>supplémentaires | Commissions | Indemnités | Autre forme de<br>rémunération |
|--------------------------|------------------------------------|-----------|---------------------------|-------------|------------|--------------------------------|
| Nombre                   | 3 283                              | 9 000     | 1 816                     | 334         | 2 244      | 1 967                          |
| % de membres<br>en cause | 24 %                               | 65 %      | 13 %                      | 2 %         | 16 %       | 14 %                           |
| Moyenne                  | 30 760 \$                          | 35 014 \$ | 5 057 \$                  | 72 365 \$   | 10 425 \$  | 50 231 \$                      |
| Médiane                  | 6 545 \$                           | 12 000 \$ | 3 000 \$                  | 6 300 \$    | 5 000 \$   | 10 000 \$                      |
| 25 <sup>e</sup> centile  | 2 000 \$                           | 5 000 \$  | 1 000 \$                  | 1 500 \$    | 1 500 \$   | 2 667 \$                       |
| 75 <sup>e</sup> centile  | 20 000 \$                          | 30 000 \$ | 6 000 \$                  | 36 685 \$   | 12 000 \$  | 30 000 \$                      |

### Rémunération des heures supplémentaires (non-proprétaires)

Des 13 % des membres (non-proprétaires) qui sont rémunérés pour les heures supplémentaires, la plupart sont rémunérés au moyen du crédit d'heures.

|   | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|---|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|   | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Rémunération monétaire au taux régulier     | 459    | 36 %  | 494    | 26 %  | 422    | 24 %  |
| Rémunération monétaire à un taux plus élevé | 274    | 21 %  | 248    | 13 %  | 212    | 12 %  |
| Crédit d'heures                             | 157    | 12 %  | 583    | 31 %  | 597    | 33 %  |
| Combinaison de ces formules                 | 309    | 24 %  | 375    | 20 %  | 385    | 21 %  |
| Autre formule                               | 85     | 7 %   | 192    | 10 %  | 178    | 10 %  |
| Total                                       | 1 284  | 100 % | 1 892  | 100 % | 1 794  | 100 % |

### Rémunération par province ou territoire

La rémunération moyenne est la plus élevée pour les membres qui travaillent à l'extérieur du Canada (324 635 \$). Au Canada, c'est en Alberta et en Ontario que les rémunérations sont les plus élevées, soit 213 850 \$ et 192 023 \$.

### Tous les membres

|                       | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-proprétaires) |            |            |                         |                         |
|-----------------------|--|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                       | Nombre   | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique  | 1 718  | 179 255 \$ | 125 000 \$ | 89 350 \$               | 200 000 \$              |
| Alberta               | 2 051  | 213 850 \$ | 143 700 \$ | 100 500 \$              | 230 000 \$              |
| Saskatchewan          | 340  | 136 304 \$ | 106 250 \$ | 80 000 \$               | 156 200 \$              |
| Manitoba              | 500  | 142 408 \$ | 103 980 \$ | 77 375 \$               | 158 500 \$              |
| Ontario               | 6 165  | 192 023 \$ | 135 000 \$ | 95 000 \$               | 207 500 \$              |
| Québec                | 3 498  | 139 855 \$ | 102 000 \$ | 77 300 \$               | 150 000 \$              |
| Terre-Neuve           | 97   | 145 870 \$ | 108 000 \$ | 88 600 \$               | 146 465 \$              |
| Nouveau-Brunswick     | 147  | 129 814 \$ | 100 000 \$ | 79 800 \$               | 150 000 \$              |
| Nouvelle-Écosse       | 284  | 137 214 \$ | 106 850 \$ | 84 000 \$               | 150 000 \$              |
| Î.-P.-É.              | 35   | 118 116 \$ | 93 000 \$  | 80 000 \$               | 150 000 \$              |
| Nunavut/Yukon/T.N.-O. | 22   | 170 958 \$ | 142 000 \$ | 112 836 \$              | 202 000 \$              |
| Extérieur du Canada   | 1 115  | 324 635 \$ | 200 000 \$ | 139 000 \$              | 339 900 \$              |
| Total                 | 15 972   | 186 527 \$ | 126 800 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |

**Résultat des sondages de 2005 et de 2007, aux fins de comparaison**

|                       | 2005  |            | 2007  |            | 2009  |            |
|-----------------------|---|------------|---|------------|---|------------|
|                       | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et les non-<br>propriétaires) |            | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et les non-<br>propriétaires) |            | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et les non-<br>propriétaires) |            |
|                       | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    |
| Colombie-Britannique  | 152 116 \$  | 107 000 \$ | 184 552 \$  | 125 000 \$ | 179 255 \$  | 125 000 \$ |
| Alberta               | 166 373 \$  | 117 600 \$ | 212 314 \$  | 138 000 \$ | 213 850 \$  | 143 700 \$ |
| Saskatchewan          | 129 053 \$  | 89 000 \$  | 135 092 \$  | 95 016 \$  | 136 304 \$  | 106 250 \$ |
| Manitoba              | 137 461 \$  | 92 000 \$  | 140 967 \$  | 101 450 \$ | 142 408 \$  | 103 980 \$ |
| Ontario               | 167 807 \$  | 119 000 \$ | 193 739 \$  | 133 000 \$ | 192 023 \$  | 135 000 \$ |
| Québec                | 130 350 \$  | 90 000 \$  | 147 628 \$  | 100 000 \$ | 139 855 \$  | 102 000 \$ |
| Terre-Neuve           | 123 671 \$  | 90 000 \$  | 128 485 \$  | 95 000 \$  | 145 870 \$  | 108 000 \$ |
| Nouveau-Brunswick     | 109 013 \$  | 81 000 \$  | 114 045 \$  | 95 800 \$  | 129 814 \$  | 100 000 \$ |
| Nouvelle-Écosse       | 115 906 \$  | 92 805 \$  | 130 385 \$  | 97 950 \$  | 137 214 \$  | 106 850 \$ |
| Î.-P.-É.              | 98 345 \$   | 84 377 \$  | 100 131 \$  | 80 796 \$  | 118 116 \$  | 93 000 \$  |
| Nunavut/Yukon/T.N.-O. | 155 411 \$  | 121 474 \$ | 166 236 \$  | 132 500 \$ | 170 958 \$  | 142 000 \$ |
| Extérieur du Canada   | 307 035 \$  | 180 000 \$ | 299 210 \$  | 175 001 \$ | 324 635 \$  | 200 000 \$ |
| Total                 | 164 401 \$  | 110 000 \$ | 186 544 \$  | 123 000 \$ | 186 527 \$  | 126 800 \$ |

**Praticiens exerçant seuls**

|                      | Revenu net de profession (praticiens exerçant seuls) |            |            |                         |                         |
|----------------------|--|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre   | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 75   | 176 516 \$ | 139 000 \$ | 100 000 \$              | 200 000 \$              |
| Alberta              | 63   | 262 567 \$ | 170 000 \$ | 100 625 \$              | 356 789 \$              |
| Saskatchewan         | 9  | 190 833 \$ | 135 000 \$ |                         |                         |
| Manitoba             | 15   | 127 463 \$ | 123 934 \$ |                         |                         |
| Ontario              | 215  | 163 853 \$ | 150 000 \$ | 98 182 \$               | 210 000 \$              |
| Québec               | 98   | 122 578 \$ | 100 000 \$ | 75 000 \$               | 150 000 \$              |
| Nouveau-Brunswick    | 9  | 145 778 \$ | 100 000 \$ |                         |                         |
| Nouvelle-Écosse      | 9  | 119 026 \$ | 95 000 \$  |                         |                         |
| Extérieur du Canada  | 6  | 116 742 \$ | 92 500 \$  |                         |                         |
| Total                | 502  | 167 515 \$ | 130 000 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |

**Associés**

|                       | Revenu net de profession (praticiens exerçant seuls /associés dans un cabinet de CA) |            |            |                         |                         |
|-----------------------|--|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                       | Nombre   | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique  | 163  | 310 474 \$ | 275 000 \$ | 160 000 \$              | 388 889 \$              |
| Alberta               | 182  | 306 105 \$ | 265 000 \$ | 175 000 \$              | 358 000 \$              |
| Saskatchewan          | 27   | 225 946 \$ | 180 000 \$ | 142 000 \$              | 275 000 \$              |
| Manitoba              | 29   | 258 600 \$ | 215 385 \$ | 150 000 \$              | 282 000 \$              |
| Ontario               | 438  | 312 389 \$ | 250 000 \$ | 160 000 \$              | 366 000 \$              |
| Québec                | 174  | 247 148 \$ | 180 000 \$ | 125 000 \$              | 274 000 \$              |
| Terre-Neuve           | 5  | 197 900 \$ | 173 000 \$ |                         |                         |
| Nouveau-Brunswick     | 11   | 199 182 \$ | 240 000 \$ |                         |                         |
| Nouvelle-Écosse       | 15   | 217 374 \$ | 200 000 \$ |                         |                         |
| Nunavut/Yukon/T.N.-O. | 5  | 270 412 \$ | 200 000 \$ |                         |                         |
| Extérieur du Canada   | 39   | 690 491 \$ | 525 000 \$ | 300 000 \$              | 1 000 000 \$            |
| Total                 | 1 092  | 306 798 \$ | 246 000 \$ | 152 500 \$              | 360 000 \$              |

**Propriétaires d'un autre type d'entreprise**

|                      | Revenu total provenant d'une entreprise (propriétaires d'une entreprise autre qu'un cabinet de CA) |            |            |                         |                         |
|----------------------|--|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre   | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 65   | 444 915 \$ | 185 000 \$ | 120 000 \$              | 250 000 \$              |
| Alberta              | 68   | 652 662 \$ | 250 000 \$ | 190 000 \$              | 725 000 \$              |
| Saskatchewan         | 8  | 211 860 \$ | 162 314 \$ |                         |                         |
| Manitoba             | 13   | 247 185 \$ | 180 000 \$ |                         |                         |
| Ontario              | 209  | 417 871 \$ | 240 000 \$ | 140 000 \$              | 420 000 \$              |
| Québec               | 105  | 362 565 \$ | 200 000 \$ | 120 000 \$              | 300 000 \$              |
| Nouveau-Brunswick    | 5  | 200 270 \$ | 200 000 \$ |                         |                         |
| Nouvelle-Écosse      | 14   | 308 979 \$ | 270 000 \$ |                         |                         |
| Extérieur du Canada  | 45   | 587 355 \$ | 300 000 \$ | 210 000 \$              | 525 000 \$              |
| Total                | 536  | 442 038 \$ | 229 000 \$ | 140 000 \$              | 400 000 \$              |

## Non-propriétaires

|                       | Rémunération totale (non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|-----------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                       | Nombre                                  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique  | 1 415                                   | 152 081 \$ | 115 000 \$ | 85 000 \$               | 175 000 \$              |
| Alberta               | 1 738                                   | 185 255 \$ | 135 000 \$ | 97 500 \$               | 198 857 \$              |
| Saskatchewan          | 296                                     | 124 427 \$ | 101 942 \$ | 78 503 \$               | 141 954 \$              |
| Manitoba              | 443                                     | 132 233 \$ | 100 000 \$ | 76 250 \$               | 137 635 \$              |
| Ontario               | 5 303                                   | 174 323 \$ | 127 000 \$ | 92 727 \$               | 189 500 \$              |
| Québec                | 3 121                                   | 126 923 \$ | 100 000 \$ | 75 200 \$               | 140 000 \$              |
| Terre-Neuve           | 86                                      | 132 740 \$ | 101 850 \$ | 85 000 \$               | 137 000 \$              |
| Nouveau-Brunswick     | 122                                     | 119 495 \$ | 98 000 \$  | 79 000 \$               | 135 000 \$              |
| Nouvelle-Écosse       | 246                                     | 123 216 \$ | 103 500 \$ | 83 500 \$               | 140 400 \$              |
| Î.-P.-É.              | 30                                      | 113 535 \$ | 88 668 \$  | 75 000 \$               | 146 314 \$              |
| Nunavut/Yukon/T.N.-O. | 17                                      | 141 706 \$ | 130 000 \$ |                         |                         |
| Extérieur du Canada   | 1 025                                   | 300 397 \$ | 196 000 \$ | 136 000 \$              | 315 000 \$              |
| Total                 | 13 842                                  | 167 834 \$ | 120 000 \$ | 88 000 \$               | 181 000 \$              |

## Rémunération selon l'année d'obtention du titre de CA

La rémunération moyenne des nouveaux CA s'élève à 71 817 \$ et elle augmente pour chaque année d'expérience. Elle grimpe à 126 948 \$ pour les membres qui comptent cinq ans d'expérience à titre de CA, et à 263 906 \$ pour ceux qui ont obtenu leur titre de CA il y a de 25 à 29 ans.

|            | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|            | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| 2009       | 354   | 66 952 \$  | 61 775 \$  | 52 000 \$               | 73 000 \$               |
| 2008       | 985   | 71 817 \$  | 68 700 \$  | 59 000 \$               | 79 593 \$               |
| 2007       | 809   | 84 519 \$  | 79 000 \$  | 66 000 \$               | 92 727 \$               |
| 2006       | 711   | 97 134 \$  | 87 200 \$  | 72 800 \$               | 103 000 \$              |
| 2005       | 671   | 108 244 \$ | 94 000 \$  | 77 650 \$               | 118 000 \$              |
| 2004       | 611   | 126 948 \$ | 105 000 \$ | 86 000 \$               | 130 000 \$              |
| 1999-2003  | 2 731   | 149 386 \$ | 123 000 \$ | 95 000 \$               | 165 000 \$              |
| 1994-1998  | 2 048   | 204 797 \$ | 150 000 \$ | 109 376 \$              | 215 500 \$              |
| 1989-1993  | 2 520   | 217 899 \$ | 150 500 \$ | 107 000 \$              | 226 500 \$              |
| 1984-1988  | 1 960   | 231 777 \$ | 163 933 \$ | 110 000 \$              | 253 773 \$              |
| 1979-1983  | 1 580   | 263 906 \$ | 180 500 \$ | 116 783 \$              | 294 625 \$              |
| 1974-1978  | 820   | 279 328 \$ | 190 100 \$ | 120 666 \$              | 294 500 \$              |
| Avant 1974 | 535   | 272 813 \$ | 175 000 \$ | 113 633 \$              | 300 000 \$              |
| Total      | 16 335  | 183 951 \$ | 125 000 \$ | 88 800 \$               | 199 000 \$              |

\* membres qui étaient encore étudiants au cours de la période du sondage.

**Rémunération selon la province et l'année d'obtention du titre de CA**

2009\*

|                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |           |           |                         |                         |
|----------------------|---|-----------|-----------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre  | Moyenne   | Médiane   | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 46  | 59 071 \$ | 56 251 \$ | 49 700 \$               | 65 000 \$               |
| Alberta              | 84  | 73 493 \$ | 69 362 \$ | 59 513 \$               | 78 975 \$               |
| Saskatchewan         | 8   | 53 600 \$ | 49 300 \$ |                         |                         |
| Manitoba             | 16  | 54 387 \$ | 51 750 \$ |                         |                         |
| Ontario              | 121   | 67 770 \$ | 65 850 \$ | 57 000 \$               | 73 000 \$               |
| Québec               | 73  | 56 079 \$ | 51 000 \$ | 40 000 \$               | 61 000 \$               |
| Total                | 354   | 66 952 \$ | 61 775 \$ | 52 000 \$               | 73 000 \$               |

\* membres qui étaient encore étudiants au cours de la période du sondage.

**2008**

|                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |           |                         |                         |
|----------------------|---|------------|-----------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre  | Moyenne    | Médiane   | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 138   | 69 644 \$  | 67 000 \$ | 61 200 \$               | 72 500 \$               |
| Alberta              | 180   | 81 841 \$  | 77 755 \$ | 68 997 \$               | 90 000 \$               |
| Saskatchewan         | 26  | 57 617 \$  | 57 000 \$ | 52 000 \$               | 65 000 \$               |
| Manitoba             | 29  | 61 294 \$  | 54 200 \$ | 49 700 \$               | 64 500 \$               |
| Ontario              | 397   | 74 459 \$  | 73 500 \$ | 63 000 \$               | 81 400 \$               |
| Québec               | 182   | 59 878 \$  | 58 850 \$ | 48 000 \$               | 66 400 \$               |
| Nouveau-Brunswick    | 6   | 51 250 \$  | 46 000 \$ |                         |                         |
| Nouvelle-Écosse      | 5   | 59 650 \$  | 61 200 \$ |                         |                         |
| Extérieur du Canada  | 18  | 103 281 \$ | 86 506 \$ |                         |                         |
| Total                | 985   | 71 817 \$  | 68 700 \$ | 59 000 \$               | 79 593 \$               |

**2007**

|                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |           |                         |                         |
|----------------------|---|------------|-----------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre  | Moyenne    | Médiane   | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 94  | 88 809 \$  | 77 291 \$ | 68 500 \$               | 87 273 \$               |
| Alberta              | 161   | 93 985 \$  | 90 000 \$ | 77 625 \$               | 103 000 \$              |
| Saskatchewan         | 15  | 81 920 \$  | 76 000 \$ |                         |                         |
| Manitoba             | 31  | 83 393 \$  | 62 000 \$ | 57 000 \$               | 66 675 \$               |
| Ontario              | 309   | 85 568 \$  | 81 667 \$ | 69 133 \$               | 93 000 \$               |
| Québec               | 139   | 66 011 \$  | 63 600 \$ | 50 100 \$               | 75 000 \$               |
| Nouvelle-Écosse      | 8   | 66 913 \$  | 67 500 \$ |                         |                         |
| Extérieur du Canada  | 42  | 100 033 \$ | 97 500 \$ | 78 700 \$               | 111 500 \$              |
| Total                | 808   | 84 496 \$  | 78 850 \$ | 66 000 \$               | 92 664 \$               |

**2006**

|                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|----------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 81  | 97 997 \$  | 86 100 \$  | 78 000 \$               | 96 000 \$               |
| Alberta              | 135   | 113 692 \$ | 100 000 \$ | 89 500 \$               | 124 500 \$              |
| Saskatchewan         | 23  | 82 472 \$  | 78 000 \$  | 66 000 \$               | 96 000 \$               |
| Manitoba             | 26  | 74 545 \$  | 73 750 \$  | 66 000 \$               | 78 000 \$               |
| Ontario              | 251   | 100 551 \$ | 89 500 \$  | 75 500 \$               | 101 700 \$              |
| Québec               | 135   | 78 793 \$  | 70 000 \$  | 58 700 \$               | 84 000 \$               |
| Nouvelle-Écosse      | 14  | 79 386 \$  | 73 500 \$  |                         |                         |
| Extérieur du Canada  | 39  | 111 265 \$ | 100 909 \$ | 90 503 \$               | 125 001 \$              |
| Total                | 711   | 97 134 \$  | 87 200 \$  | 72 800 \$               | 103 000 \$              |

**2005**

|                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|----------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 72  | 100 741 \$ | 91 000 \$  | 79 950 \$               | 99 650 \$               |
| Alberta              | 101   | 141 021 \$ | 117 818 \$ | 100 000 \$              | 141 000 \$              |
| Saskatchewan         | 23  | 84 408 \$  | 85 500 \$  | 69 000 \$               | 90 000 \$               |
| Manitoba             | 28  | 76 842 \$  | 79 650 \$  | 67 250 \$               | 83 700 \$               |
| Ontario              | 235   | 107 951 \$ | 98 350 \$  | 85 000 \$               | 120 000 \$              |
| Québec               | 147   | 86 952 \$  | 74 000 \$  | 64 000 \$               | 90 000 \$               |
| Nouvelle-Écosse      | 7   | 74 817 \$  | 75 800 \$  |                         |                         |
| Extérieur du Canada  | 52  | 152 789 \$ | 129 550 \$ | 103 500 \$              | 162 750 \$              |
| Total                | 671   | 108 244 \$ | 94 000 \$  | 77 650 \$               | 118 000 \$              |

**2004**

|                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|----------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 56  | 110 222 \$ | 94 450 \$  | 82 000 \$               | 112 875 \$              |
| Alberta              | 104   | 156 915 \$ | 125 000 \$ | 105 000 \$              | 155 500 \$              |
| Saskatchewan         | 15  | 107 444 \$ | 95 400 \$  |                         |                         |
| Manitoba             | 11  | 91 064 \$  | 89 000 \$  |                         |                         |
| Ontario              | 240   | 116 412 \$ | 105 000 \$ | 88 350 \$               | 125 000 \$              |
| Québec               | 119   | 105 993 \$ | 89 000 \$  | 73 600 \$               | 108 000 \$              |
| Nouvelle-Écosse      | 14  | 91 180 \$  | 83 500 \$  |                         |                         |
| Extérieur du Canada  | 45  | 220 658 \$ | 150 684 \$ | 127 000 \$              | 180 000 \$              |
| Total                | 611   | 126 948 \$ | 105 000 \$ | 86 000 \$               | 130 000 \$              |

**1999 à 2003**

|                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|----------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 277   | 154 226 \$ | 120 000 \$ | 96 000 \$               | 164 348 \$              |
| Alberta              | 365   | 173 842 \$ | 143 300 \$ | 118 000 \$              | 186 800 \$              |
| Saskatchewan         | 58  | 130 313 \$ | 106 750 \$ | 87 100 \$               | 145 800 \$              |
| Manitoba             | 90  | 120 657 \$ | 99 800 \$  | 83 600 \$               | 121 000 \$              |
| Ontario              | 1 014   | 150 514 \$ | 126 000 \$ | 100 000 \$              | 163 636 \$              |
| Québec               | 548   | 113 242 \$ | 95 000 \$  | 78 598 \$               | 125 000 \$              |
| Terre-Neuve          | 14  | 111 800 \$ | 94 000 \$  |                         |                         |
| Nouveau-Brunswick    | 31  | 111 289 \$ | 94 000 \$  | 71 800 \$               | 125 000 \$              |
| Nouvelle-Écosse      | 60  | 106 200 \$ | 95 000 \$  | 79 900 \$               | 114 000 \$              |
| Î.-P.-É.             | 5   | 86 720 \$  | 85 000 \$  |                         |                         |
| Extérieur du Canada  | 264   | 212 468 \$ | 182 500 \$ | 135 000 \$              | 227 750 \$              |
| Total                | 2 730   | 149 404 \$ | 123 000 \$ | 95 000 \$               | 165 000 \$              |

**1994 à 1998**

|                       | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|-----------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                       | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique  | 217   | 180 975 \$ | 150 000 \$ | 110 000 \$              | 224 000 \$              |
| Alberta               | 231   | 263 769 \$ | 192 000 \$ | 146 000 \$              | 269 050 \$              |
| Saskatchewan          | 48  | 157 746 \$ | 115 500 \$ | 95 500 \$               | 171 850 \$              |
| Manitoba              | 62  | 138 261 \$ | 116 250 \$ | 100 000 \$              | 152 000 \$              |
| Ontario               | 763   | 207 753 \$ | 155 000 \$ | 118 000 \$              | 225 000 \$              |
| Québec                | 465   | 138 772 \$ | 113 000 \$ | 92 300 \$               | 154 000 \$              |
| Terre-Neuve           | 15  | 119 678 \$ | 122 001 \$ |                         |                         |
| Nouveau-Brunswick     | 16  | 111 737 \$ | 99 980 \$  |                         |                         |
| Nouvelle-Écosse       | 31  | 124 593 \$ | 111 806 \$ | 97 931 \$               | 134 000 \$              |
| Î.-P.-É.              | 10  | 124 215 \$ | 116 250 \$ |                         |                         |
| Nunavut/Yukon/T.N.-O. | 5   | 177 913 \$ | 142 000 \$ |                         |                         |
| Extérieur du Canada   | 185   | 380 843 \$ | 247 000 \$ | 180 000 \$              | 400 000 \$              |
| Total                 | 2 048   | 204 797 \$ | 150 000 \$ | 109 376 \$              | 215 500 \$              |

**1989 à 1993**

|                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|----------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 247   | 219 840 \$ | 164 500 \$ | 116 000 \$              | 230 000 \$              |
| Alberta              | 276   | 289 717 \$ | 186 334 \$ | 138 075 \$              | 283 505 \$              |
| Saskatchewan         | 54  | 159 760 \$ | 139 625 \$ | 104 241 \$              | 175 000 \$              |
| Manitoba             | 57  | 176 905 \$ | 130 000 \$ | 98 600 \$               | 175 000 \$              |
| Ontario              | 953   | 218 718 \$ | 162 500 \$ | 119 400 \$              | 240 000 \$              |
| Québec               | 636   | 144 361 \$ | 115 000 \$ | 90 000 \$               | 160 000 \$              |
| Terre-Neuve          | 23  | 182 812 \$ | 110 000 \$ | 91 500 \$               | 225 000 \$              |
| Nouveau-Brunswick    | 27  | 146 976 \$ | 101 000 \$ | 90 000 \$               | 185 000 \$              |
| Nouvelle-Écosse      | 59  | 160 249 \$ | 131 850 \$ | 100 000 \$              | 168 520 \$              |
| Î.-P.-É.             | 6   | 126 917 \$ | 123 000 \$ | 93 000 \$               | 158 000 \$              |
| Extérieur du Canada  | 178   | 429 756 \$ | 246 000 \$ | 168 000 \$              | 420 000 \$              |
| Total                | 2 520   | 217 899 \$ | 150 500 \$ | 107 000 \$              | 226 500 \$              |

**1984 à 1988**

|                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|----------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 201   | 211 649 \$ | 159 000 \$ | 115 000 \$              | 246 000 \$              |
| Alberta              | 190   | 285 209 \$ | 218 966 \$ | 152 500 \$              | 350 000 \$              |
| Saskatchewan         | 31  | 152 646 \$ | 126 710 \$ | 96 833 \$               | 176 500 \$              |
| Manitoba             | 69  | 187 265 \$ | 150 000 \$ | 105 000 \$              | 218 300 \$              |
| Ontario              | 766   | 247 712 \$ | 183 200 \$ | 123 855 \$              | 280 000 \$              |
| Québec               | 508   | 170 018 \$ | 120 184 \$ | 90 000 \$               | 180 000 \$              |
| Terre-Neuve          | 15  | 215 920 \$ | 130 000 \$ |                         |                         |
| Nouveau-Brunswick    | 17  | 123 670 \$ | 110 000 \$ |                         |                         |
| Nouvelle-Écosse      | 39  | 181 990 \$ | 134 750 \$ | 97 904 \$               | 223 400 \$              |
| Î.-P.-É.             | 6   | 124 272 \$ | 80 317 \$  |                         |                         |
| Extérieur du Canada  | 114   | 438 056 \$ | 297 500 \$ | 197 000 \$              | 500 000 \$              |
| Total                | 1 958   | 231 822 \$ | 163 933 \$ | 110 000 \$              | 254 545 \$              |

**1979 à 1983**

|                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|----------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 151   | 235 166 \$ | 200 000 \$ | 123 000 \$              | 300 000 \$              |
| Alberta              | 159   | 363 819 \$ | 236 000 \$ | 150 001 \$              | 390 267 \$              |
| Saskatchewan         | 27  | 204 423 \$ | 150 000 \$ | 95 500 \$               | 268 000 \$              |
| Manitoba             | 39  | 238 968 \$ | 168 000 \$ | 100 000 \$              | 280 000 \$              |
| Ontario              | 637   | 272 932 \$ | 190 000 \$ | 129 000 \$              | 310 000 \$              |
| Québec               | 399   | 187 502 \$ | 132 000 \$ | 101 000 \$              | 215 000 \$              |
| Terre-Neuve          | 11  | 160 691 \$ | 150 000 \$ |                         |                         |
| Nouveau-Brunswick    | 19  | 172 081 \$ | 141 269 \$ |                         |                         |
| Nouvelle-Écosse      | 26  | 191 803 \$ | 137 500 \$ | 100 000 \$              | 225 000 \$              |
| Extérieur du Canada  | 105   | 467 633 \$ | 285 000 \$ | 196 200 \$              | 503 000 \$              |
| Total                | 1 578   | 264 037 \$ | 180 500 \$ | 116 667 \$              | 295 000 \$              |

**1974 à 1978**

|                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|----------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 104   | 324 624 \$ | 182 500 \$ | 111 000 \$              | 276 270 \$              |
| Alberta              | 97  | 336 912 \$ | 240 000 \$ | 171 000 \$              | 350 000 \$              |
| Saskatchewan         | 12  | 174 569 \$ | 148 500 \$ |                         |                         |
| Manitoba             | 31  | 171 899 \$ | 156 500 \$ | 125 000 \$              | 200 000 \$              |
| Ontario              | 360   | 293 594 \$ | 199 000 \$ | 130 000 \$              | 300 000 \$              |
| Québec               | 137   | 185 916 \$ | 133 900 \$ | 98 000 \$               | 225 000 \$              |
| Nouveau-Brunswick    | 13  | 154 312 \$ | 122 000 \$ |                         |                         |
| Nouvelle-Écosse      | 15  | 173 059 \$ | 120 750 \$ |                         |                         |
| Extérieur du Canada  | 47  | 401 113 \$ | 278 000 \$ | 210 000 \$              | 425 000 \$              |
| Total                | 820   | 279 328 \$ | 190 100 \$ | 120 666 \$              | 294 500 \$              |

**Avant 1974**

|                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|----------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                      | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Colombie-Britannique | 80  | 256 651 \$ | 185 833 \$ | 135 400 \$              | 298 000 \$              |
| Alberta              | 52  | 264 832 \$ | 162 750 \$ | 111 000 \$              | 308 601 \$              |
| Saskatchewan         | 8   | 257 919 \$ | 222 500 \$ |                         |                         |
| Manitoba             | 27  | 172 771 \$ | 124 800 \$ | 81 900 \$               | 180 000 \$              |
| Ontario              | 240   | 251 684 \$ | 180 000 \$ | 116 745 \$              | 263 250 \$              |
| Québec               | 83  | 337 998 \$ | 150 250 \$ | 85 000 \$               | 325 000 \$              |
| Nouveau-Brunswick    | 7   | 202 050 \$ | 170 000 \$ |                         |                         |
| Nouvelle-Écosse      | 6   | 142 354 \$ | 140 200 \$ |                         |                         |
| Extérieur du Canada  | 26  | 490 646 \$ | 300 000 \$ | 187 000 \$              | 481 250 \$              |
| Total                | 532   | 272 426 \$ | 175 000 \$ | 113 317 \$              | 299 400 \$              |

## Rémunération selon le nombre d'années de service au sein de l'organisation

|               | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|---------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|               | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Moins d'un an | 1 228   | 163 574 \$ | 115 718 \$ | 83 001 \$               | 173 267 \$              |
| 1             | 1 102   | 134 921 \$ | 106 000 \$ | 83 597 \$               | 148 320 \$              |
| 2             | 1 621   | 153 307 \$ | 115 000 \$ | 85 000 \$               | 162 500 \$              |
| 3             | 1 666   | 151 271 \$ | 106 875 \$ | 74 850 \$               | 163 902 \$              |
| 4             | 1 330   | 143 174 \$ | 99 000 \$  | 76 000 \$               | 155 000 \$              |
| 5             | 1 232   | 159 093 \$ | 111 750 \$ | 85 363 \$               | 172 716 \$              |
| 6 à 9         | 2 714   | 185 397 \$ | 129 809 \$ | 95 000 \$               | 200 000 \$              |
| 10 à 14       | 2 162   | 218 323 \$ | 152 667 \$ | 108 000 \$              | 239 000 \$              |
| 15 à 19       | 1 263   | 229 689 \$ | 157 000 \$ | 107 000 \$              | 250 000 \$              |
| 20 à 24       | 835   | 273 693 \$ | 175 000 \$ | 112 500 \$              | 290 000 \$              |
| 25 et plus    | 828   | 302 924 \$ | 200 000 \$ | 125 000 \$              | 349 000 \$              |
| Total         | 15 981  | 186 543 \$ | 126 857 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |

## Rémunération selon le nombre d'années à titre de propriétaire

|               | Rémunération totale (propriétaires seulement) |            |            |                         |                         |
|---------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|               | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Moins d'un an | 45  | 313 342 \$ | 145 000 \$ | 100 000 \$              | 240 000 \$              |
| 1             | 105   | 173 670 \$ | 140 000 \$ | 112 000 \$              | 187 200 \$              |
| 2             | 121   | 250 741 \$ | 163 000 \$ | 125 000 \$              | 270 462 \$              |
| 3             | 129   | 245 782 \$ | 190 000 \$ | 130 000 \$              | 300 000 \$              |
| 4             | 84  | 261 973 \$ | 172 500 \$ | 116 424 \$              | 312 500 \$              |
| 5             | 130   | 308 312 \$ | 195 273 \$ | 120 000 \$              | 300 000 \$              |
| 6 à 9         | 256   | 324 754 \$ | 210 000 \$ | 150 000 \$              | 350 000 \$              |
| 10 à 14       | 371   | 318 445 \$ | 225 000 \$ | 140 000 \$              | 340 000 \$              |
| 15 à 19       | 322   | 335 065 \$ | 230 000 \$ | 125 000 \$              | 350 000 \$              |
| 20 à 24       | 212   | 333 966 \$ | 240 000 \$ | 144 000 \$              | 360 000 \$              |
| 25 et plus    | 342   | 329 245 \$ | 222 500 \$ | 134 400 \$              | 350 000 \$              |
| Total         | 2 117   | 306 585 \$ | 200 000 \$ | 130 000 \$              | 330 000 \$              |

**Rémunération selon le nombre d'années d'expérience****Rémunération selon le nombre total d'années d'expérience**

|                    | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|--------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                    | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Moins de trois ans | 37  | 62 721 \$  | 57 000 \$  | 45 750 \$               | 68 800 \$               |
| 3 à 4 ans          | 1 009   | 73 807 \$  | 69 000 \$  | 59 220 \$               | 80 000 \$               |
| 5 à 9 ans          | 3 176   | 109 431 \$ | 91 987 \$  | 76 000 \$               | 116 000 \$              |
| 10 à 14 ans        | 2 565   | 156 763 \$ | 126 200 \$ | 97 000 \$               | 175 000 \$              |
| 15 à 19 ans        | 2 193   | 207 563 \$ | 150 000 \$ | 110 000 \$              | 219 415 \$              |
| 20 à 24 ans        | 2 371   | 217 515 \$ | 150 000 \$ | 105 000 \$              | 230 000 \$              |
| Plus de 25 ans     | 4 630   | 255 676 \$ | 175 000 \$ | 115 000 \$              | 276 000 \$              |
| Total              | 15 981  | 186 543 \$ | 126 857 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |

**Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération**

|                    | 2005  |            | 2007  |            | 2009  |            |
|--------------------|---|------------|---|------------|---|------------|
|                    | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |
|                    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    |
| Moins de trois ans | 52 524 \$   | 47 550 \$  | 63 962 \$   | 52 500 \$  | 62 721 \$   | 57 000 \$  |
| 3 à 4 ans          | 72 354 \$   | 58 200 \$  | 68 827 \$   | 64 500 \$  | 73 807 \$   | 69 000 \$  |
| 5 à 9 ans          | 94 483 \$   | 77 891 \$  | 103 775 \$  | 88 000 \$  | 109 431 \$  | 91 987 \$  |
| 10 à 14 ans        | 145 026 \$  | 108 000 \$ | 155 320 \$  | 120 000 \$ | 156 763 \$  | 126 200 \$ |
| 15 à 19 ans        | 156 357 \$  | 117 650 \$ | 193 082 \$  | 135 750 \$ | 207 563 \$  | 150 000 \$ |
| 20 à 24 ans        | 195 303 \$  | 134 672 \$ | 219 604 \$  | 150 000 \$ | 217 515 \$  | 150 000 \$ |
| Plus de 25 ans     | 229 998 \$  | 150 000 \$ | 257 520 \$  | 164 131 \$ | 255 676 \$  | 175 000 \$ |
| Total              | 164 409 \$  | 110 000 \$ | 186 544 \$  | 123 000 \$ | 186 543 \$  | 126 857 \$ |

### Rémunération selon le nombre d'années d'expérience depuis l'obtention du titre de CA

|                    | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|--------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                    | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Moins de trois ans | 2 048   | 83 616 \$  | 74 150 \$  | 62 500 \$               | 87 500 \$               |
| 3 à 4 ans          | 1 396   | 107 261 \$ | 93 500 \$  | 77 993 \$               | 116 250 \$              |
| 5 à 9 ans          | 2 765   | 144 680 \$ | 118 500 \$ | 92 000 \$               | 156 000 \$              |
| 10 à 14 ans        | 2 128   | 194 789 \$ | 147 000 \$ | 106 975 \$              | 210 000 \$              |
| 15 à 19 ans        | 2 505   | 216 924 \$ | 150 000 \$ | 108 150 \$              | 225 000 \$              |
| 20 à 24 ans        | 1 993   | 233 551 \$ | 164 000 \$ | 110 000 \$              | 251 440 \$              |
| Plus de 25 ans     | 3 146   | 265 970 \$ | 181 000 \$ | 118 000 \$              | 290 000 \$              |
| Total              | 15 981  | 186 543 \$ | 126 857 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |

### Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération

|                    | 2005  |            | 2007  |            | 2009  |            |
|--------------------|---|------------|---|------------|---|------------|
|                    | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |
|                    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    |
| Moins de trois ans | 74 988 \$   | 61 450 \$  | 78 021 \$   | 70 300 \$  | 83 616 \$   | 74 150 \$  |
| 3 à 4 ans          | 89 456 \$   | 77 328 \$  | 99 744 \$   | 87 000 \$  | 107 261 \$  | 93 500 \$  |
| 5 à 9 ans          | 132 420 \$  | 100 000 \$ | 137 910 \$  | 110 000 \$ | 144 680 \$  | 118 500 \$ |
| 10 à 14 ans        | 156 815 \$  | 119 450 \$ | 192 004 \$  | 137 750 \$ | 194 789 \$  | 147 000 \$ |
| 15 à 19 ans        | 182 480 \$  | 126 000 \$ | 204 439 \$  | 144 676 \$ | 216 924 \$  | 150 000 \$ |
| 20 à 24 ans        | 209 849 \$  | 147 000 \$ | 246 760 \$  | 158 000 \$ | 233 551 \$  | 164 000 \$ |
| Plus de 25 ans     | 242 314 \$  | 150 000 \$ | 265 917 \$  | 170 000 \$ | 265 970 \$  | 181 000 \$ |
| Total              | 164 396 \$  | 110 000 \$ | 186 544 \$  | 123 000 \$ | 186 543 \$  | 126 857 \$ |

### Rémunération selon le domaine d'exercice

La rémunération moyenne est la plus élevée pour les membres en entreprise (229 544 \$), qui sont suivis des membres exerçant au sein d'un cabinet de services professionnels (160 609 \$), d'un OSBL (138 381 \$), d'un établissement d'enseignement (118 908 \$) et d'une société d'État ou de la fonction publique (117 747 \$).

Par rapport au sondage de 2007, la rémunération moyenne pour 2009 s'est accrue le plus pour les membres exerçant au sein d'un établissement d'enseignement (+12,3 %), qui sont suivis des membres exerçant au sein d'une société d'État ou de la fonction publique (+8,2 %), d'un OSBL (+6,4 %) et d'un cabinet de services professionnels (+0,8 %). La rémunération moyenne des membres exerçant en entreprise a baissé de 1,7 %.

|                                     | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|-------------------------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                                     | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Cabinet de services professionnels  | 6 403   | 160 609 \$ | 108 387 \$ | 78 000 \$               | 175 000 \$              |
| Entreprise                          | 7 198   | 229 544 \$ | 156 000 \$ | 110 000 \$              | 240 000 \$              |
| Société d'État ou fonction publique | 1 532   | 117 747 \$ | 100 000 \$ | 85 000 \$               | 127 672 \$              |
| Établissement d'enseignement        | 409   | 118 908 \$ | 104 000 \$ | 85 000 \$               | 138 000 \$              |
| OSBL                                | 348   | 138 381 \$ | 111 017 \$ | 88 000 \$               | 150 000 \$              |
| Autre                               | 91  | 256 317 \$ | 146 300 \$ | 100 000 \$              | 250 000 \$              |
| Total                               | 15 981  | 186 543 \$ | 126 857 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |

### Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération

|                                     | 2005  |            | 2007  |            | 2009  |            |
|-------------------------------------|---|------------|---|------------|---|------------|
|                                     | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |
|                                     | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    |
| Cabinet de services professionnels  | 147 834 \$  | 100 000 \$ | 159 396 \$  | 108 000 \$ | 160 609 \$  | 108 387 \$ |
| Entreprise                          | 197 737 \$  | 131 500 \$ | 233 554 \$  | 150 000 \$ | 229 544 \$  | 156 000 \$ |
| Société d'État ou fonction publique | 109 194 \$  | 85 000 \$  | 108 716 \$  | 93 514 \$  | 117 747 \$  | 100 000 \$ |
| Établissement d'enseignement        | 100 900 \$  | 89 000 \$  | 105 852 \$  | 93 484 \$  | 118 908 \$  | 104 000 \$ |
| OSBL                                | 115 472 \$  | 98 500 \$  | 130 051 \$  | 107 000 \$ | 138 381 \$  | 111 017 \$ |
| Autre                               | 174 951 \$  | 106 667 \$ | 249 458 \$  | 124 400 \$ | 256 317 \$  | 146 300 \$ |
| Total                               | 164 396 \$  | 110 000 \$ | 186 544 \$  | 123 000 \$ | 186 543 \$  | 126 857 \$ |

### Non-propriétaires seulement (cabinet de services professionnels et entreprise)

|                                    | 2005  |            | 2007  |            | 2009  |            |
|------------------------------------|---|------------|---|------------|---|------------|
|                                    | Rémunération totale (non-propriétaires seulement) |            | Rémunération totale (non-propriétaires seulement) |            | Rémunération totale (non-propriétaires seulement) |            |
|                                    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    |
| Cabinet de services professionnels | 107 697 \$  | 81 000 \$  | 117 770 \$  | 91 000 \$  | 118 386 \$  | 93 533 \$  |
| Entreprise                         | 188 406 \$  | 130 000 \$ | 220 365 \$  | 149 000 \$ | 216 025 \$  | 154 550 \$ |

### Perspectives pour 2009

À peine plus de la moitié (56 %) des membres croient que leur rémunération de 2009 sera supérieure à celle de 2008. Cette proportion est la plus élevée chez les CA travaillant dans des sociétés d'État ou la fonction publique (78 %) et les établissements d'enseignement (76 %), mais la plus basse chez les CA en entreprise (44 %). Environ un membre sur cinq (21 %) croit que sa rémunération totale de 2009 sera inférieure à celle de 2008.

|  | Cabinet de services professionnels | Entreprise  | Société d'État ou fonction publique | Établissement d'enseignement | Total       |
|--|------------------------------------|-------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------|
|  | %                                  | %           | %                                   | %                            | %           |
| <b>AUGMENTATION</b>  | <b>63 %</b>                        | <b>44 %</b> | <b>78 %</b>                         | <b>76 %</b>                  | <b>56 %</b> |
| Augmentation de 20 % ou plus                                   | 6 %                                | 4 %         | 1 %                                 | 1 %                          | 5 %         |
| Augmentation égale ou supérieure à 15 % mais inférieure à 20 % | 4 %                                | 2 %         | 2 %                                 | 1 %                          | 3 %         |
| Augmentation égale ou supérieure à 10 % mais inférieure à 15 % | 11 %                               | 6 %         | 4 %                                 | 3 %                          | 8 %         |
| Augmentation égale ou supérieure à 5 % mais inférieure à 10 %  | 21 %                               | 12 %        | 17 %                                | 18 %                         | 16 %        |
| Augmentation de moins de 5 %                                   | 21 %                               | 20 %        | 55 %                                | 52 %                         | 24 %        |
| <b>AUCUN CHANGEMENT</b>  | <b>16 %</b>                        | <b>24 %</b> | <b>14 %</b>                         | <b>16 %</b>                  | <b>19 %</b> |
| <b>DIMINUTION</b>  | <b>17 %</b>                        | <b>28 %</b> | <b>7 %</b>                          | <b>7 %</b>                   | <b>21 %</b> |
| Diminution de moins de 5 %                                     | 3 %                                | 4 %         | 2 %                                 | 1 %                          | 3 %         |
| Diminution égale ou supérieure à 5 % mais inférieure à 10 %    | 4 %                                | 5 %         | 2 %                                 | 1 %                          | 4 %         |
| Diminution égale ou supérieure à 10 % mais inférieure à 15 %   | 4 %                                | 6 %         | 1 %                                 | 2 %                          | 4 %         |
| Diminution égale ou supérieure à 15 % mais inférieure à 20 %   | 2 %                                | 4 %         | 1 %                                 | 0 %                          | 3 %         |
| Diminution de 20 % ou plus                                     | 4 %                                | 9 %         | 2 %                                 | 2 %                          | 6 %         |
| <b>JE NE SAIS PAS</b>  | <b>5 %</b>                         | <b>4 %</b>  | <b>1 %</b>                          | <b>2 %</b>                   | <b>4 %</b>  |

## Rémunération des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels

La rémunération moyenne est moins élevée pour les CA qui travaillent au sein de cabinets de services professionnels qui offrent principalement des services de comptabilité, de vérification et/ou de fiscalité (149 166 \$), comparativement à celle offerte par les cabinets offrant d'autres services professionnels, comme des services conseils ou juridiques (257 372 \$).

Cette tendance s'est poursuivie depuis le sondage de 2007, les membres travaillant au sein de cabinets de services professionnels qui offrent principalement des services de comptabilité, de vérification et/ou de fiscalité ayant vu leur rémunération totale se hisser de 0,9 %, comparativement à une progression de 7,5 % pour la rémunération totale des membres travaillants dans d'autres secteurs.

|   | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|---|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|   | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Cabinet qui fournit principalement des services de vérification, de comptabilité et/ou de fiscalité | 5 734   | 149 166 \$ | 102 500 \$ | 75 200 \$               | 164 000 \$              |
| Cabinet qui fournit principalement d'autres services professionnels                                 | 659   | 257 372 \$ | 172 000 \$ | 118 000 \$              | 280 000 \$              |
| Total   | 6 393   | 160 320 \$ | 108 000 \$ | 78 000 \$               | 175 000 \$              |

|   | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|---|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|   | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Prestation de services à des clients externes surtout | 6 040   | 158 023 \$ | 106 683 \$ | 77 000 \$               | 175 000 \$              |
| Prestation de services à l'interne surtout            | 351   | 199 772 \$ | 137 261 \$ | 100 000 \$              | 207 500 \$              |
| Total   | 6 391   | 160 316 \$ | 108 000 \$ | 77 900 \$               | 175 000 \$              |

## Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération

|   | 2005  |            | 2007  |            | 2009  |            |
|---|---|------------|---|------------|---|------------|
|   | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |
|   | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    |
| Cabinet qui fournit principalement des services de vérification, de comptabilité et/ou de fiscalité | 135 462 \$  | 92 625 \$  | 147 777 \$  | 100 477 \$ | 149 166 \$  | 102 500 \$ |
| Cabinet qui fournit principalement d'autres services professionnels                                 | 235 558 \$  | 150 000 \$ | 239 524 \$  | 163 000 \$ | 257 372 \$  | 172 000 \$ |
| Total   | 147 834 \$  | 100 000 \$ | 159 252 \$  | 108 000 \$ | 160 320 \$  | 108 000 \$ |

|   | 2005  |            | 2007  |            | 2009  |            |
|---|---|------------|---|------------|---|------------|
|   | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et les non-<br>propriétaires) |            | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et les non-<br>propriétaires) |            | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et les non-<br>propriétaires) |            |
|   | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    |
| Prestation de services à des clients externes surtout | 144 823 \$  | 98 500 \$  | 157 464 \$  | 105 725 \$ | 158 023 \$  | 106 683 \$ |
| Prestation de services à l'interne surtout            | 199 951 \$  | 126 887 \$ | 189 403 \$  | 135 000 \$ | 199 772 \$  | 137 261 \$ |
| Total   | 147 625 \$  | 100 000 \$ | 159 159 \$  | 108 000 \$ | 160 316 \$  | 108 000 \$ |

## Affaires/entreprise

Les CA qui travaillent dans des sociétés de portefeuille et des conglomérats (288 181 \$), ainsi que dans les secteurs des services financiers (266 966 \$) et du pétrole et du gaz (260 985 \$) ont reçu la rémunération la plus élevée chez les membres en entreprise.

Comparativement au sondage de 2007 sur la rémunération des membres, la rémunération moyenne a diminué dans le secteur des mines (-17,1 %), du transport et de la distribution (-15,0 %), du pétrole et du gaz (-9,0 %), des télécommunications (-7,6 %), des arts, du divertissement et des loisirs (-7,4 %), de l'immobilier ou de la gestion immobilière (-4,2 %), de l'agriculture, des forêts et de la pêche (-3,7 %), du commerce de détail et de gros (-3,5 %), des sociétés de portefeuille et des conglomérats (-1,8 %), des hôtels et des restaurants (-1,2 %) et de la construction (-0,7 %).

La rémunération moyenne des membres a augmenté dans les secteurs des produits pharmaceutiques et chimiques (+11,8 %), de la fabrication (+10,2 %), des médias, des communications et de l'édition (+3,8 %), des services publics (+2,6 %), des logiciels (+0,7 %) et des services financiers (+0,5 %).

|                                      | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|--------------------------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                                      | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Société de portefeuille, conglomérat | 138   | 288 181 \$ | 217 207 \$ | 132 000 \$              | 324 000 \$              |
| Services financiers                  | 1 588   | 266 966 \$ | 174 540 \$ | 114 773 \$              | 277 000 \$              |
| Pétrole et gaz                       | 535   | 260 985 \$ | 180 000 \$ | 131 000 \$              | 265 000 \$              |
| Mines                                | 313   | 247 291 \$ | 175 000 \$ | 126 000 \$              | 275 000 \$              |
| Immobilier ou gestion immobilière    | 376   | 229 751 \$ | 162 437 \$ | 113 000 \$              | 234 000 \$              |
| Industrie pharmaceutique et chimique | 178   | 225 727 \$ | 170 000 \$ | 122 000 \$              | 255 000 \$              |
| Logiciels                            | 202   | 224 672 \$ | 176 250 \$ | 121 201 \$              | 258 000 \$              |
| Commerce de détail ou de gros        | 710   | 223 372 \$ | 144 000 \$ | 100 000 \$              | 228 500 \$              |
| Médias, communications, édition      | 196   | 220 461 \$ | 150 826 \$ | 101 500 \$              | 242 600 \$              |
| Hôtels et restaurants                | 77  | 209 862 \$ | 145 000 \$ | 110 000 \$              | 225 000 \$              |
| Fabrication                          | 1 098   | 209 766 \$ | 145 167 \$ | 105 000 \$              | 203 800 \$              |
| Construction                         | 251   | 204 398 \$ | 148 000 \$ | 103 500 \$              | 220 000 \$              |
| Transport, distribution              | 297   | 195 918 \$ | 148 000 \$ | 107 000 \$              | 217 600 \$              |
| Services publics                     | 166   | 188 872 \$ | 151 845 \$ | 111 000 \$              | 210 000 \$              |
| Télécommunications                   | 267   | 186 105 \$ | 136 000 \$ | 100 000 \$              | 191 600 \$              |
| Arts, divertissement, loisirs        | 124   | 172 282 \$ | 133 750 \$ | 102 250 \$              | 201 500 \$              |
| Agriculture, forêts, pêche           | 147   | 168 014 \$ | 125 000 \$ | 96 000 \$               | 178 500 \$              |
| Autre                                | 535   | 214 361 \$ | 150 000 \$ | 108 500 \$              | 221 351 \$              |
| Total                                | 7 198   | 229 544 \$ | 156 000 \$ | 110 000 \$              | 240 000 \$              |

**Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération**

|   | 2005  |            | 2007  |            | 2009  |            |
|---|---|------------|---|------------|---|------------|
|   | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et les non-<br>propriétaires) |            | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et les non-<br>propriétaires) |            | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et les non-<br>propriétaires) |            |
|   | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    |
| Société de portefeuille,<br>conglomérat | 279 154 \$  | 170 000 \$ | 293 370 \$  | 199 750 \$ | 288 181 \$  | 217 207 \$ |
| Services financiers                     | 213 716 \$  | 145 000 \$ | 265 707 \$  | 167 000 \$ | 266 966 \$  | 174 540 \$ |
| Pétrole et gaz                          | 206 994 \$  | 146 000 \$ | 286 892 \$  | 163 500 \$ | 260 985 \$  | 180 000 \$ |
| Mines                                   | 236 072 \$  | 160 000 \$ | 298 296 \$  | 175 800 \$ | 247 291 \$  | 175 000 \$ |
| Immobilier ou gestion immobilière       | 224 971 \$  | 135 000 \$ | 239 732 \$  | 160 700 \$ | 229 751 \$  | 162 437 \$ |
| Industrie pharmaceutique et<br>chimique | 222 508 \$  | 153 500 \$ | 201 967 \$  | 162 001 \$ | 225 727 \$  | 170 000 \$ |
| Logiciels                               | 229 047 \$  | 143 066 \$ | 223 128 \$  | 150 000 \$ | 224 672 \$  | 176 250 \$ |
| Commerce de détail ou de gros           | 174 108 \$  | 122 160 \$ | 231 372 \$  | 135 000 \$ | 223 372 \$  | 144 000 \$ |
| Médias, communications, édition         | 183 896 \$  | 125 000 \$ | 212 397 \$  | 147 000 \$ | 220 461 \$  | 150 826 \$ |
| Hôtels et restaurants                   | 136 710 \$  | 107 000 \$ | 212 327 \$  | 134 583 \$ | 209 862 \$  | 145 000 \$ |
| Fabrication                             | 183 382 \$  | 121 000 \$ | 190 271 \$  | 143 000 \$ | 209 766 \$  | 145 167 \$ |
| Construction                            | 159 813 \$  | 120 000 \$ | 205 736 \$  | 130 750 \$ | 204 398 \$  | 148 000 \$ |
| Transport, distribution                 | 190 960 \$  | 130 000 \$ | 230 528 \$  | 149 000 \$ | 195 918 \$  | 148 000 \$ |
| Services publics                        | 183 645 \$  | 119 000 \$ | 184 171 \$  | 141 000 \$ | 188 872 \$  | 151 845 \$ |
| Télécommunications                      | 162 793 \$  | 112 000 \$ | 201 457 \$  | 140 000 \$ | 186 105 \$  | 136 000 \$ |
| Arts, divertissement, loisirs           | 183 607 \$  | 133 600 \$ | 186 047 \$  | 140 000 \$ | 172 282 \$  | 133 750 \$ |
| Agriculture, forêts, pêche              | 153 428 \$  | 117 275 \$ | 174 454 \$  | 129 000 \$ | 168 014 \$  | 125 000 \$ |
| Autre                                   | 199 643 \$  | 135 000 \$ | 218 754 \$  | 146 500 \$ | 214 361 \$  | 150 000 \$ |
| Total                                   | 196 534 \$  | 131 500 \$ | 232 432 \$  | 150 000 \$ | 229 544 \$  | 156 000 \$ |

## Fonction publique

Les CA qui travaillent dans des organismes de réglementation (142 392 \$) et des sociétés d'État (134 756 \$) ont reçu la rémunération la plus élevée chez les membres fonctionnaires.

Comparativement au sondage de 2007 sur la rémunération des membres, la rémunération moyenne a augmenté dans tous les secteurs de la fonction publique : sociétés d'État (+15,0 %), bureaux du vérificateur général (+9,5 %), hôpitaux, bibliothèques, organismes du milieu de la santé ou des services sociaux (+9,0 %), organismes de réglementation (+5,8 %), conseils et commissions (+5,0 %) et gouvernement fédéral ou provincial, Administration locale ou organisme associé à l'un deux (+3,9 %).

|  | Nombre | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
|--|--------|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
| Gouvernement fédéral ou provincial, Administration locale ou organisme associé à l'un deux | 664    | 106 423 \$ | 95 900 \$  | 81 600 \$               | 112 491 \$              |
| Bureau du vérificateur général   | 141    | 99 847 \$  | 86 000 \$  | 67 100 \$               | 117 900 \$              |
| Conseil ou commission  | 38     | 113 009 \$ | 98 407 \$  | 80 000 \$               | 120 000 \$              |
| Organisme de réglementation  | 103    | 142 392 \$ | 122 500 \$ | 99 000 \$               | 163 000 \$              |
| Société d'État   | 359    | 134 756 \$ | 107 675 \$ | 92 501 \$               | 147 500 \$              |
| Hôpital, bibliothèque, organisme du milieu de la santé ou des services sociaux             | 161    | 121 181 \$ | 100 500 \$ | 85 400 \$               | 130 000 \$              |
| Autre  | 24     | 110 982 \$ | 106 950 \$ | 83 437 \$               | 130 750 \$              |
| Total  | 1 490  | 116 950 \$ | 100 000 \$ | 85 000 \$               | 127 000 \$              |

## Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération

|  | 2005       |            | 2007       |            | 2009       |            |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | Moyenne    | Médiane    | Moyenne    | Médiane    | Moyenne    | Médiane    |
| Gouvernement fédéral ou provincial, Administration locale ou organisme associé à l'un deux | 88 522 \$  | 81 400 \$  | 102 285 \$ | 90 000 \$  | 106 423 \$ | 95 900 \$  |
| Bureau du vérificateur général   | 89 338 \$  | 78 003 \$  | 91 214 \$  | 81 000 \$  | 99 847 \$  | 86 000 \$  |
| Conseil ou commission  | 113 844 \$ | 94 000 \$  | 107 602 \$ | 98 000 \$  | 113 009 \$ | 98 407 \$  |
| Organisme de réglementation  | 124 553 \$ | 102 300 \$ | 134 647 \$ | 121 250 \$ | 142 392 \$ | 122 500 \$ |
| Société d'État   | 130 786 \$ | 91 903 \$  | 117 200 \$ | 98 000 \$  | 134 756 \$ | 107 675 \$ |
| Hôpital, bibliothèque, organisme du milieu de la santé ou des services sociaux             | 104 327 \$ | 85 000 \$  | 111 135 \$ | 93 523 \$  | 121 181 \$ | 100 500 \$ |
| Autre  | 97 365 \$  | 82 813 \$  | 120 665 \$ | 105 000 \$ | 110 982 \$ | 106 950 \$ |
| Total  | 104 062 \$ | 85 000 \$  | 108 740 \$ | 93 614 \$  | 116 950 \$ | 100 000 \$ |

## Enseignement

Les CA qui travaillent dans les universités ont reçu la rémunération la plus élevée (122 171 \$) chez les CA qui travaillent dans l'enseignement.

Comparativement au sondage de 2007 sur la rémunération des membres, la rémunération moyenne a progressé d'au moins 10 % dans tous les secteurs de l'enseignement : collèges/cégep (+13,8 %), universités (+10,8 %) et écoles primaires/secondaires (+10,5 %).

|                              | Nombre | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
|------------------------------|--------|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
| Université                   | 225    | 122 171 \$ | 106 000 \$ | 87 048 \$               | 140 000 \$              |
| Collège ou cégep             | 90     | 105 393 \$ | 91 919 \$  | 75 000 \$               | 110 500 \$              |
| École primaire ou secondaire | 49     | 117 773 \$ | 107 000 \$ | 90 000 \$               | 137 100 \$              |
| Autre                        | 45     | 130 857 \$ | 107 154 \$ | 95 467 \$               | 143 000 \$              |
| Total                        | 409    | 118 908 \$ | 104 000 \$ | 85 000 \$               | 138 000 \$              |

## Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération

|                              | 2005       |           | 2007       |            | 2009       |            |
|------------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|                              | Moyenne    | Médiane   | Moyenne    | Médiane    | Moyenne    | Médiane    |
| Université                   | 106 251 \$ | 92 000 \$ | 110 233 \$ | 100 000 \$ | 122 171 \$ | 106 000 \$ |
| Collège ou cégep             | 89 101 \$  | 82 543 \$ | 92 651 \$  | 83 000 \$  | 105 393 \$ | 91 919 \$  |
| École primaire ou secondaire | 98 409 \$  | 93 000 \$ | 106 564 \$ | 101 100 \$ | 117 773 \$ | 107 000 \$ |
| Autre                        | 97 387 \$  | 85 078 \$ | 110 314 \$ | 95 000 \$  | 130 857 \$ | 107 154 \$ |
| Total                        | 100 865 \$ | 89 000 \$ | 105 852 \$ | 93 484 \$  | 118 908 \$ | 104 000 \$ |

## OSBL

Les CA qui travaillent dans des associations sectorielles ou professionnelles ont reçu la rémunération la plus élevée (164 056 \$) chez les membres dans des OSBL.

Comparativement au sondage de 2007 sur la rémunération des membres, la rémunération moyenne a augmenté pour ceux qui travaillent dans des associations sectorielles ou professionnelles (+14,8 %), mais a diminué pour ceux qui travaillent dans des organismes communautaires ou œuvres de bienfaisance (-4,8 %) et des institutions religieuses (-11,8 %).

|  | Nombre | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
|--|--------|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
| Association sectorielle ou professionnelle       | 125    | 164 056 \$ | 133 000 \$ | 104 500 \$              | 174 000 \$              |
| Organisme communautaire ou œuvre de bienfaisance | 112    | 120 734 \$ | 100 870 \$ | 87 036 \$               | 133 318 \$              |
| Institution religieuse                           | 20     | 96 020 \$  | 84 750 \$  | 76 000 \$               | 102 378 \$              |
| Autre  | 91     | 134 141 \$ | 105 000 \$ | 82 000 \$               | 140 000 \$              |
| Total  | 348    | 138 381 \$ | 111 017 \$ | 88 000 \$               | 150 000 \$              |

## Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération

|  | 2005       |            | 2007       |            | 2009       |            |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | Moyenne    | Médiane    | Moyenne    | Médiane    | Moyenne    | Médiane    |
| Association sectorielle ou professionnelle       | 135 889 \$ | 112 000 \$ | 142 873 \$ | 125 000 \$ | 164 056 \$ | 133 000 \$ |
| Organisme communautaire ou œuvre de bienfaisance | 112 653 \$ | 95 000 \$  | 126 880 \$ | 103 000 \$ | 120 734 \$ | 100 870 \$ |
| Institution religieuse                           | 76 809 \$  | 70 000 \$  | 108 850 \$ | 80 000 \$  | 96 020 \$  | 84 750 \$  |
| Autre  | 101 209 \$ | 86 000 \$  | 123 547 \$ | 102 953 \$ | 134 141 \$ | 105 000 \$ |
| Total  | 116 426 \$ | 98 000 \$  | 130 051 \$ | 107 000 \$ | 138 381 \$ | 111 017 \$ |

## Rémunération selon le nombre d'employés

|              | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|--------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|              | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| 1            | 390   | 176 380 \$ | 138 318 \$ | 95 455 \$               | 200 000 \$              |
| 2            | 106   | 159 159 \$ | 126 500 \$ | 90 000 \$               | 175 000 \$              |
| 3 à 5        | 292   | 180 877 \$ | 140 000 \$ | 91 818 \$               | 207 500 \$              |
| 6 à 9        | 367   | 200 290 \$ | 150 000 \$ | 96 000 \$               | 240 000 \$              |
| 10 à 24      | 820   | 200 378 \$ | 136 500 \$ | 90 000 \$               | 228 000 \$              |
| 25 à 49      | 786   | 178 410 \$ | 125 000 \$ | 86 000 \$               | 200 000 \$              |
| 50 à 99      | 909   | 200 399 \$ | 125 390 \$ | 88 000 \$               | 201 500 \$              |
| 100 à 249    | 1 125   | 191 005 \$ | 134 000 \$ | 97 000 \$               | 200 000 \$              |
| 250 à 499    | 733   | 216 434 \$ | 145 000 \$ | 102 410 \$              | 220 000 \$              |
| 500 à 999    | 662   | 199 272 \$ | 131 500 \$ | 95 000 \$               | 211 000 \$              |
| 1000 et plus | 7 160   | 183 656 \$ | 124 500 \$ | 90 000 \$               | 192 500 \$              |
| Total        | 13 350  | 188 697 \$ | 129 000 \$ | 90 563 \$               | 200 000 \$              |

## Rémunération selon le titre de poste

Les titres des CA les mieux rémunérés sont propriétaire (d'un cabinet autre que de CA) (442 206 \$), vice-président principal (423 660 \$), président et/ou chef de la direction (401 954 \$), et autre cadre dirigeant (388 169 \$).

Comparativement au sondage de 2007 sur la rémunération des membres, la rémunération moyenne a augmenté le plus pour les directeurs administratifs (+26,1 %), les professeurs, conférenciers et chargés de cours (+20,6 %) et les praticiens exerçant seuls (+13,5 %).

|  | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|--|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|  | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Associé / propriétaire d'un autre type d'entreprise            | 537   | 442 206 \$ | 230 000 \$ | 140 000 \$              | 400 000 \$              |
| Vice-président principal                                       | 167   | 423 660 \$ | 320 000 \$ | 220 000 \$              | 500 000 \$              |
| Président et/ou chef de la direction                           | 295   | 401 954 \$ | 270 000 \$ | 170 000 \$              | 500 000 \$              |
| Autre cadre dirigeant  | 270   | 388 169 \$ | 210 500 \$ | 150 000 \$              | 340 000 \$              |
| Associé d'un cabinet de CA                                     | 1 094   | 306 603 \$ | 246 000 \$ | 151 000 \$              | 360 000 \$              |
| Conseiller / planificateur financier / conseiller en placement | 22  | 290 724 \$ | 250 000 \$ | 210 000 \$              | 340 000 \$              |
| Vice-président   | 824   | 258 795 \$ | 215 000 \$ | 165 630 \$              | 297 500 \$              |
| Directeur financier  | 1 613   | 257 773 \$ | 190 000 \$ | 131 500 \$              | 290 000 \$              |
| Directeur administratif  | 143   | 240 025 \$ | 141 000 \$ | 100 000 \$              | 200 000 \$              |
| Trésorier  | 97  | 209 012 \$ | 132 500 \$ | 104 000 \$              | 243 000 \$              |
| Vice-président adjoint   | 109   | 194 466 \$ | 178 500 \$ | 145 000 \$              | 208 500 \$              |
| Directeur non associé  | 251   | 187 839 \$ | 167 000 \$ | 130 000 \$              | 220 000 \$              |
| Directeur principal  | 372   | 183 181 \$ | 143 000 \$ | 109 900 \$              | 192 874 \$              |
| Praticien exerçant seul  | 502   | 167 515 \$ | 130 000 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |
| Directeur  | 1 208   | 164 654 \$ | 140 000 \$ | 105 000 \$              | 182 550 \$              |
| Consultant   | 407   | 152 040 \$ | 116 039 \$ | 88 000 \$               | 173 333 \$              |
| Contrôleur   | 1 381   | 142 465 \$ | 118 500 \$ | 94 000 \$               | 158 244 \$              |
| Premier directeur  | 1 194   | 142 206 \$ | 130 000 \$ | 106 357 \$              | 157 000 \$              |
| Directeur adjoint  | 172   | 140 673 \$ | 110 300 \$ | 94 569 \$               | 157 850 \$              |
| Professeur / conférencier / chargé de cours                    | 158   | 118 193 \$ | 96 150 \$  | 78 676 \$               | 123 000 \$              |
| Fiscaliste   | 376   | 116 934 \$ | 92 582 \$  | 77 000 \$               | 131 700 \$              |
| Chef de service  | 1 911   | 112 851 \$ | 98 283 \$  | 85 000 \$               | 120 000 \$              |
| Vérificateur interne   | 188   | 112 410 \$ | 93 650 \$  | 80 000 \$               | 108 900 \$              |
| Superviseur  | 109   | 105 714 \$ | 92 000 \$  | 80 000 \$               | 108 900 \$              |
| Analyste   | 493   | 101 387 \$ | 85 500 \$  | 73 200 \$               | 105 000 \$              |
| Chef de service adjoint  | 140   | 93 979 \$  | 84 300 \$  | 74 000 \$               | 99 870 \$               |
| Chef de mission  | 1 150   | 81 250 \$  | 72 750 \$  | 62 250 \$               | 86 300 \$               |
| Vérificateur/comptable   | 512   | 78 957 \$  | 65 164 \$  | 53 625 \$               | 84 825 \$               |
| Stagiaire en vérification / comptabilité                       | 10  | 47 400 \$  | 45 977 \$  |                         |                         |
| Autre  | 276   | 157 807 \$ | 105 230 \$ | 81 250 \$               | 153 732 \$              |
| Total  | 15 981  | 186 543 \$ | 126 857 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |

**Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération**

|  | 2005  |            | 2007  |            | 2009  |            |
|--|---|------------|---|------------|---|------------|
|  | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et les non-<br>propriétaires) |            | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et les non-<br>propriétaires) |            | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et les non-<br>propriétaires) |            |
|  | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    |
| Associé / propriétaire d'un autre type d'entreprise            | 326 139 \$  | 190 000 \$ | 409 840 \$  | 220 000 \$ | 442 206 \$  | 230 000 \$ |
| Premier vice-président   | 324 062 \$  | 270 000 \$ | 434 786 \$  | 295 500 \$ | 423 660 \$  | 320 000 \$ |
| Président et/ou chef de la direction                           | 422 812 \$  | 210 000 \$ | 410 022 \$  | 260 002 \$ | 401 954 \$  | 270 000 \$ |
| Autre cadre dirigeant  | 277 262 \$  | 159 500 \$ | 394 952 \$  | 206 250 \$ | 388 169 \$  | 210 500 \$ |
| Associé d'un cabinet de CA                                     | 247 847 \$  | 192 691 \$ | 293 349 \$  | 225 250 \$ | 306 603 \$  | 246 000 \$ |
| Conseiller / planificateur financier / conseiller en placement | 208 493 \$  | 193 000 \$ | 257 399 \$  | 233 083 \$ | 290 724 \$  | 250 000 \$ |
| Vice-président   | 248 469 \$  | 197 000 \$ | 262 092 \$  | 210 000 \$ | 258 795 \$  | 215 000 \$ |
| Directeur financier  | 228 263 \$  | 152 500 \$ | 278 081 \$  | 178 000 \$ | 257 773 \$  | 190 000 \$ |
| Directeur administratif  | 159 050 \$  | 123 000 \$ | 190 317 \$  | 133 610 \$ | 240 025 \$  | 141 000 \$ |
| Trésorier  | 164 193 \$  | 119 825 \$ | 217 364 \$  | 147 000 \$ | 209 012 \$  | 132 500 \$ |
| Vice-président adjoint   | 160 577 \$  | 146 500 \$ | 183 444 \$  | 160 500 \$ | 194 466 \$  | 178 500 \$ |
| Directeur non associé  | 168 564 \$  | 145 000 \$ | 183 885 \$  | 150 000 \$ | 187 839 \$  | 167 000 \$ |
| Directeur principal  | 167 986 \$  | 130 000 \$ | 165 325 \$  | 143 900 \$ | 183 181 \$  | 143 000 \$ |
| Praticien exerçant seul  | 118 591 \$  | 100 000 \$ | 147 527 \$  | 122 132 \$ | 167 515 \$  | 130 000 \$ |
| Directeur  | 145 034 \$  | 121 285 \$ | 158 492 \$  | 133 750 \$ | 164 654 \$  | 140 000 \$ |
| Consultant   | 173 692 \$  | 120 000 \$ | 158 986 \$  | 120 000 \$ | 152 040 \$  | 116 039 \$ |
| Contrôleur   | 124 625 \$  | 100 000 \$ | 134 919 \$  | 113 000 \$ | 142 465 \$  | 118 500 \$ |
| Premier directeur  | 122 465 \$  | 109 000 \$ | 136 052 \$  | 123 125 \$ | 142 206 \$  | 130 000 \$ |
| Directeur adjoint  | 138 206 \$  | 98 750 \$  | 148 359 \$  | 105 250 \$ | 140 673 \$  | 110 300 \$ |
| Professeur / conférencier / chargé de cours                    | 103 863 \$  | 85 700 \$  | 98 037 \$   | 87 000 \$  | 118 193 \$  | 96 150 \$  |
| Fiscaliste   | 99 588 \$   | 81 782 \$  | 115 784 \$  | 93 000 \$  | 116 934 \$  | 92 582 \$  |
| Chef de service  | 107 479 \$  | 85 500 \$  | 107 646 \$  | 94 500 \$  | 112 851 \$  | 98 283 \$  |
| Vérificateur interne   | 87 205 \$   | 78 500 \$  | 108 303 \$  | 90 950 \$  | 112 410 \$  | 93 650 \$  |
| Superviseur  | 88 946 \$   | 80 000 \$  | 96 291 \$   | 87 000 \$  | 105 714 \$  | 92 000 \$  |
| Analyste   | 101 152 \$  | 75 500 \$  | 99 791 \$   | 81 000 \$  | 101 387 \$  | 85 500 \$  |
| Chef de service adjoint  | 94 756 \$   | 77 611 \$  | 100 178 \$  | 83 900 \$  | 93 979 \$   | 84 300 \$  |
| Chef de mission  | 72 080 \$   | 62 750 \$  | 75 561 \$   | 70 000 \$  | 81 250 \$   | 72 750 \$  |
| Vérificateur/comptable   | 67 827 \$   | 57 000 \$  | 72 905 \$   | 63 250 \$  | 78 957 \$   | 65 164 \$  |
| Stagiaire en vérification / comptabilité                       | 48 244 \$   | 41 550 \$  | 60 325 \$   | 44 350 \$  | 47 400 \$   | 45 977 \$  |
| Autre  | 166 346 \$  | 93 471 \$  | 164 864 \$  | 103 500 \$ | 157 807 \$  | 105 230 \$ |
| Total  | 164 396 \$  | 110 000 \$ | 186 544 \$  | 123 000 \$ | 186 543 \$  | 126 857 \$ |

### Rémunération selon le titre du poste du supérieur immédiat

Les membres non-propriétaires les mieux rémunérés en moyenne relèvent du président du conseil/conseil d'administration (339 980 \$) ou d'un autre cadre dirigeant (283 080 \$).

|   | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|---|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|   | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Président du conseil / conseil d'administration | 407   | 339 980 \$ | 220 000 \$ | 140 000 \$              | 382 000 \$              |
| Autre cadre dirigeant                           | 392   | 283 080 \$ | 173 750 \$ | 115 050 \$              | 284 500 \$              |
| Consultant                                      | 14  | 280 520 \$ | 171 669 \$ |                         |                         |
| Président et/ou chef de la direction            | 2 298   | 255 115 \$ | 182 146 \$ | 127 000 \$              | 273 000 \$              |
| Vice-président principal                        | 382   | 226 390 \$ | 180 000 \$ | 135 000 \$              | 255 000 \$              |
| Directeur financier                             | 1 242   | 194 801 \$ | 153 000 \$ | 110 000 \$              | 220 000 \$              |
| Directeur administratif                         | 201   | 173 696 \$ | 125 001 \$ | 93 375 \$               | 173 100 \$              |
| Vice-président                                  | 976   | 170 410 \$ | 143 394 \$ | 110 000 \$              | 186 250 \$              |
| Trésorier                                       | 64  | 147 230 \$ | 104 267 \$ | 86 500 \$               | 165 000 \$              |
| Fiscaliste                                      | 47  | 139 284 \$ | 104 000 \$ | 77 000 \$               | 178 000 \$              |
| Directeur adjoint                               | 18  | 138 078 \$ | 105 172 \$ |                         |                         |
| Contrôleur                                      | 469   | 136 595 \$ | 110 000 \$ | 86 250 \$               | 146 000 \$              |
| Vérificateur interne                            | 10  | 135 967 \$ | 105 500 \$ |                         |                         |
| Associé / propriétaire                          | 3 370   | 126 927 \$ | 103 800 \$ | 80 300 \$               | 145 000 \$              |
| Vice-président adjoint                          | 112   | 125 692 \$ | 110 525 \$ | 94 050 \$               | 140 000 \$              |
| Directeur principal                             | 406   | 128 765 \$ | 103 100 \$ | 81 500 \$               | 140 000 \$              |
| Directeur non associé                           | 157   | 116 619 \$ | 93 500 \$  | 76 000 \$               | 122 000 \$              |
| Professeur / conférencier / chargé de cours     | 62  | 114 434 \$ | 100 000 \$ | 78 750 \$               | 140 000 \$              |
| Analyste  | 30  | 111 294 \$ | 108 050 \$ | 90 000 \$               | 138 000 \$              |
| Directeur                                       | 1 122   | 111 138 \$ | 98 000 \$  | 80 000 \$               | 126 750 \$              |
| Directeur adjoint                               | 90  | 106 445 \$ | 94 500 \$  | 78 000 \$               | 109 000 \$              |
| Chef de mission                                 | 58  | 102 227 \$ | 80 400 \$  | 59 348 \$               | 108 500 \$              |
| Chef de service                                 | 833   | 97 876 \$  | 81 667 \$  | 70 000 \$               | 100 000 \$              |
| Superviseur                                     | 66  | 93 445 \$  | 81 604 \$  | 71 000 \$               | 92 000 \$               |
| Premier directeur                               | 594   | 92 855 \$  | 82 000 \$  | 68 700 \$               | 100 500 \$              |
| Vérificateur / comptable                        | 44  | 85 641 \$  | 63 990 \$  | 46 095 \$               | 89 000 \$               |
| Stagiaire en vérification / comptabilité        | 18  | 82 336 \$  | 69 875 \$  |                         |                         |
| Aucun   | 75  | 184 263 \$ | 150 000 \$ | 102 000 \$              | 245 000 \$              |
| Autre   | 284   | 159 333 \$ | 116 900 \$ | 90 559 \$               | 155 750 \$              |
| Total   | 13 841  | 167 855 \$ | 120 000 \$ | 88 000 \$               | 181 000 \$              |

**Rémunération selon le nombre de subordonnés directs**

|            | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|            | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Aucun      | 4 655   | 126 393 \$ | 93 000 \$  | 72 000 \$               | 135 000 \$              |
| 1          | 813   | 155 290 \$ | 119 400 \$ | 88 600 \$               | 175 000 \$              |
| 2          | 956   | 149 039 \$ | 118 000 \$ | 90 000 \$               | 170 000 \$              |
| 3          | 918   | 157 909 \$ | 120 000 \$ | 90 000 \$               | 175 000 \$              |
| 4          | 883   | 171 622 \$ | 123 375 \$ | 95 000 \$               | 185 000 \$              |
| 5          | 938   | 162 604 \$ | 123 015 \$ | 91 975 \$               | 178 000 \$              |
| 6 à 9      | 1 758   | 180 322 \$ | 136 633 \$ | 100 000 \$              | 197 000 \$              |
| 10 à 14    | 1 459   | 209 042 \$ | 150 000 \$ | 103 700 \$              | 226 000 \$              |
| 15 à 19    | 762   | 226 255 \$ | 158 000 \$ | 112 500 \$              | 249 000 \$              |
| 20 à 24    | 650   | 218 907 \$ | 165 000 \$ | 115 000 \$              | 244 800 \$              |
| 25 et plus | 2 188   | 337 378 \$ | 220 000 \$ | 143 000 \$              | 357 500 \$              |
| Total      | 15 980  | 186 545 \$ | 126 854 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |

**Rémunération selon le nombre de subordonnés indirects**

|            | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|            | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Aucun      | 4 662   | 126 376 \$ | 93 000 \$  | 72 000 \$               | 135 000 \$              |
| 1          | 1 050   | 162 028 \$ | 122 925 \$ | 90 000 \$               | 178 909 \$              |
| 2          | 1 359   | 161 917 \$ | 126 000 \$ | 93 465 \$               | 189 500 \$              |
| 3          | 1 532   | 186 302 \$ | 136 955 \$ | 98 100 \$               | 200 000 \$              |
| 4          | 1 422   | 199 899 \$ | 145 000 \$ | 102 000 \$              | 220 000 \$              |
| 5          | 1 591   | 205 370 \$ | 146 500 \$ | 103 000 \$              | 225 001 \$              |
| 6 à 9      | 2 128   | 244 703 \$ | 160 000 \$ | 111 000 \$              | 254 051 \$              |
| 10 à 14    | 1 164   | 240 660 \$ | 151 500 \$ | 105 000 \$              | 250 000 \$              |
| 15 à 19    | 390   | 225 107 \$ | 155 000 \$ | 106 500 \$              | 265 000 \$              |
| 20 à 24    | 246   | 298 762 \$ | 160 500 \$ | 110 000 \$              | 268 523 \$              |
| 25 et plus | 437   | 327 773 \$ | 195 000 \$ | 126 001 \$              | 400 000 \$              |
| Total      | 15 981  | 186 543 \$ | 126 857 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |

### **Rémunération selon les principales activités des membres**

Les principales activités des CA les mieux rémunérés ne se situent pas dans les domaines traditionnels de la comptabilité, de la vérification et de la fiscalité. Ces activités (auxquelles ils consacrent au moins 25 % de leur temps), dans le cas des membres travaillant au sein de cabinets de services professionnels, touchent l'expansion des affaires (304 181 \$), l'insolvabilité et la réorganisation (237 570 \$) et les services conseils en finance d'entreprise (231 895 \$). Les principales activités des CA les mieux rémunérés en entreprise touchent l'expansion des affaires (323 594 \$) et le marketing et les ventes (310 217 \$).

### **Membres exerçant au sein d'un cabinet de services professionnels**

|  | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|--|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|  | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Expansion des affaires   | 340   | 304 181 \$ | 200 000 \$ | 140 000 \$              | 350 000 \$              |
| Insolvabilité et réorganisation  | 139   | 237 570 \$ | 132 000 \$ | 88 000 \$               | 236 250 \$              |
| Services conseils en finance d'entreprise (y compris conseils en regroupement d'entreprises) | 328   | 231 895 \$ | 150 000 \$ | 97 250 \$               | 236 500 \$              |
| Autres services conseils aux entreprises   | 502   | 218 095 \$ | 155 550 \$ | 105 000 \$              | 244 000 \$              |
| Planification financière personnelle / gestion du patrimoine                                 | 162   | 214 488 \$ | 143 060 \$ | 100 000 \$              | 250 000 \$              |
| Évaluation d'entreprises   | 244   | 210 887 \$ | 119 500 \$ | 84 750 \$               | 210 500 \$              |
| Juricomptabilité   | 130   | 191 308 \$ | 130 500 \$ | 98 001 \$               | 200 000 \$              |
| Restructuration des technologies de l'information  | 81  | 175 671 \$ | 150 000 \$ | 100 000 \$              | 200 000 \$              |
| Contrôle et gestion des risques  | 251   | 159 412 \$ | 122 000 \$ | 88 000 \$               | 175 000 \$              |
| Fiscalité  | 2 180   | 158 646 \$ | 113 500 \$ | 81 460 \$               | 180 750 \$              |
| Autres services de certification (y compris vérification informatique et vérification ISO)   | 147   | 148 164 \$ | 113 000 \$ | 85 300 \$               | 177 000 \$              |
| Compilation d'états financiers   | 1 562   | 146 106 \$ | 108 000 \$ | 77 800 \$               | 175 000 \$              |
| Mesure de la performance   | 237   | 142 295 \$ | 97 200 \$  | 77 525 \$               | 159 500 \$              |
| Examen d'états financiers  | 1 726   | 133 440 \$ | 93 981 \$  | 70 000 \$               | 150 000 \$              |
| Comptabilité générale  | 860   | 132 892 \$ | 99 000 \$  | 75 000 \$               | 144 650 \$              |
| Vérification d'états financiers  | 2 525   | 124 543 \$ | 88 000 \$  | 68 000 \$               | 126 000 \$              |

**Membres en entreprise**

|  | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|--|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|  | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Expansion des affaires   | 661   | 323 594 \$ | 200 000 \$ | 135 000 \$              | 325 000 \$              |
| Marketing et ventes  | 300   | 310 217 \$ | 208 000 \$ | 140 000 \$              | 346 000 \$              |
| Développement de produits et/ou services                       | 316   | 301 941 \$ | 161 750 \$ | 110 625 \$              | 300 000 \$              |
| Affaires publiques et communications                           | 160   | 282 068 \$ | 165 437 \$ | 119 750 \$              | 283 300 \$              |
| Finance d'entreprise (financement, regroupement d'entreprises) | 1 294   | 278 261 \$ | 182 450 \$ | 124 000 \$              | 290 001 \$              |
| Élaboration et planification de stratégies                     | 1 486   | 275 856 \$ | 185 969 \$ | 130 000 \$              | 293 001 \$              |
| Mesure de la performance                                       | 1 329   | 227 597 \$ | 145 550 \$ | 101 600 \$              | 230 000 \$              |
| Gestion générale, administration                               | 2 069   | 222 710 \$ | 150 000 \$ | 105 500 \$              | 235 000 \$              |
| Ressources humaines  | 575   | 195 931 \$ | 135 000 \$ | 98 000 \$               | 208 000 \$              |
| Fiscalité  | 969   | 185 230 \$ | 139 000 \$ | 100 000 \$              | 199 700 \$              |
| Contrôle interne et gestion des risques                        | 1 477   | 181 272 \$ | 127 500 \$ | 96 000 \$               | 187 500 \$              |
| Analyse financière   | 3 636   | 177 488 \$ | 130 000 \$ | 96 000 \$               | 192 000 \$              |
| Technologies de l'information                                  | 484   | 177 354 \$ | 138 750 \$ | 98 192 \$               | 200 000 \$              |
| Comptabilité générale  | 3 507   | 160 706 \$ | 122 000 \$ | 93 488 \$               | 174 547 \$              |
| Comptabilité de gestion / analytique                           | 1 341   | 153 291 \$ | 120 000 \$ | 90 004 \$               | 170 000 \$              |
| Vérification (interne / législative)                           | 961   | 136 574 \$ | 108 500 \$ | 85 069 \$               | 150 000 \$              |

**Rémunération régie par une convention collective**

|       | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|-------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|       | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Oui   | 809   | 96 200 \$  | 89 000 \$  | 75 000 \$               | 103 000 \$              |
| Non   | 13 027  | 172 287 \$ | 124 000 \$ | 90 000 \$               | 186 000 \$              |
| Total | 13 836  | 167 839 \$ | 120 000 \$ | 88 000 \$               | 181 000 \$              |

## **Rémunération selon les principales responsabilités des membres**

Les membres exerçant au sein d'un cabinet de services professionnels les mieux rémunérés sont ceux qui ont une responsabilité de gestion de la relation client pour tous les clients, dans le cadre des activités suivantes : conseil en finance d'entreprise (249 411 \$), insolvabilité et réorganisation (244 380 \$) et expansion des affaires (238 039 \$).

### **Membres exerçant au sein d'un cabinet de services professionnels**

|   | Responsabilité de gestion de la relation client pour tous les clients |            |            |                         |                         |
|---|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|   | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Conseil en finance d'entreprise (y compris en regroupements d'entreprises, contrôle et gestion des risques) | 312   | 249 411 \$ | 182 637 \$ | 120 000 \$              | 285 546 \$              |
| Insolvabilité et réorganisation   | 141   | 244 380 \$ | 175 000 \$ | 120 000 \$              | 275 000 \$              |
| Expansion des affaires  | 508   | 238 039 \$ | 180 000 \$ | 120 000 \$              | 299 500 \$              |
| Évaluation d'entreprise   | 297   | 231 985 \$ | 175 000 \$ | 116 000 \$              | 275 000 \$              |
| Mesure de la performance  | 231   | 228 613 \$ | 160 000 \$ | 110 000 \$              | 275 000 \$              |
| Planification financière personnelle / gestion du patrimoine  | 384   | 219 632 \$ | 175 000 \$ | 113 373 \$              | 275 000 \$              |
| Contrôle et gestion des risques   | 249   | 215 715 \$ | 162 000 \$ | 110 000 \$              | 250 000 \$              |
| Juricomptabilité  | 154   | 212 731 \$ | 163 818 \$ | 118 000 \$              | 260 000 \$              |
| Autres services conseils aux entreprises  | 576   | 211 469 \$ | 164 451 \$ | 110 000 \$              | 252 000 \$              |
| Autres services de certification (y compris vérification informatique et vérification ISO)                  | 186   | 198 703 \$ | 155 000 \$ | 105 000 \$              | 240 000 \$              |
| Services conseils en technologies de l'information  | 165   | 192 849 \$ | 155 000 \$ | 100 000 \$              | 225 000 \$              |
| Examen d'états financiers   | 1 042   | 191 597 \$ | 150 000 \$ | 100 000 \$              | 240 000 \$              |
| Fiscalité   | 952   | 188 397 \$ | 150 000 \$ | 100 000 \$              | 234 167 \$              |
| Vérification d'états financiers   | 971   | 188 587 \$ | 140 000 \$ | 92 125 \$               | 233 000 \$              |
| Comptabilité générale   | 733   | 184 542 \$ | 145 000 \$ | 99 400 \$               | 225 000 \$              |
| Compilation d'états financiers  | 1 014   | 184 540 \$ | 145 500 \$ | 100 000 \$              | 225 000 \$              |

**Membres en entreprise**

Les membres en entreprise les mieux rémunérés sont ceux qui ont une responsabilité en élaboration et planification de stratégies (358 788 \$), en affaires publiques et communications (353 497 \$) et en expansion des affaires (351 632 \$).

|   | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|---|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|   | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Élaboration et planification de stratégies                      | 864   | 358 788 \$ | 213 100 \$ | 140 900 \$              | 366 250 \$              |
| Affaires publiques et communications                            | 307   | 353 497 \$ | 235 000 \$ | 137 400 \$              | 389 000 \$              |
| Expansion des affaires  | 514   | 351 632 \$ | 227 600 \$ | 144 000 \$              | 383 000 \$              |
| Développement de produits et/ou services                        | 344   | 339 912 \$ | 210 000 \$ | 134 500 \$              | 377 259 \$              |
| Marketing et ventes   | 323   | 327 368 \$ | 227 200 \$ | 147 500 \$              | 389 000 \$              |
| Droit   | 511   | 296 273 \$ | 200 000 \$ | 149 001 \$              | 320 000 \$              |
| Finance d'entreprise (financement, regroupements d'entreprises) | 2 047   | 281 472 \$ | 182 000 \$ | 125 000 \$              | 292 001 \$              |
| Mesure de la performance  | 1 974   | 266 236 \$ | 175 000 \$ | 119 000 \$              | 275 000 \$              |
| Gestion générale, administration                                | 1 698   | 251 055 \$ | 164 000 \$ | 115 000 \$              | 255 000 \$              |
| Technologies de l'information                                   | 1 220   | 245 014 \$ | 175 000 \$ | 121 475 \$              | 267 550 \$              |
| Fiscalité   | 3 048   | 242 336 \$ | 169 750 \$ | 120 001 \$              | 252 201 \$              |
| Ressources humaines   | 1 074   | 236 677 \$ | 167 000 \$ | 115 000 \$              | 251 400 \$              |
| Contrôle interne et gestion des risques                         | 3 004   | 229 149 \$ | 160 773 \$ | 115 000 \$              | 245 625 \$              |
| Comptabilité de gestion / analytique                            | 3 426   | 222 106 \$ | 155 000 \$ | 109 500 \$              | 238 738 \$              |
| Analyse financière  | 4 367   | 218 231 \$ | 150 000 \$ | 107 000 \$              | 230 000 \$              |
| Vérification (interne / législative)                            | 2 015   | 217 624 \$ | 151 560 \$ | 107 000 \$              | 230 000 \$              |
| Comptabilité générale   | 4 799   | 213 497 \$ | 150 000 \$ | 107 000 \$              | 227 000 \$              |
| Enseignement  | 353   | 201 174 \$ | 124 000 \$ | 89 000 \$               | 200 000 \$              |

### **Rémunération selon la responsabilité budgétaire**

La rémunération moyenne des membres augmente en fonction de la taille du budget dont ils sont responsables.

|                                  | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|----------------------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                                  | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Aucune responsabilité budgétaire | 6 851   | 133 290 \$ | 100 000 \$ | 77 500 \$               | 141 850 \$              |
| Moins de 500 K\$                 | 2 067   | 147 278 \$ | 117 396 \$ | 87 000 \$               | 165 000 \$              |
| 500 K\$ à moins de 1 M\$         | 1 455   | 188 326 \$ | 145 800 \$ | 106 500 \$              | 213 600 \$              |
| 1 M\$ à moins de 2 M\$           | 1 233   | 211 864 \$ | 170 000 \$ | 120 581 \$              | 240 000 \$              |
| 2 M\$ à moins de 5 M\$           | 1 134   | 248 043 \$ | 186 833 \$ | 129 500 \$              | 300 000 \$              |
| 5 M\$ et plus                    | 2 687   | 312 161 \$ | 189 000 \$ | 125 000 \$              | 320 000 \$              |
| Total                            | 15 427  | 186 225 \$ | 126 000 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |

### **Rémunération selon le taux de facturation horaire**

La rémunération totale des membres exerçant dans un cabinet de services professionnels et ayant un taux de facturation augmente à mesure que leur taux de facturation augmente. La rémunération totale moyenne des membres dont le taux de facturation est de 500 \$/h ou plus est de 283 806 \$.

|                            | Rémunération totale (comprend les propriétaires et les non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|----------------------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                            | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Moins de 150 \$/h          | 1 165   | 90 060 \$  | 72 000 \$  | 59 001 \$               | 100 000 \$              |
| 150 \$ à moins de 200 \$/h | 1 024   | 121 084 \$ | 93 404 \$  | 75 000 \$               | 141 061 \$              |
| 200 \$ à moins de 300 \$/h | 1 424   | 161 016 \$ | 118 000 \$ | 87 375 \$               | 200 000 \$              |
| 300 \$ à moins de 500 \$/h | 1 219   | 177 903 \$ | 125 000 \$ | 93 000 \$               | 210 000 \$              |
| 500 \$/h et plus           | 619   | 283 806 \$ | 176 000 \$ | 130 600 \$              | 298 000 \$              |
| Total                      | 5 451   | 156 070 \$ | 108 000 \$ | 78 000 \$               | 175 000 \$              |

### **Rémunération selon le titre / diplôme d'études supérieures détenu**

|  | Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|--|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|  | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Chartered Financial Analyst (CFA)                                    | 378   | 303 562 \$ | 201 250 \$ | 140 000 \$              | 305 000 \$              |
| PAIR/CIRP ou CA•PAIR/CA•CIRP   | 74  | 294 274 \$ | 195 500 \$ | 146 000 \$              | 301 000 \$              |
| Ing. (ingénieur).  | 29  | 288 678 \$ | 180 000 \$ | 101 500 \$              | 327 000 \$              |
| EEE (CBV) ou CA•EEE  | 239   | 261 596 \$ | 165 000 \$ | 120 000 \$              | 275 000 \$              |
| Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)                     | 990   | 254 221 \$ | 154 000 \$ | 100 000 \$              | 250 000 \$              |
| CA•EJC   | 65  | 249 895 \$ | 163 636 \$ | 124 001 \$              | 300 000 \$              |
| Certified Financial Planner (CFP)                                    | 305   | 241 450 \$ | 180 000 \$ | 122 000 \$              | 300 000 \$              |
| Doctorat   | 52  | 233 539 \$ | 158 440 \$ | 118 000 \$              | 210 000 \$              |
| Certified Management Consultant (CMC)                                | 67  | 233 701 \$ | 178 370 \$ | 130 000 \$              | 300 000 \$              |
| LL. B. (avocat)  | 42  | 207 843 \$ | 180 750 \$ | 125 373 \$              | 266 000 \$              |
| Comptable agréé (CA) (titre obtenu dans un autre pays que le Canada) | 413   | 207 358 \$ | 148 000 \$ | 100 000 \$              | 216 000 \$              |
| Certified Public Accountant (CPA)                                    | 844   | 207 070 \$ | 150 000 \$ | 110 000 \$              | 219 437 \$              |
| CA•TI  | 78  | 206 893 \$ | 152 936 \$ | 120 000 \$              | 231 000 \$              |
| Comptable en management accrédité (CMA)                              | 231   | 203 459 \$ | 157 000 \$ | 109 000 \$              | 233 333 \$              |
| Autre maîtrise   | 314   | 172 306 \$ | 114 745 \$ | 92 700 \$               | 174 000 \$              |
| Pl. Fin.   | 41  | 168 323 \$ | 138 500 \$ | 84 701 \$               | 198 545 \$              |
| CISA ou CA•CISA  | 166   | 166 664 \$ | 134 450 \$ | 100 000 \$              | 185 000 \$              |
| Diplôme de sciences administratives (D.S.A.)                         | 468   | 165 901 \$ | 110 000 \$ | 86 000 \$               | 166 180 \$              |
| CIA ou CA•CIA  | 225   | 163 062 \$ | 134 500 \$ | 99 990 \$               | 181 000 \$              |
| Maîtrise en fiscalité et/ou en comptabilité                          | 723   | 148 848 \$ | 115 000 \$ | 89 500 \$               | 155 000 \$              |
| Comptable général licencié (CGA)                                     | 93  | 146 206 \$ | 125 000 \$ | 95 000 \$               | 175 000 \$              |
| Diplôme d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.)                 | 687   | 102 438 \$ | 85 500 \$  | 65 832 \$               | 111 750 \$              |
| Autre  | 1 028   | 215 717 \$ | 149 071 \$ | 100 000 \$              | 246 950 \$              |

**Comparaison avec des études antérieures sur la rémunération**

|  | 2005  |            | 2007  |            | 2009  |            |
|--|---|------------|---|------------|---|------------|
|  | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et non-<br>propriétaires) |            | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et non-<br>propriétaires) |            | Rémunération totale<br>(comprend les<br>propriétaires et non-<br>propriétaires) |            |
|  | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    | Moyenne   | Médiane    |
| Chartered Financial Analyst (CFA)                                    | 242 475 \$  | 166 000 \$ | 287 588 \$  | 196 000 \$ | 303 562 \$  | 201 250 \$ |
| PAIR/CIRP ou CA•PAIR/CA•CIRP   | 271 031 \$  | 191 500 \$ | 305 414 \$  | 198 000 \$ | 294 274 \$  | 195 500 \$ |
| Ing. (ingénieur)   | 208 516 \$  | 138 200 \$ | 262 958 \$  | 159 500 \$ | 288 678 \$  | 180 000 \$ |
| EEE (CBV) ou CA•EEE  | 275 626 \$  | 167 750 \$ | 274 125 \$  | 165 000 \$ | 261 596 \$  | 165 000 \$ |
| Maîtrise en administration des affaires (M.B.A.)                     | 226 885 \$  | 142 000 \$ | 240 424 \$  | 154 000 \$ | 254 221 \$  | 154 000 \$ |
| CA•EJC   | 222 537 \$  | 161 251 \$ | 336 607 \$  | 175 950 \$ | 249 895 \$  | 163 636 \$ |
| Certified Financial Planner (CFP)                                    | 167 772 \$  | 135 716 \$ | 216 575 \$  | 160 000 \$ | 241 450 \$  | 180 000 \$ |
| Certified Management Consultant (CMC)                                | 267 654 \$  | 178 125 \$ | 228 172 \$  | 180 000 \$ | 233 701 \$  | 178 370 \$ |
| Doctorat   | 153 110 \$  | 117 075 \$ | 271 506 \$  | 148 750 \$ | 233 539 \$  | 158 440 \$ |
| LL. B. (avocat)  | 255 793 \$  | 141 000 \$ | 241 613 \$  | 162 462 \$ | 207 843 \$  | 180 750 \$ |
| Comptable agréé (CA) (titre obtenu dans un autre pays que le Canada) | 209 207 \$  | 138 000 \$ | 226 512 \$  | 145 000 \$ | 207 358 \$  | 148 000 \$ |
| Certified Public Accountant (CPA)                                    | 165 202 \$  | 119 100 \$ | 191 382 \$  | 140 100 \$ | 207 070 \$  | 150 000 \$ |
| CA•TI  | 193 091 \$  | 130 000 \$ | 183 866 \$  | 135 000 \$ | 206 893 \$  | 152 936 \$ |
| Comptable en management accrédité (CMA)                              | 179 899 \$  | 126 000 \$ | 254 312 \$  | 143 000 \$ | 203 459 \$  | 157 000 \$ |
| Autre maîtrise   | 147 014 \$  | 100 000 \$ | 169 771 \$  | 112 100 \$ | 172 306 \$  | 114 745 \$ |
| Pl. Fin.   | 148 562 \$  | 120 203 \$ | 240 152 \$  | 126 000 \$ | 168 323 \$  | 138 500 \$ |
| CISA ou CA•CISA  | 157 865 \$  | 115 000 \$ | 190 929 \$  | 137 500 \$ | 166 664 \$  | 134 450 \$ |
| Diplôme de sciences administratives (D.S.A.)                         | 138 015 \$  | 98 900 \$  | 199 028 \$  | 105 750 \$ | 165 901 \$  | 110 000 \$ |
| CIA ou CA•CIA  | 149 880 \$  | 103 000 \$ | 163 640 \$  | 121 900 \$ | 163 062 \$  | 134 500 \$ |
| Maîtrise en fiscalité et/ou en comptabilité                          | 132 592 \$  | 94 000 \$  | 143 882 \$  | 104 800 \$ | 148 848 \$  | 115 000 \$ |
| Comptable général licencié (CGA)                                     | 129 545 \$  | 100 000 \$ | 132 991 \$  | 104 300 \$ | 146 206 \$  | 125 000 \$ |
| Diplôme d'études supérieures spécialisées (D.E.S.S.)                 | 86 004 \$   | 65 000 \$  | 94 620 \$   | 76 500 \$  | 102 438 \$  | 85 500 \$  |
| Autre  | 179 370 \$  | 122 414 \$ | 223 012 \$  | 140 000 \$ | 215 717 \$  | 149 071 \$ |

**Rémunération selon l'expérience au sein d'un conseil**

|       | Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|-------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|       | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Oui   | 4 198   | 247 701 \$ | 155 325 \$ | 102 038 \$              | 260 000 \$              |
| Non   | 11 783  | 164 753 \$ | 120 000 \$ | 87 400 \$               | 180 000 \$              |
| Total | 15 981  | 186 543 \$ | 126 857 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |

**Type de conseil**

|   | Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|---|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|   | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Société ouverte ou l'une de ses filiales                              | 351   | 468 294 \$ | 282 000 \$ | 190 000 \$              | 514 500 \$              |
| Société fermée  | 1 170   | 358 931 \$ | 228 500 \$ | 148 000 \$              | 365 000 \$              |
| Hôpital ou université   | 147   | 367 640 \$ | 230 000 \$ | 135 200 \$              | 350 000 \$              |
| Association sectorielle ou professionnelle                            | 405   | 271 518 \$ | 172 000 \$ | 119 000 \$              | 273 000 \$              |
| Organisme communautaire ou œuvre de bienfaisance                      | 2 260   | 200 243 \$ | 140 000 \$ | 95 000 \$               | 225 000 \$              |
| Coopérative   | 127   | 165 660 \$ | 115 000 \$ | 86 950 \$               | 185 741 \$              |
| Institution religieuse  | 214   | 206 437 \$ | 151 886 \$ | 102 000 \$              | 242 000 \$              |
| Société d'État  | 36  | 248 492 \$ | 206 500 \$ | 140 657 \$              | 267 500 \$              |
| Commission ou organisme gouvernemental ou organisme de réglementation | 130   | 227 896 \$ | 160 000 \$ | 118 000 \$              | 250 000 \$              |
| Autre   | 462   | 187 660 \$ | 126 783 \$ | 95 000 \$               | 210 000 \$              |
| Étiez-vous membre d'un comité de vérification en 2006?                | 930   | 285 601 \$ | 185 000 \$ | 124 000 \$              | 300 000 \$              |
| Total   | 4 200   | 247 626 \$ | 155 125 \$ | 102 019 \$              | 260 000 \$              |

**Rémunération additionnelle d'une autre source que l'emploi principal**

Non-propriétaires qui ont reçu des honoraires provenant d'une autre source que leur emploi principal

|     | 2005   |      | 2007   |      | 2009   |      |
|-----|--------|------|--------|------|--------|------|
|     | Nombre | %    | Nombre | %    | Nombre | %    |
| Oui | 1 228  | 11 % | 1 491  | 10 % | 1 454  | 10 % |
| Non | 9 893  | 89 % | 13 234 | 90 % | 12 495 | 90 % |

**Honoraires perçus**

|                         | 2005      | 2007      | 2009      |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Nombre                  | 1 228     | 1 491     | 1 454     |
| Moyenne                 | 11 719 \$ | 15 742 \$ | 13 491 \$ |
| Médiane                 | 5 000 \$  | 6 000 \$  | 5 000 \$  |
| 25 <sup>e</sup> centile | 2 000 \$  | 2 500 \$  | 2 000 \$  |
| 75 <sup>e</sup> centile | 13 350 \$ | 15 000 \$ | 14 000 \$ |

**Rémunération selon l'âge**

|                 | Rémunération totale (comprend les propriétaires et non-propriétaires) |            |            |                         |                         |
|-----------------|---|------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                 | Nombre  | Moyenne    | Médiane    | 25 <sup>e</sup> centile | 75 <sup>e</sup> centile |
| Moins de 35 ans | 4 914   | 107 655 \$ | 90 000 \$  | 72 000 \$               | 120 000 \$              |
| 35 à 44 ans     | 4 821   | 192 983 \$ | 140 000 \$ | 102 000 \$              | 200 000 \$              |
| 45 à 54 ans     | 4 107   | 235 218 \$ | 161 500 \$ | 110 000 \$              | 255 000 \$              |
| 55 à 64 ans     | 1 773   | 263 070 \$ | 179 000 \$ | 117 800 \$              | 278 000 \$              |
| 65 ans et plus  | 288   | 252 452 \$ | 151 863 \$ | 100 000 \$              | 260 200 \$              |
| Total           | 15 903  | 186 415 \$ | 126 500 \$ | 90 000 \$               | 200 000 \$              |

**Comparaison avec des études précédentes sur la rémunération**

|                 | 2005       |            | 2007       |            | 2009       |            |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                 | Moyenne    | Médiane    | Moyenne    | Médiane    | Moyenne    | Médiane    |
| Moins de 35 ans | 97 943 \$  | 78 000 \$  | 105 343 \$ | 87 000 \$  | 107 655 \$ | 90 000 \$  |
| 35 à 44 ans     | 162 358 \$ | 117 500 \$ | 184 860 \$ | 133 000 \$ | 192 983 \$ | 140 000 \$ |
| 45 à 54 ans     | 214 675 \$ | 145 000 \$ | 246 539 \$ | 155 000 \$ | 235 218 \$ | 161 500 \$ |
| 55 à 64 ans     | 219 513 \$ | 144 000 \$ | 251 168 \$ | 165 000 \$ | 263 070 \$ | 179 000 \$ |
| 65 ans et plus  | 248 286 \$ | 131 250 \$ | 241 712 \$ | 150 000 \$ | 252 452 \$ | 151 863 \$ |
| Total           | 164 323 \$ | 110 000 \$ | 186 544 \$ | 123 000 \$ | 186 415 \$ | 126 500 \$ |

### Section 3: Vacances, avantages sociaux et conciliation travail-vie personnelle

#### *Droit à congé*

|                             | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|-----------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                             | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Moins de 10 jours ouvrables | 33     | 0 %   | 24     | 0 %   | 84     | 1 %   |
| 10 à 14 jours ouvrables     | 349    | 2 %   | 260    | 2 %   | 363    | 2 %   |
| 15 à 19 jours ouvrables     | 4 175  | 24 %  | 3 755  | 22 %  | 3 718  | 23 %  |
| 20 à 24 jours ouvrables     | 7 532  | 44 %  | 7 750  | 45 %  | 6 858  | 43 %  |
| 25 à 29 jours ouvrables     | 2 768  | 16 %  | 3 022  | 18 %  | 2 661  | 17 %  |
| 30 à 34 jours ouvrables     | 1 074  | 6 %   | 1 074  | 6 %   | 1 094  | 7 %   |
| 35 jours ouvrables et plus  | 223    | 1 %   | 279    | 2 %   | 310    | 2 %   |
| Sans objet                  | 1 099  | 6 %   | 959    | 6 %   | 889    | 6 %   |
| Total                       | 17 253 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 977 | 100 % |

#### *Congés pris*

|                             | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|-----------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                             | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Moins de 10 jours ouvrables | 739    | 4 %   | 662    | 4 %   | 583    | 4 %   |
| 10 à 14 jours ouvrables     | 2 551  | 15 %  | 2 320  | 14 %  | 1 891  | 12 %  |
| 15 à 19 jours ouvrables     | 5 444  | 32 %  | 5 191  | 30 %  | 4 846  | 30 %  |
| 20 à 24 jours ouvrables     | 5 365  | 31 %  | 5 632  | 33 %  | 5 177  | 32 %  |
| 25 à 29 jours ouvrables     | 1 742  | 10 %  | 1 918  | 11 %  | 1 944  | 12 %  |
| 30 à 34 jours ouvrables     | 689    | 4 %   | 734    | 4 %   | 765    | 5 %   |
| 35 jours ouvrables et plus  | 247    | 1 %   | 267    | 2 %   | 324    | 2 %   |
| Sans objet                  | 457    | 3 %   | 399    | 2 %   | 446    | 3 %   |
| Total                       | 17 234 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 976 | 100 % |

## Avantages

### Cotisations professionnelles

Les cotisations professionnelles de 85 % des membres sont payées par leur employeur ou leur entreprise.

|            | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|            | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Au complet | 14 513 | 84 %  | 14 447 | 84 %  | 13 572 | 85 %  |
| En partie  | 183    | 1 %   | 115    | 1 %   | 110    | 1 %   |
| Non        | 2 321  | 13 %  | 2 455  | 14 %  | 2 174  | 14 %  |
| S. O.      | 247    | 1 %   | 106    | 1 %   | 125    | 1 %   |
| Total      | 17 264 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 981 | 100 % |

### Avantages sociaux reçus

|  | 2005   |       | 2007   |       | 2009   |       |
|--|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|  | Nombre | %     | Nombre | %     | Nombre | %     |
| Assurance soins de santé (frais médicaux et dentaires)             | 14 703 | 85 %  | 14 492 | 85 %  | 13 328 | 83 %  |
| Assurance vie  | 13 439 | 78 %  | 12 365 | 72 %  | 10 901 | 68 %  |
| Assurance invalidité de longue durée                               | 12 965 | 75 %  | 11 721 | 68 %  | 10 415 | 65 %  |
| Régime de retraite   | 8 744  | 51 %  | 8 044  | 47 %  | 7 224  | 45 %  |
| Assurance voyages à l'étranger                                     | 9 061  | 52 %  | 7 140  | 42 %  | 6 149  | 38 %  |
| Stationnement  | 7 818  | 45 %  | 6 433  | 38 %  | 5 540  | 35 %  |
| Abonnement à un club de santé                                      | 4 298  | 25 %  | 4 146  | 24 %  | 4 002  | 25 %  |
| Paiement de cotisation professionnelle autre que celle de CA       | 5 268  | 31 %  | 4 106  | 24 %  | 3 302  | 21 %  |
| Indemnité pour voiture   | 4 289  | 25 %  | 3 653  | 21 %  | 2 944  | 18 %  |
| Programme d'achat d'actions ou d'options sur actions               | 3 412  | 20 %  | 3 153  | 18 %  | 2 524  | 16 %  |
| Suppléments de congés parentaux et de congés pour aidants naturels | 2 872  | 17 %  | 938    | 5 %   | 820    | 5 %   |
| Frais de carte de crédit   | 1 873  | 11 %  | 1 153  | 7 %   | 845    | 5 %   |
| Autres avantages importants  | 1 047  | 6 %   | 961    | 6 %   | 1 084  | 7 %   |
| Total  | 17 264 | 100 % | 17 123 | 100 % | 15 981 | 100 % |

**Non-propriétaires**

|  | 2005   |      | 2007   |      | 2009   |      |
|--|--------|------|--------|------|--------|------|
|  | Nombre | %    | Nombre | %    | Nombre | %    |
| Assurance soins de santé (frais médicaux et dentaires)             | 12 679 | 90 % | 12 999 | 89 % | 12 089 | 87 % |
| Assurance vie  | 11 529 | 82 % | 11 072 | 76 % | 9 876  | 71 % |
| Assurance invalidité de longue durée                               | 11 266 | 80 % | 10 639 | 73 % | 9 563  | 69 % |
| Régime de retraite   | 8 304  | 59 % | 7 790  | 53 % | 7 019  | 51 % |
| Assurance voyages à l'étranger                                     | 7 822  | 55 % | 6 473  | 44 % | 5 633  | 41 % |
| Stationnement  | 5 906  | 42 % | 5 320  | 36 % | 4 675  | 34 % |
| Abonnement à un club de santé                                      | 3 620  | 26 % | 3 752  | 26 % | 3 692  | 27 % |
| Paiement de cotisation professionnelle autre que celle de CA       | 3 914  | 28 % | 3 435  | 23 % | 2 792  | 20 % |
| Programme d'achat d'actions ou d'options sur actions               | 3 246  | 23 % | 3 092  | 21 % | 2 483  | 18 % |
| Indemnité pour voiture   | 3 204  | 23 % | 2 994  | 20 % | 2 445  | 18 % |
| Suppléments de congés parentaux et de congés pour aidants naturels | 2 660  | 19 % | 901    | 6 %  | 805    | 6 %  |
| Frais de carte de crédit   | 1 239  | 9 %  | 856    | 6 %  | 618    | 4 %  |
| Autres avantages importants  | 902    | 6 %  | 893    | 6 %  | 1 021  | 7 %  |

**Avantages sociaux selon le domaine d'exercice**

|  | Services professionnels | Entreprise | Fonction publique | Enseignement |
|--|-------------------------|------------|-------------------|--------------|
| Régime de retraite   | 29 %                    | 51 %       | 75 %              | 80 %         |
| Assurance soins de santé (frais médicaux et dentaires)             | 76 %                    | 90 %       | 87 %              | 85 %         |
| Programme d'achat d'actions ou d'options sur actions               | 2 %                     | 33 %       | 0 %               | 1 %          |
| Assurance invalidité de longue durée                               | 55 %                    | 72 %       | 72 %              | 73 %         |
| Assurance vie  | 57 %                    | 76 %       | 73 %              | 77 %         |
| Assurance voyages à l'étranger                                     | 28 %                    | 47 %       | 39 %              | 42 %         |
| Stationnement  | 37 %                    | 35 %       | 27 %              | 14 %         |
| Indemnité pour voiture   | 15 %                    | 24 %       | 11 %              | 8 %          |
| Suppléments de congés parentaux et de congés pour aidants naturels | 5 %                     | 4 %        | 11 %              | 6 %          |
| Paiement de cotisation professionnelle autre que celle de CA       | 20 %                    | 22 %       | 18 %              | 18 %         |
| Abonnement à un club de santé                                      | 35 %                    | 20 %       | 11 %              | 10 %         |
| Frais de carte de crédit   | 4 %                     | 8 %        | 1 %               | 1 %          |
| Autres avantages importants  | 5 %                     | 8 %        | 6 %               | 5 %          |

**Programmes axés sur la conciliation travail-vie personnelle**

|   | Offerts |      | Utilisés |      |
|---|---------|------|----------|------|
|   | Nombre  | %    | Nombre   | %    |
| Horaires flexibles  | 9 131   | 65 % | 6 126    | 67 % |
| Congés sabbatiques  | 3 452   | 25 % | 190      | 6 %  |
| Semaines de travail comprimées                              | 3 784   | 27 % | 1 046    | 28 % |
| Congés pour raisons personnelles                            | 9 185   | 66 % | 2 972    | 32 % |
| Programmes d'aide aux employés                              | 8 596   | 62 % | 754      | 9 %  |
| Programmes de formation                                     | 10 355  | 74 % | 7 997    | 77 % |
| Travail à domicile  | 6 580   | 47 % | 4 511    | 69 % |
| Autres mesures pour la conciliation travail-vie personnelle | 917     | 7 %  | 472      | 51 % |

**Programmes axés sur la conciliation travail-vie personnelle par domaine d'exercice**

|  | Services professionnels | Entreprise | Fonction publique | Enseignement |
|--|-------------------------|------------|-------------------|--------------|
|  | %                       | %          | %                 | %            |
| Horaires flexibles                                     | 62 %                    | 68 %       | 74 %              | 80 %         |
| Congés sabbatiques                                     | 6 %                     | 5 %        | 5 %               | 7 %          |
| Semaines de travail comprimées                         | 20 %                    | 34 %       | 34 %              | 46 %         |
| Congés pour raisons personnelles                       | 34 %                    | 28 %       | 42 %              | 31 %         |
| Programmes d'aide aux employés                         | 9 %                     | 8 %        | 11 %              | 14 %         |
| Programmes de formation                                | 77 %                    | 76 %       | 83 %              | 73 %         |
| Travail à domicile                                     | 65 %                    | 70 %       | 67 %              | 85 %         |
| Autres mesures de conciliation travail-vie personnelle | 44 %                    | 59 %       | 53 %              | 45 %         |

## Section 4 : Expérience au sein d'un conseil

En 2008, 27 % des membres (4 444 sur 16 597) faisaient partie d'un conseil.

| Type d'organisation   | Nombre | %     |
|---|--------|-------|
| Société ouverte ou l'une de ses filiales                              | 383    | 2 %   |
| Société fermée  | 1 224  | 7 %   |
| Hôpital ou université   | 156    | 1 %   |
| Association sectorielle ou professionnelle                            | 409    | 2 %   |
| Organisme communautaire ou œuvre de bienfaisance                      | 2 380  | 14 %  |
| Coopérative   | 137    | 1 %   |
| Institution religieuse  | 230    | 1 %   |
| Société d'État  | 39     | 0 %   |
| Commission ou organisme gouvernemental ou organisme de réglementation | 137    | 1 %   |
| Autre   | 501    | 3 %   |
| Étiez-vous membre d'un comité de vérification en 2006?                | 992    | 6 %   |
| Total   | 16 597 | 100 % |

Ceux qui ont été rémunérés pour leur poste au sein d'un conseil en 2006 ont reçu en moyenne 34 052 \$, la médiane étant de 10 000 \$. Le 25<sup>e</sup> centile s'élevait à 3 500 \$, et le 75<sup>e</sup> centile, à 30 000 \$.